

**بيئة تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة وأثره على تنمية الكفايات الأدائية  
للنوعي مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين**

أ.د/ احمد محمد نوبي

سعيد

أستاذ تكنولوجيا

التعليم

رئيس قسم التعليم

والتدريب عن بعد

نائب عميد كلية

الدراسات العليا

أ.د/ محمد عطية خميس

أستاذ تكنولوجيا

التعليم المعلومات

قسم تكنولوجيا التعليم

المعلومات كلية

البنات بجامعة عين

شمس

مى أحمد شمندي

ياسين

باحثة دكتوراه

قسم تكنولوجيا التعليم

المعلومات كلية

البنات بجامعة عين

شمس

**جامعة الخليج العربي**

2018م

### ملخص البحث

يهدف استخدام نظم التدريب التكيفي الإلكتروني عن بعد إلى تدريب متكيف مع حاجات المتدربين، يعمل على شخصنة التدريب، وحل المشكلات التي يواجهها المتدربون، ويستجيب لهم بشكل فردي، فيقدم لهم المحتوى مشخصاً لاحتاجاتهم ومشكلاتهم، وليس محتوى واحداً يناسب الجميع. وهذا يؤدي إلى تنمية مهارات التفكير العليا لدى المتدربين، من خلال إجراءات حل المشكلات التي يواجهها المتدربون، ودعمهم بتقديم المساعدة المناسبة لهم عن طريق نظام التدريب التكيفي.

ومن هنا، كان هذا البحث الذي يهدف إلى تصميم بيئة تدريب تكيفية قائمة على مستويات المعرفة السابقة لتنمية الكفايات المهنية الأدائية لدى فنيي مصادر التعلم بمدارس البحرين، من أجل هذا قامت الباحثة بوضع قائمة معايير تصميم نظام تدريب تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة، ثم تصميم النظام وتطويره في ضوء هذه المعايير، باستخدام نموذج محمد عطية خميس 2015. ثم أعدت الباحثة أدوات البحث التي تمثلت في بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية الفنية وبطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية الإدارية. وطبقت النظام على عينة مكونة من 64 فني مصادر التعلم بملكة البحرين، قسمتهم إلى ثلاث مجموعات، المجموعة الأولى ذات المستوى المبتدئ وعدهم (42) والمجموعة الثانية ذات المستوى المتوسط عدهم (16) والمجموعة الثالثة ذات المستوى المتقدم وعدهم (6) واستخدم المنهج التطويري في إجراء تجربة البحث. وكشفت النتائج عن عدم وجود فروق دالة احصائياً بين المجموعات الثلاث في كل من (الكفايات الأدائية الفنية- الكفايات الأدائية الإدارية). وفي ضوء ذلك قدمت الباحثة مجموعة من التوصيات والمقترنات المناسبة.

**الكلمات المفتاحية:** التدريب التكيفي، المعرفة السابقة، الكفايات المهنية، الكفايات المعرفية، الكفايات الإدارية ، مملكة البحرين، فنيي مصادر التعلم.

### An Adaptive e-Training Environment based on the level of the previous knowledge and its impact on the development of the Educational Reresourcess Performance competencies at schools in Kingdom of Bahrain

#### Abstract

Distance and adaptive e-training environment provide an integrated, interactive decentralized of media that consider the individual differences among trainees as well as their spatial and chronological conditions. Moreover, these environments are able to spread the culture of self-training, to attract trainees and to increase their motivation for learning and training. The success of any training and its achieving the desired outcome requires its consistence and fit with the trainees' abilities and aptitudes, increasing their motivation for learning and training, and considering all this when planning and preparation for training.. The aim of using adaptive training environment is to provide adaptive training with the trainees' needs, to personalize training, to solve the problems facing trainees, to respond to them individually, so as to provide the content that is personalized to their needs

and problems, not one content which fits all. Consequently, this leads to develop the trainees' higher thinking skills through procedures such as solving-problems, supporting them by offering an appropriated help via an adaptive training environment. Accordingly, this research aimed to design an adaptive training environment based on the levels of the previous knowledge to develop career competences for learning resources technicians in Bahraini schools. Therefore, a list of criteria was developed to design an adaptive training system based on the levels of the prior knowledge, and to construct and develop the program according to these criteria by using the model of Khamis (2015). Research tools were developed such as achievement test, observation card for technical performing competences, and observation card for administrative technical competences. This proposed environment was implemented on a sample of 64 learning resources technicians in Bahraini schools. Participants were divided into three groups: beginners level ( $n=42$ ), average level ( $n=16$ ), and advanced level ( $n=6$ ). Experimental method was used here. The results indicated that there were no statistically significant differences among the responses of the three groups in terms of performance competences. Recommendations are offered.

**Keywords:** adaptive training, previous knowledge, career competences, cognitive competences, administrative competences, Kingdom of Bahrain, learning resources technicians.

#### مقدمة:

تعد نظم التدريب الإلكتروني حالياً الأسلوب الأمثل للتدريب حيث توفر نظم لامركزية تفاعلية متكاملة من الوسائل تراعي الفروق الفردية بين المتدربين، كما تراعي الظروف الزمنية والمكانية لهم ولديها القدرة على نشر ثقافة التدريب الذاتي وذنب المتدربين وزيادة فاعليتهم ودافعيتهم للتعلم والتدريب، فنجاح أي تدريب وتحقيقه للغائد المرجو منه يستلزم توافقه مع قدرات واستعدادات المتدربين ومرااعاته عند التخطيط والإعداد للتدريب. (السعيد، 2012، ص1)

و ظهر مصطلح التدريب التكيفي كنظم تدريب إلكترونية تجمع بين تكنولوجيا التعليم والتدريب، نتيجة للتطورات في تكنولوجيا التدريب، حيث يعتبر نتاج دمج التدريب بالتقنيات الحديثة من خلال تصميم نظم تدريب إلكترونية تراعي التقنيات الحديثة والفرق الفردية وقدرات المتدربين وخصائصهم والبنية التحتية لبيئة التدريب. (Robert, 2015, P.2)

ويساعد التدريب التكيفي الإلكتروني عن بعد في تحسين فاعلية التدريب ويحقق الكفاءة والفعالية، ويخفض الكلفة والوقت المرتبط بالتدريب، ويراعي الفروق الفردية بين المتدربين في الكفاءة والأداء واستخدام التقنيات المختلفة أثناء التدريب. وقد أكدت دراسة كارلا على أن التدريب التكيفي يقوم على مراعاة

قدرات المتدربين وسرعة وصعوبة تعلمهم وحاجات واستعدادات المتدرب قبل التدريب، بحيث يمكن وضع التدريب المناسب له قبل وأثناء التدريب حتى نهايته بما يضمن تحقيق أهداف التدريب. (Caral, 2015, P.3)

وبهدف المحتوى الإلكتروني التكيفي إلى (محمد خميس، 2015، ص 118-120):  
1- تقديم تعلم مشخص، يضع في الاعتبار أهداف المتعلمين، وخلفياتهم، وأساليب تعلمهم، وفضائل العرض، ومتطلبات الأداء.

2- تحديد الفجوات في المعرفة والمهارات، ووصف المواد التعليمية المناسبة للمتعلمين.  
3- تمكين المتعلمين من توجيه تعلمهم في التعلم، وتنفيذ المهام التعليمية المطلوبة بكفاءة وفاعلية.

وتعتبر المعرفة والخبرات السابقة أسلوب تعلم تعتمد عليه الدراسات السابقة، في محاولة للكشف عن الخبرات والمهارات والمعلومات السابقة حول موضوع الدراسة، وبناءً عليه تقوم البرامج والأساليب المختلفة لتطوير وتنمية المهارات، وتعتمد هذه الاستراتيجية على الاستفادة من الدور المهم للمعرفة السابقة في بناء استراتيجية منظمة، وتتضمن هذه الاستراتيجية القيام بخطوات متسلسلة تساعده المتدربي على توجيه عملية التفكير المطلوبة في الاستيعاب وتنظيم أفكاره كما تساعده في استرجاع معلوماته بطريقة منتظمة وتجعله على وعي بالعمليات الذهنية التي يقوم بها وتزيد من تركيزه على المهمة المطلوبة منه. (Burns et al., 2008, p 47).

والمعرفة السابقة قد تكتسب بالحدس أو بالتفكير المجرد أو بالممارسات والخبرات أو بالتدريب، وحسب هذه المعرفة السابقة للأفراد في مواضيع معينة يصنف إلى عدة تصنيفات أهمها: (مبتدئ، متقدم، متقدماً)، وتساعد على تحديد مستوى تعلم الأفراد وبالتالي تحديد النماذج التدريبية التي يحتاجها، حيث أن النماذج تسمح لكل متدربي أن يبدأ دراسة البرنامج وفق مستوى المعرفة السابقة التي تسفر عنها الاختبارات التشخيصية أو القبلية، ويمكن للمتدرب أن يتخطى أحد الموديولات بأكملها إذا أثبتت الاختبارات القبلية بأنه يتلقى الأهداف المحددة له بالمستوى المطلوب، أما إذا أظهرت الاختبارات القبلية أن المتدربي ليس لديه أي معرفة سابقة لدراسة محتوى الموديول فإنه يبدأ في دراسته، وبالتالي فكل متدربي يبدأ من حيث تأهله معرفته السابقة لذلك. (مهدي علوان، 2013، ص 7).

وفحصت دراسة (Warsnak, 2009) ما الذي سيحدث لطلاقة الطلاب وأنسيابهم في القراءة وذلك في بيئه يتم بها تفعيل المعرفة السابقة، وأوصت الدراسة بتفعيل المعرفة السابقة في العمليات التعليمية والتربية، وخصوصاً القراءة لما فيها من آثار إيجابية، كما توصلت دراسة (Passani, 2004) إلى دعم النتائج الفرضية القائمة على أن المعرفة السابقة توفر لهم أفضل بنسبة أعلى للمفاهيم المتدروبة في العملية التدريبية حيث أعطت أمثلة عديدة على هذا الموضوع، وأكّدت الدراسة على أهمية التفاعل الإيجابي بين المعرفة السابقة والشكل المنطقي للمفهوم، والعكس تماماً بين نفس الموضوعين بغياب المعرفة السابقة.

وتعتبر التنمية المهنية حجر الأساس في التطوير، وتأتي تنمية المجالات الأخرى بعدها، فلا بد أن نؤمن بأن المستقبل التربوي يكون مغايراً لثورة الواقع الذي تعيشه التربية اليوم، ومن الواضح أن التكنولوجيا المتغيرة توجد ظُنُم ومصادر تعليمية متعددة، وهذا يتطلب تدريبياً من نوع جديد، يستوعب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي أصبحت جزءاً من الحياة الاجتماعية، ويزود الموظفين داخل المدرسة بعقلية ناقدة واعية قادرة على التعامل مع منظومات المعلومات والإفادة منها. (Hayes Mizell, 2011, p3).

ولقد أصبح التدريب لمنتسبي قطاع التعليم من أولويات المؤسسات التعليمية، لما له من مردود إيجابي على المخرجات النهائية لتلك المؤسسات تمثلاً في تنمية وتطوير القدرات الأدائية بها، مما يكفل بالتالي تطوير مهارات ومخرجات المتدربين المنتسبين لتلك المؤسسات، ولقد أدت النقلة النوعية في التدريب إلى توظيف ما تمتاز به تكنولوجيا التعليم وما توفره من إمكانات على رأسها الانترنوت لمواكبة هذا النوع من التعليم، مما إنعكس إيجاباً على خدمات مراكز مصادر التعلم، فلم تعد تعتمد على برامج التدريب التقليدية للعاملين فيها، حيث تم مؤخراً للجوء إلى برامج التدريب عن بعد. وقد أكدت دراسة (العمران، 2008) على أهمية اعتماد هذا النوع من التدريب لفاعليته، وذلك في نتائج دراسته التي أجريت على جميع مراكز مصادر التعلم للبنات بمنطقة الرياض؛ بعرض قياس مدى توافر الكفايات المهنية الازمة في اختصاصيات مراكز مصادر التعلم، وهذا أيضاً ما ثبته دراسة (السطي، 2008) حيث أثبتت نتائج دراسته والتي أجرتها على موظفي مكتبة جامعة الملك عبد العزيز بالمملكة العربية السعودية مؤكدة على فاعلية التدريب عن بعد للموظفين العاملين في المكتبات ومواركز مصادر التعلم.

لقد مرت مراكز مصادر التعلم في مدارس مملكة البحرين بمراحل عدّة حتى وصلت إلى ما هي عليه اليوم ولا زالت قابلة للتطوير، فالبداية الحقيقة للمكتبات المدرسية والتي تعتبر مرحلة سابقة لمركز مصادر التعلم هي المكتبة الصحفية، جاءت بعدها المكتبة المدرسية التي تلحق بالمدارس والتي تطورت بحيث شملت بعض الوسائل والمواد الأخرى غير المطبوعة وأطلق عليها المكتبة الشاملة، وأخيراً مرحلة مركز مصادر التعلم التي تهتم بجميع المصادر المعرفية على اختلافها وضرورة الانتقال من التركيز على عملية التعليم إلى التركيز على عملية التعلم.

لقد تغيرت مهام ووظائف أمين المكتبة، وفني واحتضاني مصادر التعلم بحسب دراسة (مكاوي، 2005) من أداء الوظائف التقليدية إلى مهام استشاري معلومات، ومدير معلومات، ووجه أبحاث، و وسيط معلومات للقيام بعمليات معالجة المعلومات وتقسييرها وترجمتها وتحليلها، وإقامة مهارات الاتصال للإجابة عن أسئلة المستفيدين، وكذلك الارتباط بينوك وشبكات المعلومات، ومارسة تدريب المستفيدين على استخدام النظم والشبكات المتطرورة. وأوضحت دراسة (عاطف يوسف، 2010) مجموعة من الكفايات الازمة لأمين المكتبة المدرسية / فني مصادر التعلم ، وتناولت دراسة (عبد الله الدخيل، 2013) مدى قيام مدير المدارس الثانوية وأمناء مراكز مصادر التعلم بالمهام المطلوبة منهم ، وهدفت دراسة (محمد السنباوي، و محمد عليوي، 2011) إلى الوقوف على أسباب تدني مهنة المكتبات في الوطن العربي ، كما أن هناك دراسة (علي الشبلبي، 2007) التي هدفت إلى تقويم مراكز مصادر التعلم في كليات التربية بسلطنة عمان؛ من حيث الإدارات، والتسهيلات المادية والتقنية والفلسفات، والأهداف، والمهام. وتوصلت دراسة (عبد المعطي الأغا، 2007 ) إلى: إن أكثر الأهداف تحقيقاً من قبل مراكز مصادر التعلم تلك المتعلقة بإعداد خطة سنوية لأنشطة المركز، وأقلها تحقيقاً المتعلقة بتمكين المعلمين من استخدام التكنولوجيا في التعلم والتعليم، وإن أكثر الأنشطة ممارسة من قبل المراكز تلك المتعلقة بأن المركز يزود المعلمين بمصادر التعلم الازمة للتدريس، وأقلها ممارسة التي تتعلق بأن المركز يعد الميزانية السنوية ويقدمها لمدير المدرسة، وأن المدارس تكاد تخلو من مشرفي المراكز المؤهلين، وتخلو من فنيي الصيانة والتصلیح، ومن المساعدين الفنيين.

وجاءت العديد من الدراسات لنؤكد بأن نظام التدريب والتعليم في المكتبات ومواركز مصادر التعلم، مطالب بأن يكون على يقظة لمتابعة التطورات خاصة ما تمثله التقنية والتكنولوجيا الحديثة من تأثير على نوعية الخدمة المكتبية وعلى إدارة نظم المعلومات. هذه المواكبة تتطلب خلق بيئات تدريب إلكترونية لتدريب وإعادة تدريب العاملين حالياً في المكتبات ومواركز المعلومات (الدخل، 2013؛ السنباوي وعليوي، 2011؛ يوسف، 2010).

كما دعى خالد إبراهيم (2007، ص144) إلى ضرورة تحطيط التدريب والتقدير الدقيق للاحتجاجات التدريبية لفنيي مصادر التعلم، وأختصاصي مصادر التعلم، فهي تسهم وفي وضع وتقدير الأهداف التدريبية، ومن ثم تقدير الطرائق والأساليب التدريبية الحديثة في تنفيذ تلك البرامج والدورات التدريبية الكفيلة بتحقيق هذه الأهداف وتقديمها من أجل انجاح العملية التعليمية لذلك فإنه بحاجة إلى التدريب المستمر ليؤدي هذا الدور بكفاءة. (Hayes, 2011, p44)

يتضح مما سبق أن هناك أكثر من مبرر لتصميم برامج تدريبية تتناسب مع بيئات ونظم التدريب التكيفية؛ لتلبية حاجات المتدربين، والتي سيكون لها الأثر الكبير في تدريب فنيي مصادر التعلم أثناء الخدمة، وانطلاقاً من هذه المبررات ندرك بأن المستوى المطلوب إحرازه من خلال تطوير فنيي مصادر التعلم يتطلب إعداد نظم تدريب إلكترونية تكيفية عن بعد لإكساب فنيي مراكز مصادر التعلم المهارات الأدائية الإدارية والفنية الازمة لمواجهة التطورات السريعة والمذهلة في مجال تخصصهم وعملهم من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وباستخدام أفضل وأحدث الوسائل التدريبية والتقنية.

#### تحديد مشكلة البحث:

يوجد ضعف في المهارات الأدائية سواء الفنية او الإدارية لدى فنيي مصادر التعلم في مدارس مملكة البحرين، ترى الباحثة إمكانية معالجة هذا الضعف عن طريق تصميم نظام تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد يراعي الفروق الفردية بين فنيي مصادر التعلم ومدى إمكانيات كل فرد في سرعة التعلم والاستفادة، لذا تم صياغة مشكلة البحث الحالي في الحاجة إلى تصميم نظام للتدريب الإلكتروني التكيفي مع مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متواضع، متقدم) لتنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين.

#### اسئلة البحث:

وعليه أمكنها طرح السؤال الرئيس التالي:

كيف يمكن تصميم نظام تدريبي تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متواضع، متقدم)، لتنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين؟

وينبع من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

- 1- ما الكفايات الأدائية (الفنية والإدارية) الازمة لفنيي مراكز مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين؟
- 2- ما معايير تصميم نظام تدريب تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة في تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم؟
- 3- ما التصميم التعليمي لنظام تدريب تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة لتنمية الكفايات فنيي مصادر التعلم؟
- 4- ما أثر تطبيق نظام التدريب التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متواضع، متقدم) على تنمية الكفايات الأدائية الفنية لدى فنيي مصادر التعلم؟
- 5- ما أثر تطبيق نظام التدريب التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متواضع، متقدم) على تنمية الكفايات الأدائية الإدارية لدى فنيي مصادر التعلم؟

#### أهداف البحث:

يسعى هذا البحث إلى التوصل للمخرجات البحثية التالية:

**العدد التاسع عشر لسنة 2018**

- 1 قائمة الكفايات المهنية الازمة لفني مصادر التعلم في المدارس.
- 2 قائمة بمعايير تصميم نظام تدريب تكيفي، في التنمية المهنية لفني مصادر التعلم.
- 3 تطوير نظام تدريب تكيفي، المناسب لفني مصادر التعلم.
- 4 الكشف عن فاعلية نظام التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد، قائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم)، في تنمية الكفايات الأدائية الفنية لدى فني مصادر التعلم في مدارس مملكة البحرين.
- 5 الكشف عن فاعلية نظام التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد، قائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم)، في تنمية الكفايات الأدائية الإدارية لدى فني مصادر التعلم في مدارس مملكة البحرين.

**متغيرات البحث:**

- أولاً / المتغير المستقل: يشتمل البحث الحالي على متغير مستقل هو:- تصميم نظام تدريب إلكتروني تكيفي في التنمية المهنية، وفقاً لمستويات المعرفة السابقة، وله ثلاثة مستويات (مبتدئ، متوسط، متقدم).

**ثانياً / المتغيرات التابعة:** يشمل البحث الحالي على المتغيرات التابعة التالية :

1. الكفايات الأدائية الفنية
2. الكفايات الأدائية الإدارية

**ثالثاً / المتغيرات الضابطة:** يشمل البحث الحالي أربعة متغيرات للضبط وذلك لاستبعاد تأثيرهم على نتائج البحث، بما:

1. تخصص آخر درجة علمية.
2. النوع.
3. سنوات الخبرة.
4. مهارات استخدام الحاسوب والإنترنت (عدد الدورات التجريبية).

**عينة البحث:**

تألفت عينة البحث من جميع فنيي مصادر التعلم بالمدارس الثانوية، والمدارس الإعدادية، والمدارس الابتدائية الإعدادية بمملكة البحرين، وهم نفسهم مجتمع البحث والبالغ عددهم 64 فني وفني.

**منهج البحث:**

استخدم البحث الحالي منهج البحث التطوري "Development Research" ، وهو منهج يعتمد على منهج أسلوب المنظومات "System Approach" وتطويرها، نظراً لطبيعة البحث التكنولوجية التطورية، ويكون منهج البحث التطوري (Elgazzar, 2014) في البحوث التطورية من مناهج البحث المتكاملة المتابعة التالية:

- 1- المنهج الوصفي التحليلي: وذلك في مرحلة الدراسة النظرية، وتحليل المصادر، وتحليل المحتوى والتوصيل إلى قائمة معايير تصميم نظام بيئة التدريب الإلكتروني التكيفية وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم)، وذلك من خلال الأطلاع على الأدب، والدراسات السابقة العربية، والأجنبية لمعايير تصميم بيئات التعلم التكيفية، للإجابة على السؤال الأول والثاني للبحث.
- 2- المنهج التطوري المنظمي (System Development Method): وذلك بتطبيق نموذج التصميم التعليمي لمحمد عطيه خميس (2015) لتصميم المحتوى الإلكتروني وتطويره داخل بيئة التعلم الإلكترونية التكيفية وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم)، في ضوء المعايير، والمكونات ذات الصلة، وتصميم المعالجات التجريبية. للإجابة على السؤال الثالث للبحث.

- 3- المنهج شبه التجاري: وذلك لمعرفة أثر المتغير المستقل (بيئة التعلم الإلكترونية التكيفية وفقاً لمستويات المعرفة السابقة) على المتغير التابع (الكفايات المعرفية والفنية) لدى فني مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين، للإجابة عن السؤال الرابع والخامس والسادس للبحث.

**التصميم التجاري للبحث:**

ستعتمد الباحثة على التصميم التجاري نظام المجموعة الواحدة مع القياس القبلي والبعدي كما يوضحه الشكل (1).

المجموعة	القياس القبلي	المتغير المستقل	القياس البعدي
----------	---------------	-----------------	---------------

شكل	المجموعة التجريبية	1- بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية (الفنية). 2- بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية (الإدارية).	نظام تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد مبتدئ المعرفة	(1)
			نظام تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد متقدم المعرفة	
			نظام تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد مبتدئ المعرفة	

التصميم التجريبي للبحث ومستوى المعرفة السابقة

فرض البحث :

سعى هذا البحث للتحقق من صحة الفرض التالي:

(أ) الكفايات الأدائية الفنية:

- 1- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متقدم، متقدماً) في القياس البعدى للكفايات الأدائية الفنية لدى فنـي مصادر التعلم.
- 2- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متـوسـطـ، متـقدـمـ) في الكسب لـلـكـفـاـيـاتـ الأـدـائـيـةـ الفـنـيـةـ لدى فـنـيـ مـصـارـعـ التـعـلـمـ.
- 3- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متـوسـطـ، متـقدـمـ) في القياس البعدى لـلـكـفـاـيـاتـ الأـدـائـيـةـ الفـنـيـةـ بعد استبعـادـ اـثـرـ الـقـيـاسـ القـبـليـ لدى فـنـيـ مـصـارـعـ التـعـلـمـ.

(ب) الكفايات الأدائية الإدارية:

- 4- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متـوسـطـ، متـقدـمـ) في القياس البعدى لـلـكـفـاـيـاتـ الأـدـائـيـةـ الإـادـارـيـةـ لدى فـنـيـ مـصـارـعـ التـعـلـمـ.
- 5- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متـوسـطـ، متـقدـمـ) في الكسب لـلـكـفـاـيـاتـ الأـدـائـيـةـ الإـادـارـيـةـ لدى فـنـيـ مـصـارـعـ التـعـلـمـ.
- 6- توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجات مجموعات البحث وفقاً لمستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متـوسـطـ، متـقدـمـ) في القياس البعدى لـلـكـفـاـيـاتـ الأـدـائـيـةـ الإـادـارـيـةـ بعد استبعـادـ اـثـرـ الـقـيـاسـ القـبـليـ لدى فـنـيـ مـصـارـعـ التـعـلـمـ.

## أهمية البحث:

يكتسب هذا البحث أهميته من خلال:

- 1- يعتبر البحث – على حد علم الباحثة – الأولى من نوعها بمملكة البحرين التي تناولت الكشف عن واقع أداء فني مصادر التعلم وتقويمه.
- 2- يعتبر البحث – على حد علم الباحثة – الأولى من نوعها التي تحاول تنمية أداء فني مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين، من خلال نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد، قائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم).
- 3- تزويد الباحثين والقائمين على تصميم برامج التدريب الإلكترونية بمعايير تصميم نظم التدريب الإلكترونية التكيفية.
- 4- تقديم معالجة تربوية وتقنولوجية قد تساعده المدربين في مراعاه أساليب التدريب من خلال نظم التدريب الإلكترونية التكيفية بهدف مساعدة المتدرب على أن يتعلم بفاعلية أكبر.
- 5- المساهمة في تحسين طرق وأساليب التدريب الإلكتروني، وأهميتها في التنمية المهنية لفنيي مراكز مصادر التعلم لتحقيق الأهداف التعليمية بكفاءة وفعالية عالية.
- 6- قد تفيد المسؤولين في الوزارة وقسم مصادر التعلم بإدارة تقنيات ومصادر التعلم بوزارة التربية والتعليم الذي يشرف على مراكز مصادر التعلم بالمدارس في الوقوف على واقع أداء فنيي مصادر التعلم، وكيفية تطويره.
- 7- قد تفيد الفنيين في مراكز مصادر التعلم في سبيل تطوير أنفسهم معرفياً وفنياً، وإبراز دورهم في العملية التربوية كعنصر فعال.
- 8- لفت انتباه القائمين على التدريب والتطوير المهني بوزارة التربية والتعليم بالاهتمام بالفرق الفردية بين المتدربين باستخدام الطرق، والاستراتيجيات التي تناسب قدراتهم واستعداداتهم وميلتهم.
- 9- قد تفتح هذه الدراسة الطريق لدى الباحثين فيمواصلة البحث في هذا الموضوع، خاصة لنقص الدراسات في نظم التدريب الإلكترونية التكيفية، وأساليب التدريب والتفكير، وفنيي مصادر التعلم في مملكة البحرين – على حد علم الباحثة - .

## حدود البحث:

تحدد الدراسة في الحدود التالية:

## - الحدود الموضوعية:

اقتصر البحث على نظام تدريب الكتروني تكفي للتنمية الكفايات المهنية لفنيي مراكز مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين في الكفايات الإلادائية الفنية، والكفايات الإلادائية الإدارية.

## - الحدود المكانية:

طبقت الدراسة على المدارس الحكومية بمملكة البحرين، بالمراحل الابتدائية والإعدادية والثانوية.

## - الحدود الزمانية:

طبق النظام التدريسي المقترن في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي 2017-2018.

## أدوات البحث:

قام الباحثون بإعداد واستخدام الأدوات التالية:

1. اختبار تصنيفي لتحديد مستويات المعرفة السابقة.
2. بطاقة ملاحظة لقياس الكفايات الإلادائية الفنية.

3. بطاقة ملاحظة لقياس الكفايات الأدائية الإدارية.  
**خطوات إجراء البحث:**

سار البحث وفق الخطوات التالية:

- 1- مراجعة الأدبيات السابقة في مجال مراكز مصادر التعلم ودور بيئات التدريب الإلكترونية التكيفية في التنمية المهنية وأثرها في تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم.
- 2- إعداد المحتوى التدريسي وفق الخبرات السابقة في ثلاثة صور (مبتدئ، متوسط، متقدم).
- 3- تحكيم المحتوى التدريسي من قبل المختصين، وتعديلاته في ضوء ملاحظات المقيمين.
- 4- اشتقاق قائمة معايير تصميم بيئات تدريب إلكترونية تكيفية، لتنمية جوانب المهارات المعرفية والفنية، وذلك من خلال مراجعة الأدبيات الخاصة بتصميم بيئات التدريب الإلكترونية التكيفية.
- 5- تصميم موقع لموضوع البحث "تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم" على نظام تدريب إلكتروني تكيفي مختار، وتحميل المحتوى التدريسي على هذا النظام.
- 6- تحكيم الموقع من قبل المختصين، وتعديلاته في ضوء ملاحظات المقيمين في ضوء معايير التصميم التعليمي.
- 7- بناء ومراجعة أدوات البحث والتحقق من مناسبتها للبحث، وهي:
  - أ- بطاقة ملاحظة لقياس الكفايات الأدائية الفنية.
  - ب- بطاقة ملاحظة لقياس الكفايات الأدائية الإدارية.
- 8- تحديد عينة البحث وتقسيمها على مجموعات تصميم البحث.
- 9- تطبيق أدوات البحث قبلياً.
- 10-تنفيذ التجربة.
- 11-تطبيق أدوات البحث تطبيقاً بعدياً.
- 12-رصد ومعالجة وتحليل وتفسير البيانات.
- 13-كتابة التوصيات والمقررات.

مصطلحات البحث:

تتمثل مصطلحات البحث كالتالي:

**بيئة التدريب الإلكتروني E-Training Environment**

تعرفها باركر ومارتن بأنها: "بيئات افتراضية تتيح التواصل بشكل متزامن وغير متزامن من خلال أدوات أكثر فاعلية تتناسب مع طبيعة الجيل الثاني للتعلم الإلكتروني تمكن المدرب من نشر المحتوى التدريبي ووضع الأنشطة والمهام التدريبية والاتصال بالمتربين باستخدام النصوص المكتوبة والصوت والصور والفيديو والمحادثات المباشرة والسبورة الإلكترونية التفاعلية E-Bord ومشاركة التطبيقات والملفات Application Sharing ونقل الملفات File Transfer (إرسال واستقبال) وتحقيق المشاركة الفعالة من جانب المتربين في ساحات النقاش وال الحوار. (Parker & Martin, 2010, P136)

**نُظم التدريب الإلكتروني التكيفية Adaptive e-Training Environment**

تعرفها كارلا (Carla) بأنها: "إحدى الطرق التدريبية الحديثة التي نشأت تزامناً مع ثورة تكنولوجيا التعليم والتدريب، تقوم على مراعاة الفروق الفردية بين المتربين في التقنيات التعليمية التي يستخدمها المتربين سواء في الكفاءة أو الأداء، حيث يتم خلق بيئه تدريبية متميزة توّاكب احتياجات كل متعلم على حده، والتي يتم تحديدها بعد الخضوع والإجابة على مجموعة من الأسئلة والمهام." (Carla R., 2015, ) (P7)

بيئة التدريب الإلكتروني التكيفي: ويعرف البحث الحالي التدريب الإلكتروني التكيفي إجرائياً بأنه: نظام تدريب إلكتروني تكيفي عن بعد لتقديم وتوفير خبرات تدريبية لدى فنيي مصادر التعلم؛ بهدف رفع مستوى أدائهم في فترة زمنية معينة، وفق معيار المعرفة السابقة لديهم في الكفايات الأدائية الفنية والكفايات الأدائية الإدارية.

### **المعرفة السابقة :Previous Knowledge**

تعرفها عمرو، والناظور بأنه: "جميع المعلومات والمعارف والخبرات الموجودة في ذهن الفرد، والتي حصل عليها من خلال المجتمع أو التعلم أو الخبرات العملية والمهارات الحياتية." (منى محمود، وميادة الناظور، 2006، ص 119).

### **الكفايات المهنية :Professional Development**

تعرفها الحربي بأنها: "عمليات مؤسسية منظمة لتدريب أعضاء هيئة التدريس ومنسوبي المجتمع المدرسي وإعدادهم، وتستهدف تجديد أدائهم المهني ورفع جودته في مجالات التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع، إضافة إلى مساعدتهم في النمو والارتقاء بقدراتهم ومهاراتهم الذاتية باستخدام أساليب متنوعة لها صفة الشمول والتكامل والاستمرارية والمرنة والتكيف مع متغيرات العصر وتحدياته"(حياة الحربي، 2006، ص 13).

### **فني مصادر التعلم :Technical of Educational Resources**

تعرفه وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين بأنه: "مساعد فني لأخصائي مركز مصادر التعلم بالمدرسة، مؤهلاته العلمية لا يجب أن تقل عن الدبلوم، وأن يكون قد اجتاز دورات في الإعداد المهني الواسع في مجال مراكز مصادر التعلم، والتأهيل التربوي وخصوصاً في مجال تقنيات التعليم". (وزارة التربية والتعليم البحرينية، 2005، ص 1)

### **مراكز مصادر التعلم :Educational Resources Centers**

تعرف وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين مراكز مصادر التعلم بأنها: "موقع في المدرسة يقدم خدماته لمعلمي المدرسة وطلابها وإدارتها وغيرهم، وتشمل هذه الخدمات توفير مصادر تعليم وتعلم متنوعة مطبوعة وغير مطبوعة وإلكترونية وإاتحة للشبكة المعلوماتية، بالإضافة إلى خدمات أخرى مثل إنتاج المصادر والتدريب المهني وغيرها، من خلال تسهيلات مجهزة وعمليات ومعلومات أو مهام محددة ، واحتياطي وفي مؤهلين بهدف توفير بيئة تعليمية غنية بالمصادر المتعددة توظف أساليب التعليم والتعلم الحديثة المعتمدة على دمج تقنية المعلومات والاتصال في العملية التعليمية". (وزارة التربية والتعليم، 2015، ص 13).

### **الإطار النظري للبحث:**

لما كان البحث الحالي يهدف تصميم نظام إلكتروني تكيفي عن بعد قائم على المعرفة السابقة وقياس فاعليته في تنمية الكفايات الأدائية لدى فنيي مصادر التعلم بمدارس البحرين، فإن الإطار النظري للبحث يتناول محوريين هما المحور الأول: التدريب الإلكتروني التكيفي، المحور الثاني: مراكز مصادر التعلم.

### **المحور الأول: التدريب الإلكتروني التكيفي:**

يتناول هذا المحور تعريف التدريب الإلكتروني التكيفي، وخصائصه، ومميزاته، وانواعه، وعوامله ومقوماته، ونماذجه، ونظرياته وذلك على النحو التالي:

### **أولاً: مفهوم التدريب الإلكتروني التكيفي (Adaptive E-Training)**

تعريف التدريب الإلكتروني التكيفي أو ما يطلق عليه أحياناً التدريب المؤلم بمفهومه الواسع، هو عملية تدريب تتغير فيه طريقة عرض المحتوى استناداً إلى الاستجابات الفردية لكل متدرب على حده، وتعتبر أنظمة التدريب التكيفية أنظمة تكيفية عندما تحدث تغييراً حيوياً لأفضل بداخل التدريب، رداً على المعلومات التي تم جمعها خلال التدريب، وليس على أساس المعلومات الموجودة مسبقاً مثل: الجنس والอายุ ودرجة الاختبار التحصيلي للمتدرب، وتستخدم نظم التدريب التكيفية المعلومات المكتسبة أثناء عمل المتدرب عليها لتغيير شكل التدريب بالطريقة التي يفهم بها المستخدم الطريقة، والتي تمثل مفهوماً، وصعوبة لها، وتسلسل مشاكل أو المهام، وطبيعة تلميحات وردود الفعل المقدمة (Oskorus, Meyer, Andre, & Moore, 2010).

ويعرف التدريب التكيفي بأنه عملية توليد خبرة تعليمية فريدة من نوعها لكل متدرب، بناءً على شخصيته، واهتماماته، وأدائه، من أجل تحقيق أهداف مثل تطوير التحصيل المعرفي له، ورضا المتدرب، وبالتالي تحقيق التدريب الفعال (Yaghmaia & Bahreiniejad, 2011: 3280). ويعرف بأنه مدخل جديد للتدريب، يمكن أن يجعل نظام التدريب الإلكتروني أكثر فاعلية عن طريق تكيف عرض المعلومات، وهيكلاً وبنية الروابط لكل متدرب لتتواءم مع معارفه المسبقة وسلوكه، فالتدريب الإلكتروني التكيفي يقوم على افتراض أن لكل متدرب خصائصه المميزة، والتي يجب مراعاتها داخل بيئته التدريب فيما يكون مناسباً له قد لا يكون مناسب لمتدرب آخر، وبالتالي فإنه يعمل على تطوير عملية التدريب ومن ثم تحسين النتائج (Esichaikul, Lamnoi & Bechter, 2011: 343). ويعرف بأنه عملية تفاعل بين الحاسوب والمتدرب، حيث يعرض على المتدرب المحتوى والتقييم لتحقيق أهداف التدريب، ويستخدم التدريب التكيفي عادة التقنيات التكنولوجية لتمكين عملية التكيف السريع مع الاحتياجات التدريبية المختلفة، وهو ما تهدف فلسفة التدريب التكيفي لتحقيقه (Shute, 2007).

وبناءً على ذلك يعتبر التدريب الإلكتروني التكيفي طريقة لتقديم، أو إنشاء خبرات تدريبية لكل من المتدرب، والمدرس، استناداً إلى مجموعة من العناصر المحددة في فقرة زمنية معينة، بهدف زيادة الأداء وفق معايير محددة مسبقاً، وهذه المعايير يمكن أن تكون تدريبية، واقتصادية، ومعرفية، كما تستند هذه العناصر إلى الوقت، ورضا المتدرب وارتياده، ومشاركته في التدريب، وتعديل أو تكيف المحتوى والنظام التدريبي، والتقييم، وواجهة الاستخدام (Burgos, Tattersall & Koper, 2006: 2-3).

### **ثانياً: خصائص التدريب الإلكتروني التكيفي:**

يتميز التدريب الإلكتروني التكيفي بعدة خصائص مميزة ذكرها محمد عطيه خميس (2009) في عشر خصائص هي: الفاعلية؛ الكفاءة؛ الملائمة؛ السهولة في التدريب؛ الرضا؛ القدرة على التركيز؛ الوضوح والبساطة؛ القابلية للتعلم؛ التنوع؛ المرونة، بينما حددها صالح شاكر (2006) في سبع خصائص هي: المرونة؛ الملائمة؛ التفاعلية؛ المسئولية؛ الأداء الجيد؛ البساطة؛ الكونية، وأشار كلاً من (Yengin, Karahoca, & Karahoca, 2011: 84; Shih, Huang, & Chen, 2013: 344-345) أن من خصائصها أنها تتكون من ثلاثة نماذج هي: (1) نموذج المحتوى؛ (2) نموذج المتدرب؛ (3) النموذج التدريبي، وأشارت هياك (2015) وطارق عبدالمنعم حجازي (2017) أن التدريب الإلكتروني يقوم على ثلاثة خصائص هي: فلسفة التخصيص؛ عملية الاستفادة من تعلم المتدربين؛ أداة التقنية لتطبيق الفلسفة وتنفيذ العملية، وحدتها مريم محمد (2011) في تسعه خصائص هي: استيعاب أعداد كبيرة من

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

المتدربين؛ الاعتماد على وسائل الاتصال الإلكترونية؛ التوع؛ التفاعلية؛ الاحتياج إلى عدد قليل من المدربين؛ المرونة؛ الكونية؛ التمركز حول التدريب؛ التعاون والفاعلية؛ كما حدتها نوره محمد (2011) في عشر خصائص هي: الملائمة؛ المرونة؛ التأثير؛ والفاعلية؛ المقدرة؛ الإحساس المتعدد؛ اختصار المسافات؛ استثمار الوقت؛ السهولة؛ توفر فرص التدريب للجميع، تقليل التكلفة.

وعلى ذلك يمكن عرض هذه الخصائص على النحو التالي:

- الفاعلية Effectively: وتعني قدرة النظام على تحقيق الأهداف، وإحداث النتائج التدريبية المطلوبة.
  - الكفاءة Efficiency: وتعني قدرة النظام على تحقيق الأهداف بالسرعة المطلوبة، وبأقل الأخطاء.
  - خصائص المتدرب Traner Properties: وتعني أن النظام يصمم بحيث يناسب خصائص المتدرب، وبما يحقق الراحة والرضا لديه.
  - السهولة في التدريب Easy of Training: بمعنى أن النظام يتميز بالسهولة، ويساعد المتدرب على إنجاز المهام المطلوبة من التدريب.
  - الراحة والرضا Satisfaction: أي ان المتدرب يشعر بالراحة، والرضا، والمتعة، عند استخدامه للنظام.
  - القدرة على التذكر Memorability: وتشير إلى مدى سهولة استدعاء المتدرب للمعلومات بعد مرور فترة من الزمن، وأن يتذكر كيف يكمل المهام المطلوبة أثناء استخدام النظام بعد فترة من استخدامه.
  - الوضوح والبساطة Clearness & Simplicity: وتعني أن النظام يصمم بحيث يكون واضح وبسيط، عن طريق التركيز على وحدة الموضوع حتى يتم الاستفادة منه بشكل جيد.
  - القابلية للتعلم Learnability: حيث تشير إلى مدى السهولة التي يستطيع بها المتدرب إنجاز المهام المطلوبة منه من خلال التعامل مع النظام، وتقاس قابلية التعلم بالزمن المستغرق في إنجاز، وتحقيق المهام المطلوبة، وعدد الأخطاء أثناء إنجاز المهمة، وعلى ذلك فإن قابلية التعلم لها علاقة بتصميم واجهة النظام.
  - المرونة: وذلك في تطوير البرامج التدريبية وتعديل محتوى تلك البرامج بالحذف أو الإضافة وذلك بسهولة ويسر.
  - التفاعلية: حيث يدعم التدريب الإلكتروني التكيفي عملية التواصل الثنائي وال الحوار عبر هذه الوسائل، ويسمح بالتدفق المعلوماتي وذلك في اتجاهين على الأقل.
  - الكونية: يوفر التدريب الإلكتروني التكيفي رؤية جديدة لعملية التدريب تتفق مع ما يسمى في الفترة الحالية بالتدريب العالمي Global Training، حيث تتيح للمتدرب آفاقاً جديدة في عملية التدريب، مع إلغاء القيود الخاصة بالزمان والمكان، مع إتاحة الفرصة للاتصال بمصادر المعلومات المختلفة، ونشر العروض التعليمية في أماكن مختلفة من العالم بسهولة ويسراً، مما يعطي للتدريب صبغة عالمية، ويساعده على الخروج من الإطار المحلي.
  - الاحتياج إلى عدد قليل من المدربين: يحتاج التدريب الإلكتروني أقل عدد ممكن من المدربين لتقديم التدريب لأكبر عدد ممكن من المتدربين، فقد يكون هناك مدرب واحد لتدريب عدد من المتدربين في مجال معين والمتशرين في جميع أنحاء البلاد في وقت واحد.
  - التمركز حول المتدرب: نظراً لأن التدريب الإلكتروني له دور فعال في تطوير مفهوم التدريب الفردي، فقد وفر وسائل جديدة أمام المتدرب للحصول على المعلومات دون مساعدة الآخرين، ومن ثم يمكن للمتدرب الحصول على معلومات لا تتوفر لدى المتدربين بقاعات التدريب وذلك في حالة التدريب الجماعي.
  - التوع: حيث توفر نظم التدريب الإلكتروني التكيفي وسائل تدريبية متعددة (مرئية- مسموعة- مطبوعة) يجد فيها كل متدرب ما يناسبه، من حيث الدائل والخيارات والخيارات والمواد التعليمية، وتعدد مستويات المحتوى، مع العمل على إثارة القرارات العقلية لدى المتدرب من خلال تشيكله من المثيرات التي تخطاب الحواس المختلفة.
- ثالثاً: مميزات التدريب الإلكتروني التكيفي:**

يتميز التدريب الإلكتروني التكيفي بالعديد من المميزات والإمكانيات التي لا تتوفر في نظم التدريب التقليدي ذكرها محمد عطية خميس (2015) في ثلاثة عشر ميزة هي: الثراء والتوع؛ والسرعة والقدرة؛ والملائمة؛ والتفاعلية؛ والجودة؛ وسهولة الحفظ؛ الإتاحة والوصول السريع؛ وسهولة الإنتاج، سهولة العرض؛ سهولة التدوال والتشارك؛ خفض التكاليف؛ سهولة التحديث؛ والتخصيص؛ وحدتها Education Growth Advisors، 2013، في أربعة ميزات هي: السرعة والجودة، المشاركة، الذاتية، القدرة على إجراء التعديلات، وحدتها كلا من Tractinsky et.al, 2008; Karahoca & Karahoca, 2009: 372;

Nielsen, 2009). في تسعه ميزات هي: اتباع المسارات الصحيحة؛ التقييم؛ السهولة؛ الإنتاج؛ الوضوح والبساطة؛ إنجاز المهام؛ التمكين؛ الاستمرار؛ إضفاء الطابع الشخص على عملية التدريب؛ وحددها (VanLehn, 2011) في ميزات هي: الفاعلية؛ السرعة؛ الإتاحة؛ التحفيز؛ التنظيم والتتنوع. وعلى ذلك يمكن عرض هذه المميزات والإمكانيات على النحو التالي:

- 1- الشراء والتنوع: ويعتمد نظام التدريب الإلكتروني التكيفي على الوسائط الترية ويعني المحتوى الرقمي التفاعلي الديناميكي، الذي يقدم خبرات تدريبية تشبه الخبرات التي يمر بها المتدربون في التدريب التقليدي.
- 2- السعة والقدرة: نظام التدريب الإلكتروني التكيفي غير محدود السعة، حيث يمكنه نقل كل أشكال المحتوى، المكتوب، والمسموع، والمصور، والمحرك.
- 3- الملائمة: وهو ملائمة محتوى نظام التدريب الإلكتروني التكيفي للحاجات التدريبية للمتدربين، وقدراتهم، وسرعتهم، وخطوطهم الذاتي في التدريب.
- 4- التفاعلية: حيث يتيح النظام التفاعلي المستمر عكس التدريب التقليدي.
- 5- الجودة: جودة المحتوى الإلكتروني التكيفي، وجودة التنظيم، لأنّه يُعد على أساس معايير محددة للجودة.
- 6- الإتاحة والوصول السريع: يمكن الوصول إلى المحتوى الإلكتروني التكيفي في أي وقت ومكان، وبشكل سريع، حيث يقلص حلقة توصيل المحتوى المعهودة في التدريب التقليدي، وإتاحة فرص تدريب متكاملة للمتدربين والراغبين في التدريب رغم اختلاف مستوياتفهم المعرفة القبلية (المسبقة) لديهم.
- 7- خفض التكاليف: حيث يمكن للمتدرب الوصول إلى المحتوى الإلكتروني التكيفي وهو جالس في منزله، بتكاليف بسيطة.
- 8- سهولة التحديث: نلاحظ أن المحتوى الإلكتروني التكيفي ديناميكي ويسهل تحديثه عبر نظام التدريب الإلكتروني التكيفي.
- 9- التخصيص: حيث يمكن تخصيص المحتوى الإلكتروني داخل النظام التكيفي ليناسب الحاجات الفردية.
- 10- السرعة: مساعدة المتدرب على تحقيق نتائج أفضل وبشكل أسرع مما يرفع من كفاءة المتدرب.
- 11- التحفيز: تعمل هذه النظم على تحفيز المستخدم / المتدرب من خلال تقديم محتوى سهل جداً والذي بدوره يدفعه لحالة يدخله في حالة من الملل أو قد يكون المحتوى صعب جداً مما يشعرهم بالمشقة، وتعمل على تحفيز مبدأ التقييم الفردي على مقارنة بمبدأ التقييم العام، وتشجع على استخدام استراتيجيات التعليم الفردي.
- 12- التنظيم: تنظيم المجموعات والتنوع في المجالات التدريبية، و توفير نوع من التنظيم لهيكلية البيئة التدريبية، ومكوناتها، وعناصرها.
- 13- إتباع المسارات الصحيحة: تساعد المتدرب على التنقل بنجاح داخل النظام التدريبي، وإتباع المسارات الصحيحة للوصول للمحتوى التدريبي المطلوب.
- 14- الوضوح والبساطة: توفر عوامل الوضوح، والبساطة، والتركيز على وحدة الموضوع، ويعتبر ذلك من أهم معايير تصميمها أيضاً.
- 15- إنجاز المهام: توضح الفرق بين إنجاز المهام بكفاءة، وفعالية، ودقة، وبين عدم إنجازها.
- 16- الانتاج: تزيد من إنتاجية الأداء داخل النظام التدريبي.

- 17 إضفاء الطابع الشخصي على عملية التدريب: وذلك من خلال مسارات تدريبية فريدة تستجيب بشكل حدي لمختلف أساليب التدريب، واستراتيجيات التدريب المؤسسي في كل نقطة في رحلة التدريب.
- 18 الإشراك والتكمين: حيث يمكن للمتدربين السيطرة على تدريبهم، والاختيار بين أشكال المحتوى التدريبي الخاص بهم، للبقاء كمشاركين ومتابعين يوماً بيوم لتقديمهم وإنجازهم التدريبي.
- 19 إجراء التعديلات: قدرة النظم التكيفية على إجراء تعديلات بناءً على تفاعل المتدرب مع المواد والتكيف مع الفروق والفردية والقدرات المختلفة، حيث تتفاعل النظم التكيفية مع المتدرب وتتوقع نقاط ضعفه وقوته واستناداً عليها وعلى تلك المعرفة الشخصية يتم تقديم المحتوى، مما يسمح بالاستفادة من النهج غير الخطى والشخصى للمتدرب.

رابعاً: أنواع نظم التدريب الإلكتروني التكيفي:

تصنف أنواع نظم التدريب الإلكتروني التكيفي إلى نوعين بما على النحو التالي:

#### 1- نظم الوسائط المتشعبه التكيفية (AHS): Adaptive Hypermedia Systems

تعرف أنظمة الوسائط المتشعبه التكيفية بأنها الأنظمة التي تتعامل مع المتدرب، ونماذج المفاهيم، وتزود المدرب بنسخ من المعلومات الشخصية النهائية عن كل متدرب، كما أنها تساعد على إنشاء وتوليد خبرة تدريبية فريدة من نوعها لكل متدرب، على أساس قاعدة المعرفة للمتدرب، والأهداف، وأسلوب التدريب. (Yaghmaie & Bahreininejad, 2011: 3295). و تعرف بأنها "كل نظام يعكس بعض صفات المتدرب ضمن نموذج المستخدم (User model)، ويتم استخدام هذا النموذج من أجل تكيف الجوانب المرئية المختلفة للنظام حسب كل مستخدم، وتهدف إلى تكيف طريقة عرض المعرف، ومساعدة المتدرب وتوجيهه ضمن القضاء الترابط". (Brusilovsky & Peylo, 2003: 156).

تصنف أنواع التكيف في أنظمة الوسائط الفائقة في نوعين (Attia, 2010: 367) هما: (1) العرض التكيفي (Adaptive Presentation)، وتعني تكيف عرض محتوى صفحة ما عن طريق تكيف طريقة عرض النصوص، أو تكيف عرض الوسائط المتعددة عند تقديمها للمتدرب، (2) طريقة الإبحار التكيفي (Adaptive Navigation)، وتعني تكيف وتغيير شكل الروابط التي تظهر للمتدرب داخل المحتوى التدريبي وفقاً لأهدافه وأسلوب تعلمها ومستواه المعرفي.

##### أ) العرض التكيفي (Adaptive Presentation):

توجد في تقنية العرض التكيفي العديد من الطرق التي يمكن من خلالها تحقيق التدريب الإلكتروني التكيفي، ومنها: النص الشرطي (Conditional Text)، ويعني تقسيم مفاهيم المحتوى التدريبي إلى أجزاء، بحيث يظهر كل جزء مشووطاً وفقاً لمستوى معرفة المتدرب السابقة، والنص المرن (Stretch Text)، تستخدم لإعطاء المتدرب معلومات إضافية عن موضوع ما من خلال ما يسمى بالروابط النشطة، والصفحات المتنوعة (Page Variants)، يتمربط مجموعة مختلفة من الصفحات بمفهوم معين من مفاهيم المحتوى التدريبي، والمقاطع المتنوعة (Fragment Variants)، يتم تقسيم كل جزء من أجزاء المحتوى التدريبي إلى عدة مقاطع، ويتم تجهيز عدة محتويات مختلفة لكل مقطع، حيث يقوم المتدرب بإختيار المحتوى المناسب له، والأطر (Frame Based)، يتم عرض مفهوم ما من مفاهيم المحتوى التدريبي على شكل إطارات، وكل

إطار يمكن أن يتفرع منه أطر فرعية لنفس المفهوم أو لمحتوى آخر. (مصون جبريني، 2010: 28)  
(Whittenburg, 2011: 403)

### ب) الإبحار التكيفي (Adaptive Navigation)

تهدف تقنية الإبحار التكيفي إلى دعم المتدرب خلال إبحاره ضمن صفحات، وعناصر المحتوى التدريبي، وذلك بواسطة تغيير وتكييف شكل الروابط بالنسبة للمتدرب حسب أهدافه، ومستواه المعرفي وأسلوب تعلمه، وتم طرق الإبحار التكيفي عن طريق إضافة أو توفير أحد المفاهيم التالية على الأقل: التعليقات Annotation، تستخدم في حالة تزويد الروابط بتعليقات إضافية أو تلميحات مرئية، وترتيب الروابط Sorting، يتم ترتيب وإعادة ترتيب الروابط في الصفحات وفق نموذج المتدرب، وإخفاء الروابط Hiding، تساعد في إخفاء الروابط داخل المحتوى التدريبي، والتوجيه المباشر Direct Guidance، وتعتبر أبسط طرق أو تقنيات الإبحار، حيث يتم تزويد المتدرب بالرابط الذي يجب الانتقال إليه، والخرائط Mapping، يتم عرض خريطة مفاهيمية على المتدرب تعرض له البنية الأساسية لمفاهيم المحتوى التدريبي. (Whittenburg, 2011: 403) (Attia, 2010: 367)

وبيّنت دراسات أخرى تصنيفًا آخر لأنواع الوسائط الفائقة التكيفية، تعتبر تطوير وتحديث للتصنيف السابق، حيث صنفت أنواع التكيف إلى ثلاثة أنواع هي: المحتوى التكيفي (نص، وسائط متعددة)، والعرض التكيفي، والإبحار التكيفي، حيث تم تقسيم نوع التكيف في الوسائط الفائقة التكيفية إلى ثلاثة فئات رئيسة هي: المحتوى التكيفي، العرض التكيفي، الإبحار التكيفي. وكل فئة أو تقنية أساسية تتقسم لعدة من الأساليب والتي يشترك بعضها مع فئة أخرى في عملية متداخلة ومتراقبة، مما يعني المزج بين الأنواع الثلاثة للتكيف؛ وليس كل تقنية منفصلة عن الأخرى، كما يندرج أيضًا تحت الأساليب الفرعية أساليب فرعية أخرى. (De Bra, et.al, 2013: 136)

## 2- نظم التدريب الذكية (ITS)

نظم التدريب الذكية هي تلك النظم التي يمكن أن تستخدم كبديل عن الإنسان، أو المدرب الخبير في توصيل المعلومات بصفة خاصة للمتدربين، والحصول على رد الفعل مباشرة من خلال التغذية الراجعة الفورية، وعلى الرغم من انتشارها إلا أنها تختلف في قواعد المعرفة، وواجهات الاستخدام وكذلك آليات التفعيل، ولكنها تتشابه تماماً في سلوكها. (Gonzalez-shanchez et al , 2011: 312)

وهي نظم مبنية على المعرفة، ولها هيكل خاص بها يميز بين عرض المعرفة وعمليات التفكير والاستنتاجات المنتطقية المرتبطة بهذه المعرفة (محمد خليل، 2004: 49)، وتقدم للمتدرب معينات ومساعدات أثناء التدريب إلى أن يصل لحد التمكن، وتميز بقدرتها على توليد التدريبات والمسائل بشكل لا نهائي وفقاً لسلسل معين، كما أنها تكتشف قدرات وإمكانات المتدرب، ومواطن الضعف لديه وتقوم بعلاجها (صالح شاكر، 2006: 15)، كما أنها نظم تقد سلوك الإنسان (المدرب) الذكي بالإضافة إلى القيام بخبرير المجال، حيث يشمل النظام التدريبي الذكي القدرة على تدريب محتوى وكشف أخطاء المتدرب، ومحاولة تحديد أين وكيف يفعل المتدرب الخطأ، وتصحيح أخطاء المتدرب في المحتوى. (سامي عيسى، 2009: 24).

وتعرف نظم التدريب الذكية بأنها "نظم تعتمد على الذكاء الاصطناعي، وتمكن المتدرب من ممارسة مهاراته عن طريق تنفيذ المهام داخل بيئات تدريب تفاعلية عالية". (سامي سعفان، 2010: 73)

وتتشابه الأنظمة التكيفية، وأنظمة التدريب الذكية في مجموعة من الخصائص العامة، ومن هذه الخصائص المميزة لأنظمة التدريب الذكية التكيفية هي:

- يكون المتدربون في هذا النظام مسئولون عن تدريب أنفسهم ذاتياً، حيث يتيح النظام مداخل متنوعة ومختلفة حسب المستويات والمعدلات التدريبية لهم.
- تمثاز هذه النظم بالعمل والأداء الجيد بشكل صحيح ومرن وقوى، مع إمكانية التعديل وإعادة الاستخدام.
- تتغلب على سلبيات التدريب، حيث تعتمد على التفاعل بين المتدرب ومصادر التدريب.
- تستغرق وقتاً كبيراً في مرحلتي الإنتاج والتصميم، ومعالجتها الفنية تكون معقدة. (صالح شاكر، 2006: 5)
- بناءً على استجابات المتدرب وردود أفعاله، تتغير هذه النظم في شكلها ونظمها.
- يلعب المدرب في هذا النظام دور الخبير في الطرق المستخدمة للوصول إلى المعلومات، ودور المصمم للمحتوى والبرامج، وكمرشد ومحظوظ ومساعد للمتدربين في حل مشكلاتها.
- تعامل مع الفروق الفردية للمتدربين وخصائصهم من حيث استعدادتهم وقدراتهم واتجاهاتهم وميلهم وأساليب تعلمهم، بما يسمح لكل متدرب باختيار ما يناسبه.
- تحتاج معرفة سابقة بقدرات المتدرب، ومستوى تفكيره، ومدى معرفته الحالية، حتى يتم في ضوء ذلك تصميم النموذج الذي يتفاعل من خلاله المتدرب. (Gonzalez -shanchez et al , 2011: 314)

يتضح مما سبق أن نظم التدريب الذكية التكيفية هي تلك النظم التي تبني من خلال تقنيات ومبادئ الذكاء الاصطناعي، وتعتمد في تصمييمها على مجموعة من الهياكل أو النماذج، وتستطيع تقديم محتوى متكيف مع أهداف التدريب وفضائل وأسلوب التدريب والحالة المعرفية لكل متدرب، كما تتميز بقدرتها في مساعدة المتدرب على حل المسائل والمشكلات، كما أنها تكتشف قدرات وإمكانيات المتدرب ومواطنه الضعف لديه ومعالجتها، كما يتضح أن هذه النظم تجمع بين عرض الحلول للمشكلات، والمدخلات المختلفة لاستراتيجيات التدريب، والإرشاد والتوجيه.

والبحث الحالي سيعتمد على أنظمة التدريب التكيفية (Adaptive Training Systems)، نظراً لأن نظم التدريب تعتمد بشكل أساسى على المعلومات الموجودة في ملف تعريف المتدرب ومستوى الخبرة السابقة له، ثم تتكيف مع البيئة، ويختلف المحتوى المقدم لكل متدرب بناءً على هذه الخبرة وخصوصية المتدربين المستقبليين للمعلومات،

#### **خامساً: عوامل ومقومات التدريب الإلكتروني التكيفي:**

توجد عدة عوامل يقوم عليها التدريب الإلكتروني التكيفي، كما ذكرها شامخ (2011)، & Akbulut (2012) وCardak، وهي:

#### **1- القدرات الذهنية (Intellectual Abilities):**

تتكون القدرات الذهنية عموماً من أنواع مختلفة من القدرات المعرفية والتي لها تأثيرات تفاعلية مع المساندة والدعم التدريبي، حيث تمثل هذه القدرات على سبيل المثال في القدرات اللغوية والاستبدال المنطقي والإدراك البصري وال العلاقات المكانية.

#### **2- الأسلوب المعرفي (Cognitive Style):**

تعتبر الأساليب المعرفية بأبعادها من أكثر الطرق المفيدة للتدريب الإلكتروني التكيفي وغاياته، وفيها بعدين: بعد المجال المستقل مقابل المجال غير المستقل، وبعد الآخر هو الأسلوب الانعكاسي مقابل الأسلوب

العدد التاسع عشر لسنة 2018

التقائي، حيث إن المتدربين ذوي المجال المستقل يحققون مستويات أعلى باستخدامهم أسلوب التدريب الاستنادي، بينما يحقق المتدربين الغير مستنادين مستويات مرتفعة باستخدامهم أسلوب التدريب بالأمثلة، ويكون أداء كل منهم أفضل عند استخدامهم لأساليب التدريب المفضلة لديهم ويتكونون معها.

### 3- الكفاءة الذاتية (Self- Efficacy):

إن الكفاءة الذاتية هي تقييم المتدرب لقدراته الخاصة وأدائه في المهمة المقدمة له، وطبقاً للسياق يتتواء ويختلف الإحساس بكفاءة الذات من متدرب إلى آخر، وقد تؤثر الكفاءة الذاتية على السلوكيات الاجتماعية وعلى أذهانهم وتفكيرهم بما في ذلك تحصيلهم التدريبي، وتختلف الكفاءة الذاتية طبقاً للخبرات المكتسبة من مهام معينة سواء بالنجاح أو الفشل، كما أن المتدربين ذوي الكفاءة الذاتية الحسابية واللفظية يستخدمون اللوائح والإستراتيجيات الذاتية في التدريب على المحتوى.

### 4- القلق (Anxiety):

إن قلق الفرد المتدرب يؤثر على مهاراته التعليمية، رغم وجود برامج تحرص على تقديم ما يعمل على تخفيض مستوى القلق وتقديم مهارات تعليمية تدريبية في السياق، إلا أن هناك حاجة إلى إجراء المزيد من الدراسات الخاصة بالإجراءات والطرق ونماذج التصميم التي تعمل على خفض القلق.

### 5- التحفيز على الانجاز (Achievement Motivation):

يعتبر الدافع أو المحفز بأنه شبكة ترابطية تتأثر بالصفات الشخصية مثل إدراك الفرد لمهاراته وحق السيطرة والتحكم، وهناك إطاراً لتحفيز حالة المتعلم في بيئات التدريب بمساعدة الحاسوب الآلي؛ فيه ست مستوى التكيف للمتدربين بغض النظر عن اختلاف حالاتهم التحفيزية ودافعيتهم من خلال التغذية العكسية التكيفية والتي تقدم معالجات تعليمية تكيفية مبنية على حالة الدوافع والمحفزات الفردية للمتعلمين.

### 6- أساليب التدريب (Training Style):

تعرف أساليب التدريب بأنها مجموعة من الإدراكات الحسية والسمات والعوامل الفسيولوجية، التي تمثل مجموعة من المؤشرات الثابتة لكيفية استقبال المتدرب وتفاعلاته واستجاباته لبيئة التدريب، كما تشمل أساليب التدريب على نوع المعلومات، طريقة العرض وإجراءات التدريب، وكذلك فإن المتدربين لديهم القدرة على تحديد تفضيلات التدريب الخاصة بهم، مما يؤدي إلى زيادة ارتياح ورضا المتدربين، كما إن فرضيات التوجيه التكيفي والإرشادات الخاصة بأسلوب تدريب الفرد تؤدي إلى نتائج تدريب أفضل.

### 7- المعرفة السابقة / القبلية (Prior Knowledge):

يشير كل من (Popescu et al., 2007) و (Stash and De Bra, 2004)، و (Brusilovsky, 2001) إلى أن الخبرة أو المعرفة السابقة قاعدة يعتمد عليها في تحديد التكيف أكثر من أي متغيرات أو عوامل أخرى، حيث أن قياس الإنجازات والخبرات السابقة يرتبط ارتباطاً مباشرًا بالمهام التكيفية، حيث إن أكثر السلوكيات في التدريب التكيفي والتي يجب أن تقاوم هي التي تتطلب بنجاح التدريب الإلكتروني بأساليب تدريبية محددة.

وسوف يتم الاعتماد في البحث الحالي على المعرفة المسبقة (الأولية/ القبلية) لدى المتدربين في إعداد المحتوى التدريبي الإلكتروني التكيفي، وذلك لأنها العامل الأكثر أهمية في تحديد التكيف أكثر من أي

متغيرات أخرى، والذي يمكن أن يساهم في زيادة أو ضعف احتمالات نجاح المترتب في معالجة ما هو مقدم له والتفاعلات المختلفة من خلال أسلوب التكيف والتوجيهات، غالباً ما تتألف التوجيهات والفاعلات التكيفية المحتملة من فئتين من المهارات المعرفية السابقة العامة هما مهارات معرفية سابقة وأخرى مهارات معرفية معاصرة سابقة.

وأظهرت نتائج دراسات كل من السعيد، (2012)، ومروة جمال الدين، (2016)، ونيفين عبد العزيز، (2015)، وRagab، (2011) أن الدعم التدريسي الإلكتروني التكيفي اللازم لإنجاز مهمة معينة يقل كلما ارتفع مستوى الخبرات والإنجازات والمعرفات السابقة للمترتب، كما ظهرت أهمية المعرفة/ الخبرة السابقة وقدرتها على التنبؤ باحتياجات المتربيين، وكذلك التنبؤ بإنجازاتهم، من خلال استدعاء الخبرات الأدائية (الفنية، والإدارية) السابقة لدى المتربيين، والاستفادة منها عند وضع البرنامج التدريسي الإلكتروني التكيفي عن بعد.

ونظراً لأن البحث الحالي يقوم على المعرفة السابقة، لذلك تعرضها الباحثة بالتفصيل، كما يلي:

#### مفهوم: المعرفة السابقة

يعرف المعرفة السابقة يعرفها معجم علم النفس والطب النفسي بأنها معرفة مستقاة من الحدس لا من الخبرة أو التقصي (جابر عبدالحميد، 1992، 96)، ويعرفها معجم مصطلحات التربية بأنها المعرفة التي تكتسب بالحسد أو بالتفكير مجرد تمييزاً لها عن الحقائق التي تكتسب بالاختبار والتجربة. ويعرفها محمد عطية خميس (2009) على أنها القدرة على بناء المعاني الجديدة من خلال تنشيط معلوماتهم السابقة في أثناء تفاعلهم مع التعلم او الموقف الجديد.

بينما يعرفها البحث الحالي على أنها القدرة على استرجاع المعلومات والمعرفة المستبقة في الذاكرة المرتبطة بالأفكار والمفاهيم المتعلقة بالحاسب الآلي وعلم المكتبات وتكنولوجيا التعليم.

#### أهمية المعرفة السابقة:

يمكن أن يكون المحتوى الجديد مربكاً بالنسبة للمترتب. كما أنه توجد عدة مفردات جديدة وأفكار ومفاهيم يستطيع الآخرون فهمها بسهولة أو أنها قد مرت عليهم من قبل. ويمكن للمتربيين مساعدة المتربيين في تغيير المفهوم غير المألوف عن طريق استغلال المعرفة السابقة لديهم. وقد أظهرت الأبحاث أنه بالإمكان زيادة سرعة عملية التدريب عن طريق الوصول إلى المواقف الموجودة مسبقاً والخبرات والمعرفات ثم تخطي الفجوة بين ما يتم التدريب عليه ويعتبر جديداً من ناحية وبين ما هو راسخ في الذهن من ناحية أخرى.

ويمكن للمتربيين أيضاً أن يقوموا باستخدام المعرفة السابقة من أجل أن تكون الإرشادات أكثر وضوحاً. وقد أكد كثير من الباحثين ( بشكن، 1992؛ بروشو وبارسدات، 1992؛ ولி، 1992) على أهمية مراعاة الخافية الثقافية للمترتب عند صياغة المحتوى التدريسي. ونظراً لأن العالم يتغير، فإن على المتربيين أن يتبعوا كيفية تفهم خبرات الأشخاص من مختلف الخلفيات وإسهاماتهم مع تقديرها في الوقت ذاته. ويعمل التدريب المهتم بالثقافات على ربط كل من المحتوى التدريسي والإرشادات والتقييم بخبرات المتربيين واللغة الخاصة بهم وثقافتهم، وبمعنى آخر فهو يعمل على ربطها بالمعرفة السابقة للالمتربيين.

وبالإضافة إلى ذلك فإن هذا الأسلوب التدريسي يعمل على تحديد نقطة بداية صحيحة لعملية التدريب كما تعمل على تحديد تسلسل الأنشطة التدريبية. وكما أوضح أستاذ علم النفس التربوي ديفيد أوزوبول، "إن العامل الوحيد الأكثر تأثيراً في عملية التدريب هو المترتب يعرف ما هو بالفعل".

يمكن إجراء اختبارات الوصول إلى المعرفة السابقة في أي مستوى من مستويات التدريب وباستخدام أي

العدد التاسع عشر لسنة 2018

تخصص ومع أي موضوع. تعتبر المعرفة السابقة بمثابة نقطة إدخال صحيحة لعملية التدريب حيث إنها تقوم بوضع الأساس بناءً على ما هو معلوم بالفعل وتساعد على الاستيعاب وتعطي طابعًا منطقياً للمعلومات الجديدة. (كوجاوا وهيوسكي، 1995) استغلال المعرفة السابقة لدى المُتدرب يعتبر أسلوبًا مثالياً لبدء وحدة جديدة أو موديول جديد كما يعتبر أيضاً أسلوبًا أفضل للعمل على دمج المُتدربين بصورة صحيحة من البداية.

ويمكن عمل ذلك ببساطة عن طريق طرح بعض الأسئلة بصوت مرتفع أو بأسلوب رسمي باستخدام مقالات مكتوبة وذلك لتوثيق المعرفة السابقة للمُتدربين، وهناك عدّة نشاطات يمكن للمُدربين استخدامها مع المُتدربين. يمكن استخدام الأمثلة التالية من خلال المحتوى التربيري وفي أي مستوى من مستويات التدريب.

الأنشطة الكتابية: الأنشطة التي تحت المُتَدربين على الكتابة وتصوير ما يعلمونه بالفعل حول المحتويات الجديدة. وتشمل عملية التدوين السريع للأفكار والمقالات المكتوبة وسجلات التعلم / التدريب.

**ال المعلومات الجديدة التي تم اكتسابها من وحدة التدريب.** جداول اعرف وأسال وتعلم: تقنية تدريبية يتم استخدامها لتنشيط المعرفة السابقة لدى المُتدربين، وتحديد الأهداف وتسجيل

**الأنشطة التفكيرية:** أنشطة تعلم على استغلال أفكار المُتدرّبين عن طريق إتاحة الفرصة لهم للقيام بابدأء توقعات وسرد الأفكار وتصنيفها وعمل متشابهات بناءً على المعرفة السابقة لديهم.

**المناقشات:** تعتبر المناوشات بين المُدرب والمُتدرب وبين جميع المُتدربين من الوسائل الرائعة لتنشيط المعرفة السابقة لدى المُتدربين وذلك عن طريق إتاحة الفرصة لهم لإبداء أفكارهم شفهياً ومناقشة الآراء الخاصة بهم.

## **المحور الثاني: مراكز مصادر التعلم Learning Resources Center**

تنوعت مسميات المركز التي تعكس التطور الذي طرأ على المفهوم وفلسفته ووظائفه وأساليب العمل به، وبالإطار الإداري والوظيفي والإشرافي لسير العمل به، ونوع الكفاءات العلمية المطلوبة للعاملين به، وعلاقة هذا البناء بغيره من الأنظمة الفرعية التي يشملها النظام التعليمي المتكامل مثل علاقته بالطالب والمعلم والإدارة المدرسية، (ابراهيم عبد الفتاح يونس، 2011: 281).

وتشتمل الأدب التربوي على تعرifات عديدة لمراكز مصادر التعلم، تشتراك معظمها في المضامين، ومن هذه التعرifات تعريف مارجريت نيكولسن (Margaret Nicholson) بأنه: "موقع في المدرسة يقدم خدماته لمعلمي المدرسة و طلابها و إداربيها و غيرهم، وتشمل هذه الخدمات توفير مصادر تعليم وتعلم متعددة مطبوعة وغير مطبوعة وإلكترونية وإتاحة للشبكة المعلوماتية، بالإضافة إلى خدمات أخرى مثل إنتاج المصادر والتدريب المهني وغيرها، من خلال تسهيلات مجهزة و عمليات ومعلومات أو مهام محددة، واحتياطي مؤهل بهدف توفير بيئه تعليمية غنية بالمصادر المتعددة، وتوظيف أساليب التعليم والتعلم الحديثة المعتمدة على دمج تقنية المعلومات والاتصال في العملية التعليمية" (عبد الحافظ سلام، 2005: 112).

ويعرفها سرحان بأنها: "مركزًا يحتوي على مواد تعليمية مختلفة ومنظمة، بحيث يسهل استخدامها من قبل المدرسین والطلبة للارتقاء بعملية التعلم والتعليم في مختلف المجالات، بهدف تحسين نتاجها بما يوفره من بيئه تعليمية مناسبة لتحقيق الأهداف التربوية" (محمد عمر سرحان، 2010: 113). ويقدم عبد المجيد تعريف آخر لمركز مصادر التعلم بأنها: "بيئة تعليمية تحوي أنواعاً متعددة من مصادر المعلومات ، يتعامل معها المتعلم (المعلم والطالب)، وتتيح له فرص اكتساب المهارات والخبرات وإثراء معارفه عن طريق التعلم

الذاتي والجماعي، وتعزز لديهم مهارات البحث والاستكشاف، وتمكن المعلم من اتباع أساليب حديثة في تصميم المادة الدراسية وتطويرها وتنفيذها وتقويمها" (عبد المجيد منها، 2012: 371). و يعرف عليان وسلامة مركز مصادر التعلم بأنه: " ذلك المكان الذي يحتوي على مواد تعليمية مختلفة ومنظمة، بحيث يسهل استخدامها من قبل المدرس والطالب؛ لتسهيل العملية التربوية". (ربحي مصطفى عليان، و عبد الحافظ سلامة، 2013: 186). ويعرف الصالح وزملاؤه مركز مصادر التعلم بأنه: " موقع في المدرسة يقدم خدماته لمعلمي المدرسة وطلابها وإدارييها وغيرهم، وتشمل هذه الخدمات توفير مصادر تعليم وتعلم متنوعة مطبوعة وغير مطبوعة والكترونية، وإتاحة للشبكة المعلوماتية، وخدمات أخرى مثل إنتاج المصادر والتدريب المهني وغيرها، من خلال تسهيلات مجهزة وعمليات ومعلومات أو مهام محددة، واحتضاني مؤهل يهدف إلى توفير بيئة تعليمية غنية بالمصادر المتعددة، وتوظيف أساليب التعليم والتعلم الحديثة المعتمدة على دمج تقنية المعلومات والاتصال في العملية التعليمية". (بدر الصالح وزملاؤه، 2013: 62). وتعرفه وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين بأنه: "مرفق مدرسي يوفر بيئة تعليمية غنية ويحتوي أنواعاً متعددة من مصادر المعلومات ذات الارتباط بالمنهج، يتعامل معها المتعلم بشكل مباشر لاكتساب المهارات وتنميتها وبناء الخبرات وإثراء المعارف باستخدام أساليب التعلم الحديثة". (وزارة التربية والتعليم، 2016: 13)

وهناك بعض الدراسات والبحوث اعتبرته بيئة تعليمية تضم مجموعة مواد تعليمية متنوعة، وهو تعريف أشمل وأوسع، ومن هذه التعريفات (كمال إسكندر، محمد غزاوى، 1994) أشار إلى أنه مكان يتم فيه تيسير التعلم الفردي والجماعي بما يتجه للطالب من الإطلاع والاستماع أو المشاهدة، وبما يوفره من بيئة صالحة لتوجيه العملية التعليمية التي يتم تصميمها وتنفيذها وتقييمها، في ضوء أهداف تعليمية، ويتضمن المركز قوى بشرية ووسائل تعليمية متنوعة وأجهزة ومعدات وذلك من أجل تحقيق أهدافه.

ويؤكد هينش، موليندا(1996) على أنه يقام بيئة تعليمية مثالية توفر التسهيلات والتجهيزات بشكل يتيح للطلاب استخدام مصادر التعلم والاستفادة منها ويعمل على ربط الفصل الدراسي بمركز مصادر التعلم والبيئة الخارجية، ويعرف محمد خميس (1997) مراكز مصادر التعلم بأنها مكان وبيئة تعليمية متكاملة للتعلم النشط الفعال، والدراسة الفردية المستقلة والجماعية، ويشتمل على كافة مصادر التعلم المكتوبة والمسموعة والمرئية والملموسة والتفاعلية والكترونية ونظم الوسائل المتعددة، منظمة ومصنفة ومخزنة بطريقة يسهل استرجاعها وسرعة الحصول عليها كما يوفر الإمكانيات والتسهيلات المناسبة التي تتيح للمتعلمين فرص استخدام هذه المصادر والتفاعل معها، فرادياً أو جماعات، بهدف تدعيم العملية التعليمية وتحسين التعلم، ويؤكد بدر الصالح وأخرون (2003) ما سبق بأن مركز مصادر التعلم هو موقع في المدرسة يقدم خدماته لمعلمي المعلمة وطلابها وإدارييها وغيرهم، وتشمل هذه الخدمات توفير مصادر تعليم وتعلم متنوعة مطبوعة وغير مطبوعة والكترونية، وإتاحة للشبكة المعلوماتية، إضافة إلى خدمات أخرى مثل إنتاج المصادر والتدريب المهني وغيرها، من خلال تسهيلات مجهزة وعمليات ومعلومات أو مهام محددة، واحتضاني مؤهل بهدف توفير بيئة تعليمية غنية بالمصادر المتعددة، وتوظيف أساليب التعليم والتعلم الحديثة المعتمدة على دمج تقنية المعلومات والاتصال في العملية التعليمية.

وقد أشارت وزارة التربية والتعليم داخل مملكة البحرين إلى ماهية مراكز مصادر التعلم باعتبارها بيئة تعليمية تحوي أنواعاً متعددة من مصادر المعلومات ، يتعامل معها المتعلم وتحتاج له فرص اكتساب المهارات والخبرات وإثراء معارفه عن طريق التعلم الذاتي والجماعي.

ومما سبق يتضح أن المركز ليس مستودعاً للمصادر التعليمية المتنوعة والمعلومات، بل هو أبعد من ذلك حيث إنه بيئة للدراسة والنشاط والعمل مما يجعله معززاً للعملية التعليمية، من خلال استخدام الحواس الخمس للطلاب والمشاركة الفعالة في شتي المجالات ضمن مواقف تعليمية تثير تفكيرهم، ولهذا يمكن استخلاص التعريف التالي لمركز مصادر التعلم بأنه بيئة تعليمية تعلمية تشمل على مواد تعليمية مختلفة ومنظمة، يسهل إتاحتها واستخدامها من قبل المعلمين والمتعلمين، بمساعدة أمناء مراكز مصادر التعلم والمسؤولين عن إدارة المراكز وتشغيلها، بهدف تحسين عملية التعليم والتعلم في مختلف جوانب النمو الإنساني، بما يسهم في الارتقاء بها وتنميتها من خلال خبرات التعلم الذاتي والتعلم التعاوني.

#### ثانياً: أهداف مراكز مصادر التعلم:

تشكل الأهداف الركائز الأساسية لمركز مصادر التعلم، التي يسعى لتحقيقها في ضوء المرحلة والفئة المستهدفة، كما تختلف هذه الأهداف من مكان إلى آخر، ومن ثم وجب تحديد هذه الأهداف بحيث تتسمج مع فلسفة المركز ورؤيته، وأن تصف البرامج والخدمات التي يقدمها المركز لتحقيق رسالته.

ويحدد بدر الصالح وآخرون(2003) أهداف مركز مصادر التعلم، على النحو التالي:

1. توفر إتاحة فكرية للمعلومات: من خلال نشاطات تعلم مدمجة في المنهج تساعد الطالب على تحقيق الثقافة المعلوماتية.
2. توفر إتاحة مادية للمعلومات: من خلال توفر مصادر تعلم متنوعة تمثل مدى واسعاً من الموضوعات ومستويات الصعوبة، ويتم اختيارها بعناية وترتيبها بأسلوب منظم ودقيق؛ لضمان سهولة الوصول إليها واستخدامها، وتتوفر إجراءات منتظمة للحصول على المعلومات والمواد من خارج المركز والمعلمة عن طريق آليات متنوعة مثل الشبكات الالكترونية والإعارة، وتبادل الخبرات والمصادر بين مراكز مصادر التعلم.
3. توفر خبرات تعلم تشجع الطلاب وغيرهم ليصبحوا مستخدمين بارعين ومتذكرين للمعلومات: من خلال التعلم في مجال النطاق الكامل لتقنية الاتصال والمعلومات.
4. توفر قيادة وتعاون ومساعدة لمعلمي المدرسة وغيرهم في مجال تطبيق مبادئ التصميم التعليمي بالنسبة لاستخدام تقنية التعليم والمعلومات من أجل التعلم.
5. توفر مصادر ونشاطات تسهم في التعليم مدى الحياة، وفي الوقت نفسه تستوعب مدى واسعاً من أساليب التعليم والتعلم المختلفة وطرقها واهتماماتها وقدراتها.
6. توفر برنامج يعمل كمركز معلوماتي للمدرسة من خلال تصميم موقع لنشاطات تعلم مدمجة وتكاملية في المدرسة ، ومن خلال توفر فرص الوصول إلى مدى واسع من المعلومات.
7. توفر فرص ونشاطات تعلم تمثل خبرات وأراء ووجهات نظر اجتماعية وثقافية متنوعة؛ من أجل دعم مفهوم أن الحرية الفكرية (بما لا يتعارض مع مبادئ الدين الإسلامي الحنيف )، والوصول إلى المعلومات هي متطلبات أساسية للمواطنة الحقيقة والمسؤولية في مجتمع المعرفة.

8. الاهتمام بالتعلم كعملية ومنتج ، وتتوفر طرائق متعددة وبديلة للمتعلمين للتعلم من خلال أساليب التعلم الفردي والتعاوني من داخل المدرسة ومن خارجها.
9. دعم مهارات الثقافة المعلوماتية للمعلمين وتنميتها وتتوفر فرص التطوير المهني لتشجيع دمج التقنية في التعلم.
10. دعم مهارات الثقافة المعلوماتية وتنميتها، للطلاب لتشجيع دمج التقنية في التعليم والتعلم.
11. دعم وتشجيع إنتاج المواد التعليمية المتنوعة ،خصوصاً تلك التي لا تتوافر تجارياً، أو من مدارس تقنيات التعلم و مراكزها وإداراتها؛ لمقابلة الحاجات الفردية للمستفيدين.
12. ربط المدرسة بالمجتمع المحلي والحي الذي تقع فيه من خلال دعم جهود العلاقات العامة للمدرسة، وتقديم المساعدة في تصميم المواد الإعلامية وإنتاجها، وتشجيع مشاركة أولياء الأمور من خلال توفر سبل الاتصال الإلكتروني بين البيت والمدرسة.
13. التأكيد على إيجابية المتعلمين ومشاركتهم النشطة في التعليم وتنمية قدراتهم على الإبداع والتعلم الذاتي المستمر وتنمية الاتجاهات الإيجابية لديهم مثل العمل الجماعي وتحمل المسؤولية والثقة بالنفس والاستقلالية في التعلم.
14. دعم عملية نشر الابتكارات التعليمية وتبنيها ودمجها في التعلم المدرسي من خلال توفر وسائل مبتكرة لنقل تجارب متميزة للمعلمين والطلاب في مجال دمج التقنية في التعليم على شبكات الحواسيب، وتسهيل الاتصال بين المعلمين والطلاب في مدارس ومناطق تعليمية مختلفة من خلال أدوات وإمكانات شبكة الانترنت.

وحدد محمد حميس(2003) بعض أهداف مركز مصادر التعلم منها: تصميم التقنيات التعليمية التي يمكن إنتاجها محلياً بالمركز، في ضوء احتياجات المعلمين والعملية التعليمية منها، وتطوير مهارات الدراسة في المكتبة ومهارات الدراسة العلمية والاستفسار باستخدام وسائل الاتصال المطبوعة وغير المطبوعة وجميع أنواع المعلومات ومصادرها، وتشجيع التعلم الفردي المستقل، وتنمية مهارات التعلم الذاتي لدى المتعلمين، لتحقيق مبدأ الحرية وتكافؤ الفرص في التعليم، وتتوفر إجراءات منظمة للحصول على المواد والمعلومات من خارج المركز والمعلمة، وتبادل الخبرات بين مراكز مصادر التعلم.

بينما حدد الحيلة(2004) حين حدد هدف مراكز مصادر التعلم في تحقيق أهداف التعلم مستمر، وذلك من خلال: تقديم مواد تعليمية غنية ومتعددة، وتسجيلات صوتية ومرئية وصور ثابتة ومحركة وأفلام ثابتة ومواد سمعية وبصرية ومصادر أخرى تستخدم من قبل المعلمين والتلاميذ بشكل جماعي أو فردي، وتتوفر القيادات ذات الخبرة بتطوير الأساليب التعليمية التي سوف يستخدمها المعلمون والتلاميذ، وتأمين التسهيلات والخدمات والأجهزة الضرورية وذلك لتيسير اختيار المواد التعليمية واستخدامها، وتحسين التسهيلات التي تساعد في إنتاج المواد التعليمية وعرضها، وتتوفر الأماكن الخاصة للتعلم الفردي والتعلم الجماعي، وتتوفر قاعات خاصة لمستخدمي الحاسوب والانترنت.

وقد حددت وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين الهدف العام من إنشاء مراكز مصادر التعلم في "توفر بيئة تعليمية تعلمية مناسبة تتيح للمتعلم الاستفادة من أنواع متعددة ومختلفة من مصادر التعلم، وتهيئ له فرص التعلم الذاتي، وتعزز لديه مهارات البحث والاستكشاف، وتمكن المعلم من اتباع أساليب حديثة في تصميم مادة الدرس وتطويرها وتنفيذها وتقويمها".

ومن أهم الأهداف التي تسعى مراكز مصادر التعلم بمملكة البحرين إلى تحقيقها ما يلي: تنمية مهارات التعلم الذاتي من خلال استخدام الأجهزة والمعدات والمواد التعليمية المتوفرة بالمركز، وتنمية مهارات البحث والاستكشاف والتفكير وحل المشكلات لدى المتعلم، وتزويد المتعلم بمهارات وأدوات تجعله قادرًا على التكيف والاستفادة من التطورات السريعة في نظم المعلومات، ودعم المنهج الدراسي، وتقديم الدورات التدريبية في تشغيل الأجهزة وصيانتها وتصميم وإنتاج المصادر التعليمية، ومساعدة المعلم في توسيع أساليب تدريسه، ومساعدته في تبادل الخبرات والتعاون في تطوير المواد التعليمية، وتقديم اختيارات تعليمية متنوعة لا تتوفرها أماكن الدراسة العادية، وتلبية احتياجات الفروق الفردية، وإكساب المتعلمين اهتمامات جديدة، والكشف عن ميولهم الحقيقية والاستعدادات الكامنة، والقدرات الفعالة لديهم، وتنمية قدراتهم في الحصول على المعلومات من مصادر مختلفة.

### ثالثاً: أنماط تنظيم مراكز مصادر التعلم:

ويمكن تقسيم المراكز من حيث الحجم والمسؤولية إلى أربعة أنواع أو مستويات رئيسة هي على التوالي: مركز وزارة التربية والتعليم، مركز المنطقة التعليمية، مركز المديرية التعليمية، مركز المدرسة، ويستعين كل واحد من تلك المراكز بمن يعلوه عند تخطيط سياساته الإدارية والعملية ويستقي منه موارده ووسائله وآلاته التعليمي، كما أنه مسؤول لأمامه مباشرة في النواحي المالية والإجرائية والتربوية. (محمد زيد حمدان، 2009: 27)

و هناك ثلاثة أنماط لتنظيم مركز مصادر التعلم وهي: (ربحي مصطفى عليان و عبد الحافظ سلامة، 2013: 190-192)

#### أ- مركز المصادر المركزي Centralized:

هذا النوع من المراكز يعمل على أنه الإمكانية الوحيدة ضمن المنطقة والمسئول عن اقتناء المواد التعليمية وفهرستها وخزنها، وفي العادة فإن هذه الإمكانية تكون في متناول المعلمين وليس الطلاب، ومن الواضح أن قيمة هذه المراكز ترتبط بفعالية خطة التوزيع التي تتبعها، وأن مواداً كالأفلام المتحركة والثابتة والشرائح تكون قيمتها ضئيلة بالنسبة للمعلمين إن وصلتهم متأخرة، لأن قيمتها الحقيقية نابعة من كونها متكاملة مع درس معين في وقت محدد، إن المركز ذا النظام المركزي عام، هو أقل الأنواع تكلفة، لأنه لا يتطلب مضاعفة في المكان أو التجهيزات أو الموظفين، ومع أن هذا المركز غير مكلف نسبياً وفعال إلا أن صعوبة إدارته تتزايد كلما توسع النظام المدرسي.

#### ب - مركز مصادر التعلم اللامركزي Decentralized:

وهذا المركز يعمل بصفة مستقلة ضمن بناء مدرسة معينة وهو المسئول عن اقتناء المواد التعليمية وفهرستها وتخزينها، وبصورة عامة فإن استخدام مثل هذا المركز يكون في متناول يد الطلاب والمعلمين وهو مصمم ليلبّي حاجات المدرسة الواحدة التي يقع فيها.

#### ج - مركز مصادر التعلم المنسق :Coordinated

وهو نظام يحتوي شبكة من المراكز المدرسية المرتبطة بمركز مصادر تعلم مركزي، ويعد تطوراً طبيعياً في أي منطقة تعليمية حيث تحمل التربية المقام الأول عند التخطيط، وفي النظام التنسيقي فإن كل مدرسة تطور مركزها الخاص بها بحيث يتم تزويد هذا المركز من قبل مركز المنطقة الذي يوفر تجهيزات وخدمات إضافية.

وبعد أن قامت الباحثة بتحديد التصنيفات المختلفة لمصادر التعلم بينت أن مركز مصادر التعلم ذو النمط الامركزي، هو النمط المطبق في المدارس الحكومية بمملكة البحرين، وذلك لأنّه مصمم ليلبّي حاجة المدرسة التي يقع فيها، ويوفر فرصة استخدام مصادر التعلم لكل من المعلم والطالب في آن واحد، وليس للمعلم فقط كما هو الحال في النمط المركزي ، أو لمجموعة مدارس كما في النمط المنسق.

#### رابعاً: مراكز مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين

طرأت على التربية تغييرات أساسية في العالم بأكمله خلال السنوات القليلة الماضية، سواء كانت هذه التغييرات مقصودة اتخذتها الدول بما هو معروف لدينا الآن بمعنى الإصلاح التربوي، أو أن هذه التغييرات حدثت دون تخطيط مسبق، ومن هذه التغييرات التقدم الكبير في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عالمنا اليوم، التي أحدث تطورات كبيرة في مختلف مجالات الحياة، فقد تجاوزت التكنولوجيا الحواجز المكانية والزمانية بين بلدان العالم كافة، لذا أصبحت التكنولوجيا في العملية التعليمية أمراً ضرورياً من أجل تطوير البنى الأساسية للعملية التعليمية، وفق مخرجات النظام التعليمي بأقل كلفة وجهد وأكثر كفاءة وفعالية.

ولقد حرصت وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين إلى مواكبة التطورات العصرية، في جميع مجالات العملية التعليمية عامة، وفي مراكز مصادر التعلم بالمدارس خاصة؛ حيث انطلقت مسيرة وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين في المعلوماتية عام 1983م عندما أقرت إدخال الحاسوب في الجهاز الإداري والتربوي، وأوكلت هذه المهمة إلى مركز المعلومات والتوثيق الذي بدوره وضع خطة متكاملة للتنسيق بين أجهزة الوزارة المختلفة، وكان من أهم أهداف خطة توظيف الحاسوب في العملية التعليمية ما يلي: (أحمد، والجودر، 2010: 3)

- بناء منظومة معلومات متقدمة تعتمد على الحاسوب.
- توفير خدمات الحاسوب وتقنيات المعلومات إلى جميع أجهزة وزارة التربية والتعليم.
- مواجهة المتطلبات الجديدة في العملية التربوية، وتسهيل مهمة إمدادها بالمعلومات الإحصائية والتربية اللازمة لعمليات التطوير والتجديد.

قامت وزارة التربية والتعليم البحرينية بالشروع في تنفيذ مشروع جلالة الملك حمد الخاص بمدارس المستقبل والهادف إلى تطوير المنظومة التعليمية، وبالاعتماد الكامل على مراكز مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين، من حيث توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصال (ICT) وصولاً إلى التعلم الإلكتروني (E-Learning) في كل مدارس المملكة، حيث انتهت الوزارة في تطبيقها هذا المشروع

الحيوي إستراتيجية التطبيق التجاري المدرج، بدءاً بعد من المدارس الثانوية التي تم اختيارها بعناية لتكون مدارس رائدة في تطبيق التعليم الإلكتروني، ومن ثم تبعها بعد ذلك إجراء تقييم دقيق للتجربة لتعيمها على جميع المدارس وفي مختلف المراحل (سكنة المكري، 2009: 37)، وقد تمثلت إستراتيجية تنفيذ المشروع فيما يلي: (هبة تقى محمد، 2014: 217-218)

- 1- إنشاء البنية التحتية الازمة من: أجهزة، وبرمجيات تشغيل، وشبكات واتصالات وقاعات، مرافق.
  - 2- تطوير قدرات المعلمين لمواكبة توظيف التقنية الحديثة.
  - 3- تكوين ثقافة التعلم الإلكتروني في المدارس (E-Learning Culture).
  - 4- تطوير جزري للمناهج الدراسية وتكاملها، وإعداد مشاريع تعليمية قائمة على السبورة الذكية.
  - 5- تكوين المحتوى التعليمي على الشبكة الإلكترونية، وتطوير بوابة التعليمية.
  - 6- تكوين شبكة من العلاقات والتعاون المجتمعى والعالمي، ويشمل ذلك تحديد جهات الاهتمام، والمصلحة والخبرة داخل المملكة وخارجها، من أجل التعاون والشراكة في تنفيذ المشروع.
  - 7- العمل على تأسيس قيم الانفتاح وتبادل المعرفة في البيئة التعليمية.
  - 8- إيجاد آلية لإجراء البحوث العملية التقويمية والمراقبة المستمرة لسير المشروع.
- ويهدف مشروع مدارس المستقبل إلى: (إبراهيم جناحي، 2014: 11)
- المساهمة الفعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية والرفاه الاجتماعي.
  - إحداث نقلة نوعية في مسيرة التعليم بمملكة البحرين من خلال الاستفادة القصوى من المعلوماتية ونظم التعليم الإلكتروني في مدارس البحرين وجعلها أكثر قدرة وكفاءة على التعامل مع المستجدات وأكثر استجابة لمتطلبات التنمية الشاملة.
  - تلبية الاحتياجات المباشرة لسوق العمل في مجال التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة وأساليب الوصول للمعلومات ومعاجلتها.
  - تهيئة المواطن للولوج في مجتمع المعلومات الحديث والتعايش معه وتحقيق متطلبات التحول إلى الاقتصاد القائم على المعرفة.

ولتحقيق أهداف المشروع قامت الوزارة بإعداد البنية التحتية للمشروع المتمثلة في تشكيل اللجنة التنفيذية المشرفة على المشروع، وتوفير الموارنة المطلوبة، بالإضافة إلى إعداد مراكز مصادر التعلم وموظفيها وتدريبهم على العمل ضمن المشروع، وتشكيل فرق عمل للمتابعة اليومية، وإنشاء العديد من الوظائف الجديدة على هيكل المدرسة مثل أخصائي تكنولوجيا تعليم، وفني نظم حاسب آلي، والبدء في تنفيذ البنية التحتية في المدارس المعنية، فقد تم توفير التجهيزات المطلوبة من أجهزة حواسيب آلية، وأجهزة عرض وسائل متعددة بنسبة جهاز لكل صفين، وأجهزة حواسيب محمولة بنسبة جهاز لكل 3 معلمين، وسبورات ذكية، حيث شملت المدارس على صنوف إلكترونية بها سبورة ذكية وجهاز عرض وسائل متعددة ثابت وجهاز حاسب محمول، ويعتبر الصنف الإلكتروني بمدارس المرحلة الأولى والثانوية والثالثة هو مركز تكنولوجيا معلومات واتصالات لمدارس المنطقة، كما تم إلحاق صنف بمركز مصادر التعلم بمدارس المرحلة الأولى والثانوية والثالثة يحوي سبورة إلكترونية و 24 جهاز حاسب آلي. (أحمد حسين، 2012: 4)

يتضح مما سبق أن وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين توجهت نحو تطوير مراكز مصادر التعلم في مدارس المملكة نتيجة التطور التكنولوجي، من خلال مشروع جلالة الملك حمد لمدارس المستقبل، ولتحقيق ذلك قامت الوزارة بتوفير التجهيزات المطلوبة من أجهزة عرض وسائل متعددة وسبورات ذكية، بالإضافة إلى إعداد الفنيين وتدريبهم على استخدام هذه التقنيات.

### أولاً: مجتمع البحث:

يتكون مجتمع البحث من جميع فنوي مصادر التعلم بالمدارس الثانوية، والمدارس الإعدادية، والمدارس الابتدائية الإعدادية بمملكة البحرين، وهم نفسهم مجتمع الدراسة والبالغ عددهم 64 فني وفنية، وهم المتدربين في نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة لتنمية الكفايات المهنية لديهم.

### ثانياً: عينة البحث:

يتكون عينة البحث من عدد (64) فني وفنية مصادر التعلم، وهم يمثلون مجتمع البحث كما سبق توضيحه.

### ثالثاً: التصميم التعليمي لنظام التدريب الإلكتروني التكفي:

وقد صُمم نظام التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد لقائم على مستوى الخبرة السابقة، لتنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم وفق نموذج محمد خميس (2015) للتصميم التعليمي، ويكون نموذج التصميم التعليمي المتبعة في هذا البحث من خمس مراحل وهي:

1. مرحلة التحليل.
2. مرحلة التصميم.
3. مرحلة التطوير التعليمي.
4. مرحلة التقويم النهائي.
5. مرحلة النشر والاستخدام والمتابعة.

وفيما يلي وصف تفصيلي للإجراءات المتبعة في كل مرحلة:

#### المرحلة الأولى (مرحلة التحليل):

#### أولاً: تحليل المشكلة وتحديد الحاجات:

شعرت الباحثة بوجود مشكلة تمثلت في ضعف أداء فنوي مصادر التعلم بالمدارس، وعدم قدرتهم على تفعيل مكونات مركز مصادر التعلم والنظم الآلية لمتوافرة به، وهذا ما كشفت نتائج تقارير الزيارات الميدانية، والتقرير الختامي لفريق التطبيقات التعليمية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال لمشروع التمكين الرقمي في التعليم - فريق المكتبات المدرسية الرقمية، لذ رأت الباحثة أهمية الاعتماد على التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد، وكما ورد في الفصل الأول يهدف هذا البحث إلى الكشف عن فاعلية نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة في تنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين.

ويتطلب النظام تصميم المحتوى التدريسي في ثلاثة (3) مستويات (مبتدئ، ومتوسط، ومتقدم)، وفق معايير التصميم التعليمي، لتنمية الكفايات المهنية لدى فنوي مصادر لتعلم بمدارس وزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين، وسيطبق النظام بما يتناسب مع استراتيجيات التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد والتي تم توضيحها في الفصل الثاني.

#### ثانياً: تحليل المهام التدريبية:

تشمل هذه الخطوة تحليل المهام التدريبية كما يوضحها نموذج محمد خميس تجزئة المهمة (الغاية أو الأهداف العامة) التعليمية الرئيسية إلى مستويات تفصيلية من المهام الفرعية المكونة لها والتي تمكن المتدربين من الوصول إلى الأهداف النهائية بكفاءة وفعالية، ولتحليل المهام التدريبية للنظام قامت الباحثة

العدد التاسع عشر لسنة 2018

بتوزيع المهام الرئيسية والتي تم التوصل إليها من خلال الخطوة السابقة الذكر مستخدمة أسلوب التحليل الهرمي من أعلى إلى أسفل، حيث يكتب الهدف النهائي والذي يشكل الأداء المرغوب تعلمه وما ينبغي عمله من مهام فرعية للتمكن من الوصول إلى الهدف العام.  
ضبط قائمة المهام التعليمية:

بعد إعداد قائمة المهام التدريبية في صورتها الأولية، قامت الباحثة بعرض هذه القائمة على المحكمين من الخبراء والمتخصصين في مجال تكنولوجيا التعليم حيث بلغ عددهم (9) محكمين، و مجال المكتبات ومصادر التعلم وبلغ عددهم (9) محكمين (ملحق 1) وذلك لاستطلاع آرائهم حول دقة الصياغة اللغوية، واتساق المهام التدريبية مع الكفايات المعرفية والمهارية الازمة لتنمية الكفايات المهنية في برنامج تنمية الكفايات المهنية فنفي مصادر التعلم، ومدى شمولية هذه القائمة ومناسبتها لتلك الجوانب. وذلك بوضع علامة (✓) في الخانة التي تعبر عن آرائهم وكتابة التعديلات إن وجدت.

وبعد دراسة آراء السادة المحكمين تبين عدم الحاجة لإضافة حاجات تدريبية أخرى للقائمة وكذلك اتفق المحكمون على الجوانب المعرفية والمهارية للمهام التدريبية التي وردت في القائمة من حيث سلامتها صياغتها، وصحتها العلمية وقد أبدى السادة المحكمون بعض المقتراحات مثل تعديل صياغة بعض المهام التدريبية، وقد أخذت الباحثة بكلفة هذه الملاحظات عند وضعها للقائمة في صورتها النهائية.

#### **الصيغة النهائية للمهام التدريبية:**

قامت الباحثة بعمل التعديلات وفق آراء السادة المحكمين وذلك للتوصل للصورة النهائية لقائمة المهام التدريبية.

ثالثاً: تحليل خصائص المتدربين وسلوكهم المدخل:

1. تحليل الخصائص العامة للمتدربين المستهدفين:

يهدف تحليل خصائص المتدربين وسلوكهم المدخل إلى التعرف على أهم الخصائص العامة المتوافرة لدى عينة البحث والتي تم تحديدها من فنفي مصادر التعلم في المدارس الحكومية بوزارة التربية والتعليم بمملكة البحرين، وتتراوح أعمارهم ما بين 23-53 سنة، من مستويات علمية وتخصصات مختلفة.

2. تحليل الخصائص والقرارات العامة:

تبين للباحثة عند تحليل الخصائص الأكademie والاجتماعية للمتدربين النقاط التالية:

1. لم يسبق للمتدربين الانخراط في نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة لديهم لتنمية كفاياتهم المهنية.

2. مستوى المتدربين العلمي جيد، حيث تبين من الإحصائيات أن مستواهم الأكاديمي يتراوح بين الثانوية العامة، والجامعي.

3. أبدى المتدربون رغبتهم في التدريب من خلال نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة لديهم لتنمية كفاياتهم المهنية.

4. لا يعاني الطلبة من مشاكل تذكر تتعلق باستخدام الحاسوب وشبكة الإنترن特، ويتوفر حاسوب شخصي متصل بالإنترنط لدى كل متدرب منهم.

5. لا يعاني المتدربون من مشاكل سمعية أو بصرية قد تعيق الانخراط في التدريب الإلكتروني.

### 3. تحديد مستوى السلوك المدخلى لعينة البحث:

قامت الباحثة بمراجعة البيانات الأكاديمية للمتدربين وذلك من خلال قاعدة بيانات العاملين بمراكز مصادر التعلم بقسم مصادر التعلم بإدارة تقنيات ومصادر التعلم، و Matchingها بالبيانات الواردة من إدارة الموارد البشرية بوزارة التربية والتعليم، وقد تبين للباحثة أن معدل المتدربين العلمي في الثانوية العامة والمرحلة الجامعية كان جيداً.

كما قامت الباحثة بإجراء مقابلات شخصية مع المتدربين لتعريفهم على الإستراتيجية المقترحة في هذا البحث وهي تدريبيهم من خلال نظام إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة من أجل تنمية الكفايات المهنية لديهم، وذلك حل المشكلات التدريبية التي تصاحب طرق التدريب التقليدية، وقد أبدى المتدربون رغبتهم في الانخراط في هذا النوع من التدريب، والتعرف على أساليب العمل فيه لمحاولة تحسين المستوى المعرفي والمهاري الأدائي لديهم، والذي سينعكس على أدائهم في حياتهم العملية.

كما أبدى المتدربون رغبتهم في الحصول على تغذية راجعة فيما يتعلق بأداء المهام التدريبية وأهمية ذلك أثناء عملية التدريب، كما أبدو رأيهم في أن يتيح البرنامج قنوات للاتصال مع المدرس وأن ذلك سيسهل عليهم عملية التدريب وإتقان المحتوى التدريبي.

### رابعاً: تحليل الموارد والقيود في البيئة التعليمية:

تم التأكد من توافر جميع الموارد والتسهيلات الإدارية والمالية والبشرية الازمة لبناء الاستراتيجيات التدريبية المقترحة لتنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم.

### خامسًا: اتخاذ القرار النهائي:

في ضوء تحليل مشكلة البحث، والمهمات التدريبية، وخصائص المتدربين، وتحديد الموارد والقيود في البيئة التدريبية، فقد تقرر تصميم وتطوير نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد يتضمن ثلاثة مستويات من المعرفة هي: المستوى المبتدئ، والمستوى المتوسط، والمستوى المتقدم، لتنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين.

### المرحلة الثانية: مرحلة التصميم

أولاًً: تصميم الأهداف التدريبية وتحليلها وتصنيفها:

#### 1. تصميم الأهداف التدريبية:

من خلال الخطوات السابقة، أمكن التوصل إلى تحديد المهمات الرئيسية والمهمات الفرعية، وفي هذه الخطوة تم ترجمة هذه المهمات إلى أهداف نهائية وممكنة، حيث قامت الباحثة بصياغتها في صورة أهداف عامة يتفرع منها مجموعة من الأهداف السلوكية، حيث قامت الباحثة بتصميمها في أربعة مودولات على النحو التالي:

#### 2. تحليل الأهداف التعليمية:

يتطلب نموذج محمد خميس صياغة الأهداف التعليمية سلوكياً، وقد قامت الباحثة بصياغة الأهداف التدريبية للموبيولات الأربع سلوكياً حسب نموذج ABCD لصياغة الأهداف السلوكية؛ حيث يرمز هذا اختصار إلى: (A) المتعلم، (B) الفعل السلوكي، (C) شرط ظهور سلوك المتعلم، (D) درجة تحقق الهدف، معتمداً على الأهداف العامة، وال حاجات التعليمية، ويكون هذا السلوك قابلاً لللاحظة والقياس وأن تصاغ هذه الأهداف بحيث تغطي قدر الإمكان مستويات التفكير لتصنيف بلوم وهي: التذكر، والفهم، والتطبيق، والتحليل، والتركيب والتقويم، وقامت الباحثة بوضع تلك الأهداف عبر مقرر إلكترونياً عن بعد في صفحة المقدمة لكل موبيول من الموبيولات، وتم عرض هذه الأهداف على مجموعة من السادة المحكمين المتخصصين في مجالات تكنولوجيا التعليم والمناهج وطرق التدريس، والمكتبات ومصادر التعلم، للتأكد من دقتها العلمية واللغوية، ومدى مناسبتها لعينة البحث، وشمولها للمحتوى الذي تقسيه وإبداء أي ملاحظات أو مقتراحات، وقد تمأخذ الملاحظات التي أبدتها المحكمون وأجريت التعديلات اللازمة في ضوء هذه الملاحظات وتوصلت الباحثة إلى القائمة النهائية بالأهداف التدريبية للمقرر

**ثانياً: تصميم إستراتيجية تنظيم المحتوى**  
 اتبعت الباحثة في تنظيم عرض المحتوى المبني على المعرفة السابقة للمتدربين، طريقة التتابع الهرمي، حيث يبدأ المحتوى التدريبي من أعلى بالمهمات الرئيسة، ويتدرج إلى الأسفل نحو المهام الفرعية الممكنة، وعليه قسمت الباحثة عناصر المحتوى التعليمي إلى أربع موبيولات يشتمل كل منها على عدد من الموضوعات .

**ثالثاً: تصميم إستراتيجيات التدريب:**  
 يعتبر تصميم إستراتيجية التدريب الإلكتروني التكيفية القائم على مستوى المعرفة السابقة المتغير المستقل للبحث، وأحد أهدافه للكشف عن أثره في تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم، بعد استعراض الباحثة لاستراتيجيات وخصائص التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة، قامت الباحثة بتصميم وتطوير إستراتيجية تدريبية ملائمة لتطبيق برنامج تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم القائم على مستوى المعرفة السابقة، والذي يحتوي على جوانب أدائية فنية، وجوانب أدائية إدارية، حيث يمكن للتدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة وبوجود الأدوات الإلكترونية التي تسمح بتنفيذ هذه الاستراتيجيات وقياس فاعليتها في تنمية الكفايات المهنية من حيث الكفايات الأدائية (الفنية، والإدارية).

**رابعاً: تحديد إستراتيجية التدريب المناسبة:**  
 في ضوء عرض استراتيجيات التدريب الإلكتروني التكيف عن بعد قامت الباحثة بتحديد إستراتيجية التدريب المناسبة لهذا البحث وهي إستراتيجية التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة، وذلك لمناسبتها لتحقيق الاستراتيجيات التدريبية المقترحة في البحث .  
**خامساً: تصميم إستراتيجية التدريب العامة:**

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

إستراتيجية التدريب العامة هي الخطة العامة والمنظمة للإجراءات التدريبية المحددة لتحقيق الأهداف التدريبية في فترة زمنية محددة وقد حدد نموذج محمد خميس في هذه المرحلة عدداً من الخطوات التي ينبغي الاهتمام بها عند تصميم إستراتيجية التدريب العامة للبرنامج التدريبي وهي:

1. استثارة دافعية المتدرب عن طريق (جذب الانتباه، ذكر الأهداف، مراجعة التدريب السابق).
2. تقديم التدريب الجديد ويشمل عرض المعلومات والأمثلة.
3. تشجيع مشاركة المتدربين وتنشيط استجاباتهم عن طريق تقديم تدريبات انتقالية موزعة، وتوجيهه التدريب، وتقدير التعزيز والرجوع المناسب للمتدربين.
4. قياس الأداء محكي المرجع: واتخاذ القرار بشأن تطبيق برنامج علاجي أو إثرائي.
5. ممارسة التدريب في موقف جديدة.
6. تطبيق الاختبار النهائي أو البعدى.

وقد أتت الباحثة بتطبيق هذه الإستراتيجية المنظمة والتي تتكون من مجموعة من الأنشطة والمتغيرات والإجراءات التدريبية على أربعة موديولات: الموديول الأول (نشأة وتطور مراكز مصادر التعلم)، الموديول الثاني (مركز مصادر التعلم: مفاهيم ووظائف)، الموديول الثالث (الربط الآلي لمصادر التعلم بمركز مصدر التعلم)، الموديول الرابع (إدارة مراكز مصادر التعلم) لاستراتيجيات التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة لتنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم

سادساً: اختيار مصادر التدريب ووسائله المتعددة:

قامت الباحثة بتحديد مصادر التدريب المناسبة بناء على الأهداف العامة التابعة لنظام التدريبي الخاص باستراتيجيات التدريب القائمة على الويب وفقاً لنموذج محمد خميس، وتم تحديد مصادر التدريب الخاصة بتحقيق كل هدف عام، وإكساب المتدربين خبرات الأهداف العامة بسرعة وفاعلية، وتنقسم هذه المرحلة إلى خطوتين وهما:  
تحديد قائمة ببدائل المصادر والوسائل في ضوء:

1. طبيعة المهمة العامة، وطبيعة الخبرة، ونوعية المثيرات التدريبية، الموارد، والتأثير والتسهيلات في اختيار مصادر التدريب المناسبة ووسائله.
2. اتخاذ القرار النهائي لاختيار أنسب هذه الوسائل في ضوء استراتيجيات التدريب - الإجراء التدريبي - الموارد والقيود - وحساب الكلفة والعائد، كما هو موضح بالجدول 16.

سابعاً: وصف مصادر التدريب ووسائله المتعددة:

بناءً على ما قامت به الباحثة بتحديد مصادر التدريب والوسائل الأكثر مناسبة لأهداف البحث، في الخطة السابقة وفقاً لنموذج محمد خميس قامت الباحثة بوصف تفصيلي لكل وسيلة مع ذكر المواصفات ومعايير الواجب توافرها في تلك المصادر.

ثامناً: اتخاذ القرار بشأن الحصول على مصادر التدريب ووسائله:

في هذه المرحلة تم اتخاذ القرار المناسب بشأن إنتاج مصادر التدريب ووسائله، وقامت الباحثة بإنتاج بعض المصادر مثل النصوص، معالجة الصور، عمل الصور المتحركة ولقطات الفيديو، أما البرمجة فقد تم الاستعانة بمتخصصين في هذا المجال وفق السيناريو المقترن.

المرحلة الثالثة: مرحلة التطوير التعليمي

يقصد بعمليات التطوير التعليمي تحويل الأهداف التدريبية والشروط والمعايير التربوية والفنية إلى منتجات تدريبية كاملة وجاهزة للاستخدام، وذلك من خلال الخطوات التالية:  
أولاً: إعداد السيناريوهات

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

ينتج عن السيناريو جيد الإعداد، وسيلة تدريبية جيدة للإنتاج، ولقد حدد محمد خميس (2003، ص 231) عدداً من الشروط التي يجب مراعاتها لإعداد السيناريو الجيد، تم الاستفادة منها واستخلاص عدداً من الشروط التي تم مراعاتها في إعداد سيناريو الموقع التدريسي الخاص باستراتيجيات التدريب القائم على الويب في البحث الحالي.

والسيناريو هو خريطة إجرائية تشمل على خطوات تفاصيلية لإنتاج المصدر التدريسي، وتتضمن كافة الشروط والمعايير والتفاصيل الخاصة بهذا المصدر وعناصره المختلفة، وتصف الشكل النهائي له على الورق، وبما أن المصادر التي تحتاج إلى إنتاج تم تحديدها في المرحلة السابقة وهي: نظام التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة المتضمن واجهة تفاعل المتمثلة في النصوص المكتوبة، الصور الثابتة، الروابط، مقاطع الفيديو، وتوفير الإمكانيات البرمجية والمادية الازمة لتشغيل النظام التدريسي وإعدادها، وفيما يلي خطوات إعداد السيناريوهات:

### أ- سيناريو لوحة الأحداث (لوحة التخطيط Planning Board):

لوحة الأحداث هي خريطة معالجة وتنفيذ، تشمل على مخططات كروكية للأفكار المكتوبة، وتتابع عرضها في شكل قصصي وأسلوب معالجة الأفكار، وتحويلها إلى عناصر بصرية، وإعداد لوحة الأحداث للموقع التعليمي المقترن.

### ب- كتابة السيناريو

اعتمدت الباحثة في كتابة السيناريو على شكل السيناريو متعدد الأعمدة، عند كتابة سيناريو الموقع التعليمي، نظراً لسهولة ودقة التطوير التكنولوجي، وتوافر التفاصيل المطلوبة ثانياً: التخطيط والتحضير للإنتاج

بعد الانتهاء من كتابة السيناريو للمواد والمصادر التدريبية التي يتضمنها النظام التدريسي قامت الباحثة بعمليات التخطيط لإنتاج المصادر التدريبية الآتية: شاشات النظام التدريسي، تنظيم ومعالجة الصور الثابتة وترتيبها، تسجيل مقاطع الفيديو ومعالجتها من حيث تعديل الحجم وضبط الصوت وتغيير الامتداد ليناسب التحميل بجودة عالية على الإنترنت، تحديد متطلبات الإنتاج المالية والبشرية:

قامت الباحثة في هذه الخطوة بتحديد متطلبات الإنتاج وقد قسمتها إلى قسمين هما:

#### 1. متطلبات الإنتاج المادية وتشمل:

- مجموعة من الكتب والمراجع ذات الصلة بموضوع البحث، وذلك لإعداد المادة العلمية الخاصة بالنظام التدريسي الإلكتروني التكفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة لتنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم.

- مجموعة من البرامج المتخصصة في معالجة الصور الثابتة والمحركة وبرامج تصميم وإنشاء نظم التدريب الإلكتروني القائم على مستوى المعرفة السابقة، وبرامج تصميم ومنتج الفيديو.

#### 2. متطلبات الإنتاج البشرية، وتشمل:

- الباحثة، حيث قامت بتحديد وإعداد المادة التدريبية لموضوعات المودولات الأربع لنظام التدريب الإلكتروني القائم على مستوى المعرفة السابقة، وأنشطته، والاختبار التصنيفي، والاختبارات الخاصة بكل مودول، والاختبار النهائي (التجميعي)، وإعداد مقاطع الفيديو التدريبية.

- مهندس برمجة موقع الويب، حيث يقوم بالبرمجة الازمة لربط قواعد بيانات الموقع بعضها بعض بالإضافة إلى تصميم واجهات الموقع بما يتناسب مع معايير التصميم الجيد للموقع التعليمية والتي تم تحديدها في الفصل الثاني.

- متخصص باللغة العربية للمراجعة والتدقير اللغوي لموضوعات المودولات الأربع لنظام التدريب الإلكتروني التكفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة.

#### 3. وضع خطة وجدول زمني للإنتاج

#### 4. توزيع المهام والمسؤوليات

قامت الباحثة في هذه الخطوة بتوزيع المهام والمسؤوليات على فريق العمل والذي تم تحديده في الخطوة السابقة.

### ثالثاً: التطوير (الإنتاج) الفعلي

قامت الباحثة بهذه الخطوة، وذلك بعد الانتهاء من عمليات التخطيط للإنتاج، حيث قامت في هذه الخطوة بالبدء في الإنتاج الفعلي للنظام التدريسي الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة لتنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم، ومصادره وتمثلت هذه العمليات فيما يلي:

1. تصميم وبرمجة الموقع التدريسي.
2. إجراء عمليات المونتاج والتنظيم داخل الموقع التدريسي، وذلك عن طريق.
3. إنتاج النصوص المكتوبة في النظام التدريسي.
4. إنتاج الصور والرسوم الثابتة في النظام التدريسي.
5. إنتاج مقاطع الفيديو في النظام التدريسي.
6. شاشات الموقع التدريسي.
7. إعداد دليل للمتدرب.

### رابعاً: عمليات التقويم البنائي:

بعد الانتهاء من عمليات الإنتاج الفعلي الأولى للنظام قامت الباحثة بعرض الصورة المبدئية لنظام التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد حسب استراتيجيات التدريب (التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة)، على خبراء متخصصين في علوم الحاسوب وتكنولوجيا التعليم، ومتخصصين في علوم المكتبات والمعلومات ومصادر التعلم. وذلك للتتأكد من :

1. مناسبة تصميم النظام للأهداف والاستراتيجيات المرجوة منه.
2. تسلسل العرض بصورة منطقية.
3. مناسبة عناصر التفاعل للنظام التدريسي.
4. مناسبة العناصر المكتوبة والمصورة وجودتها.
5. الترابط والتكامل بين عناصر النظام التدريسي.

6. مراعاة المعايير ذات الصلة لإنشاء وتصميم استراتيجيات التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم مستوى المعرفة السابقة.

وتم الأخذ بعين الاعتبار آراء ومقترنات المحكمين من حيث ترتيب الموضوعات، وأنواع الخطوط، وتمايز عناصر المحتوى، وحجم الصور التوضيحية، وشكل الشاشة الرئيسية للنظام، وتم إجراء التعديلات اللازمة في ضوء هذه الآراء والمقترنات.

### خامساً: إعداد أدوات البحث:

في ضوء أهداف البحث في الكشف عن أثر بيئة التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة، وأثره على تنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم، قامت الباحثة بإعداد أدوات البحث التالية:

1. اختبار تصنيفي لتحديد مستوى المعرفة السابقة لفني مصادر التعلم:  
- تحديد الهدف من الاختبار:

أعدت الباحثة هذا الاختبار في ضوء الأهداف السلوكية المتوقعة من المتدربين، وفي ضوء المحتوى العلمي للنظام، وذلك بهدف قياس مستوى المعرفة السابقة فيما يتعلق بالكفايات الأدائية الفنية والكفايات الأدائية الإدارية، لدى فنيي مصادر التعلم بمدارس مملكة البحرين، وذلك بتطبيقه قبل بدء المتدرب في النظام التدريبي.

2. بطاقة ملاحظة لقياس المهارات الأدائية (الفنية) لدى فنيي مصادر التعلم.
3. بطاقة ملاحظة لقياس المهارات الأدائية (الإدارية) لدى فنيي مصادر التعلم.  
وفيما يلي عرض لأآلية بناء كل أداة من أدوات البحث:  
**بطاقة ملاحظات الكفايات الفنية والإدارية (إعداد الباحث):** قد مرت اجراءات إعداد بطاقات ملاحظة الكفايات الفنية والإدارية بالخطوات الآتية:

- تحديد محتوى البطاقات.
- وضع نظام تقيير الدرجات.
- التحقق من صدق بطاقات.
- حساب ثبات البطاقات.

ويفيد ما يلي شرح التفاصيل والإجراءات التي اتبعت عند اعداد بطاقات الملاحظة.

#### 1- تحديد محتوى البطاقات.

في ضوء الهدف التعليمي للمحتوى العلمي المعد ومعايير التصميم التي تم التوصل إليها تم بناء بطاقات الملاحظة وذلك من خلال الخطوات الآتية:

- الاطلاع على الدبيبات والدراسات السابقة التي تناولت تعريف الكفايات المهنية وخصائصها وكيفية تقييمها بالإضافة إلى الاستعانة ببعض البطاقات المستخدمة لتنمية المهارات الإدارية والفنية.
- أجرت الباحثة مقابلات مع بعض الخبراء والمتخصصين في بعض الجامعات لاستطلاع آرائهم حول كيفية ملاحظة المهارات الإدارية والفنية.

وبناءً على ما سبق حدّدت الباحثة محاور البطاقات وما تشتمل عليه من بنود وقد تكونت بطاقة ملاحظة المهارات الفنية في صورتها الأولية من 10 محاور رئيسية، وبطاقة ملاحظة المهارات الإدارية في صورتها الأولية من 11 محور رئيسي.

#### 2- وضع نظام تقيير الدرجات:

قامت الباحثة باستخدام مقياساً متدرج لتقدير مدى مراعاة المهارات الفنية والإدارية التي يجب توافرها، ويشمل هذه البطاقة على الدرجة (3) التي تمثل الأداء الصحيح، والدرجة (2) التي تمثل الأداء صحيح إلى حد ما، والدرجة (1) التي تمثل لم يؤدي.

#### 3- صدق بطاقات الملاحظة:

ويقصد بصدق البطاقة أن تقيس الهدف التي صممت من أجلها، ولحساب صدق البطاقات استخدمت الباحثة طريقة صدق المحتوى، والتي تعتمد على مدى تمثيل محاور وبنود البطاقة للمعايير التي تم التوصل إليها، ولذلك عرضت الباحثة بطاقات الملاحظة في صورتها الأولية على مجموعة من المحكمين لابدء آرائهم فيما يتعلق بما يلي:

- دقة الصياغة اللغوية للمحاور والبنود.
- مدى كفاية محاور البطاقة.
- مدى توافق البنود مع المحاور التي تندرج تحتها.

تقدير الحد الأدنى التي يمكن قبوله كمتوسط لملاحظة المهارات.

وبحساب معامل الاتفاق بين السادة المحكمين على المحاور الأساسية للبطاقة، تقرر اعتبار المحور الذي يجمع عليه (80%) فأكثر من المحكمين من المحاور الأساسية وكذلك الحال بالنسبة للبنود التي تحتويها.

كما تم استخدام أسلوب المتوسط الاعتباري والذي حدد بـ 80% تبعاً لاتفاق مجموعة من الخبراء العاملين بالمجال للحكم على الأداء واعتباره صحيحاً وقد اتخذت الباحثة هذه النسبة كمتوسط اعتباري تحكم منه على مدى اتقان المهارة المقدمة من قبل عينة البحث كما أوصي المحكمين بالاتي وتم الاخذ به في الاعتبار من قبل الباحثة:

- نقل بعض البنود إلى محور آخر يتناسب معها.
- إضافة بعض البنود.

#### 4- حساب ثبات البطاقات:

حساب ثبات البطاقات يكون بـ عدد الملاحظين على المهارات حيث قامت الباحثة بالاستعانة باثنين من الزملاء وذلك بعد عرض بطاقات الملاحظة عليهم للتعرف على محتواها وعلى تعليمات استخدامها ثم حساب نسبة

الاتفاق بين الملاحظين الثلاث استخدام معامل الاتفاق باستخدام معادلة كوبير كالاتي

$$\text{نسبة الاتفاق} = \frac{\text{عدد مرات الاتفاق} \times 100}{(\text{عدد مرات الاتفاق} + \text{عدد مرات عدم الاتفاق})}$$

**جدول (2) معامل اتفاق الملاحظين على بطاقتي ملاحظة المهارات الفنية والإدارية**

معامل الاتفاق على المهارات الفنية	معامل الاتفاق على المهارات الإدارية	متوسط معامل الاتفاق
%91	%89	%90

من الجدول (2) يتضح ان متوسط معامل اتفاق الملاحظين بلغ (90%) مما يعني أن بطاقات الملاحظة تكون صالحة للتطبيق كأداة لقياس.

**نتائج البحث:**

أولاً: الإحصاء الوصفي نظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة : طبقت الباحثة أساليب الإحصاء الوصفي، وجدول (3) يعرض الإحصاء الوصفي لنظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة ، حيث تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل مما يأتي:

- التطبيق القبلي والبعدي لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الفنية.
- التطبيق القبلي والبعدي لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الإدارية.

**جدول (3)**

**المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لنظام تدريب إلكتروني تكفي عن بعد قائم على مستوى المعرفة السابقة**

الدرجة الكلية ن = 64		مجموعة تجريبية ثالثة (مستوى مبتدئ) ن = 42		مجموعة تجريبية ثانية (مستوى متوسط) ن = 16		مجموعة تجريبية أولى (مستوى متقدم) ن = 6		التطبيق القبلي لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الفنية
الانحراف المعياري	المتوسط	الانحرا ف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحرا ف المعياري	المتوسط	
3.48	19.06	3.47	19.11	3.87	19.25	2.78	18.16	التطبيق القبلي لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الفنية
6.54	96.82	6.33	96.47	6.70	97.43	8.52	97.66	التطبيق البعدى لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الفنية
6.90	77.76	6.58	77.35	7.15	78.18	9.28	79.50	متوسط الكسب لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الفنية
4.55	15.60	4.50	15.69	4.00	15.25	6.78	16	التطبيق القبلي لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الإدارية
6.53	112.23	6.53	112.71	7.46	110.75	3.31	112.83	التطبيق البعدى لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات

الدرجة الكلية ن= 64		مجموعه تجريبية ثالثة (مستوى مبتدئ) ن= 42		مجموعة تجريبية ثانية (مستوى متوسط) ن= 16		مجموعه تجريبية أولى (مستوى متقدم) ن= 6		
الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	
الادائية								
6.62	96.62	6.58	97.02	7.16	95.50	6.08	96.83	متوسط الكسب لبطاقة ملاحظة لقياس المهارات الادائية

يتضح من الجدول (3) أن:

- جميع افراد عينة البحث قد حصلوا على متوسط درجات أقل من (40%) في بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية الفنية القبلي، فالمجموعة ذات المستوى المتقدم الذين درسوا حصلوا على متوسط درجات (18.16)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المتوسط على (19.25)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المبتدئ على متوسط حسابي (19.11) حيث إن المتوسطات السابقة أقل من (40%) من الدرجة النهائية لبطاقة الملاحظة (165)، وهذا يرجع إلى أن أفراد العينة لم يسبق لهم دراسة المحتوى لموضوعات البحث.
- جميع افراد عينة البحث قد حصلوا على متوسط درجات اكبر من (75%) في بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية الفنية البعدي، فالمجموعة ذات المستوى المتقدم الذين درسوا حصلوا على متوسط درجات (97.66)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المتوسط على (97.43)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المبتدئ على متوسط حسابي (96.47) حيث إن المتوسطات السابقة أكبر من (75%) من الدرجة النهائية لاختبار التحصيل المعرفي (165)، وهذا يرجع إلى أن أفراد العينة قد تحسنوا وتم تنمية الكفايات الفنية لديهم.
- جميع افراد عينة البحث قد حصلوا على متوسط درجات أقل من (40%) في بطاقة ملاحظة الكفايات الإدارية القبلي، فالمجموعة ذات المستوى المتقدم الذين درسوا حصلوا على متوسط درجات (16.00)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المتوسط على (15.25)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المبتدئ على متوسط حسابي (15.69) حيث إن المتوسطات السابقة أقل من (40%) من الدرجة النهائية لبطاقة الملاحظة (189)، وهذا يرجع إلى أن افراد العينة لم يسبق لهم دراسة المحتوى لموضوعات البحث.
- جميع افراد عينة البحث قد حصلوا على متوسط درجات اكبر من (75%) في بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية الإدارية البعدي، فالمجموعة ذات المستوى المتقدم الذين درسوا حصلوا على متوسط درجات (112.83)، بينما حصلت المجموعة ذات المستوى المتوسط على (110.75)، بينما حصلت المجموعة

ذات المستوى المبتدئ على متوسط حسابي (112.71) حيث إن المتوسطات السابقة أكبر من (75%) من الدرجة النهائية لاختبار التحصيل المعرفي (189)، وهذا يرجع إلى أن أفراد العينة قد تحسنوا وتم تنمية الكفايات الأدائية الإدارية لديهم.

**ثانياً: الإجابة عن أسئلة البحث :**  
**(1) إجابة السؤال الفرعي الأول:**

للإجابة عن السؤال الفرعي الأول الذي ينص على "ما الكفايات المهنية الازمة لفني مراكز مصادر التعلم؟"، قامت الباحثة بتوصيل إلى قائمة بالكفايات الازمة لفني مراكز مصادر التعلم (ملحق 3)، وقد توصلت الباحثة إليها من خلال مراجعة دراسة الأدبيات والبحوث السابقة العربية والأجنبية التي تناولت الكفايات التي سبق الإشارة إليها في المحور الثاني، كما تم عرض قائمة الكفايات على مجموعة من المحكمين من الأساتذة والخبراء في تكنولوجيا التعليم (ملحق رقم 3)، وتم إجراء التعديلات الازمة، وقد تم توضيح ذلك أيضاً في الفصل الثالث.

**(2) إجابة السؤال الفرعي الثاني:**

للإجابة عن السؤال الفرعي الثاني الذي ينص على "ما معايير التصميم لـ نظام تدريب تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة في تنمية الكفايات المهنية لفني مصادر التعلم؟"، قامت الباحثة بتوصيل إلى قائمة معايير تصميم نظام تدريب تكيفي ، تكونت من عدد (12) معياراً، تتضمن (114) مؤشراً (ملحق 2)، وقد توصلت الباحثة إليها من خلال مراجعة دراسة الأدبيات والبحوث السابقة العربية والأجنبية التي تناولت تصميم مواد وبيئة التعلم الإلكتروني التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة التي سبق الإشارة إليها، كما تم عرض قائمة المعايير على مجموعة من المحكمين من الأساتذة والخبراء في تكنولوجيا التعليم (ملحق رقم 2)، وتم إجراء التعديلات الازمة، وقد تم توضيح ذلك أيضاً في الفصل الثالث.

**(3) إجابة السؤال الفرعي الثالث:**

للإجابة عن السؤال الفرعي الثالث الذي ينص على " ما التصميم التعليمي لنظام تدريب تكيفي قائم على مستويات المعرفة السابقة لتنمية الكفايات فنيي مصادر التعلم؟ " قامت الباحثة بتطبيق نموذج محمد عطية خميس (2015) للتصميم التعليمي في تصميم النظام التدريبي التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة.

**(4) إجابة السؤال الفرعي الرابع:**

للإجابة عن السؤال الفرعي الرابع الذي ينص على " ما أثر تطبيق بيئة التدريب التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم) على تنمية الكفايات الأدائية الفنية لدى فنيي مصادر التعلم؟ "

قامت الباحثة باختبار صحة الثلاث فروض (الأول - الثالث - الخامس) للإجابة عن هذا السؤال، وذلك باستخدام حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية(SPSS)، وباستخدام الأساليب الإحصائية الملائمة، وذلك كما سيوضح من الجزء التالي الخاص باختبار صحة الفروض البحثية.

**(5) إجابة السؤال الفرعي الخامس:**

العدد التاسع عشر لسنة 2018

للإجابة عن السؤال الفرعي الخامس الذي ينص على " ما أثر تطبيق بيئة التدريب التكيفي القائم على مستويات المعرفة السابقة (مبتدئ، متوسط، متقدم) على تنمية المهارات الادارية لدى فنيي مصادر التعلم؟"

قامت الباحثة باختبار صحة الثلاث فروض (الثاني- الرابع- السادس) للإجابة عن هذا السؤال، وذلك باستخدام حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وباستخدام الأساليب الإحصائية الملائمة، وذلك كما سيتضح من الجزء التالي الخاص باختبار صحة الفروض البحثية.

**ثالثاً: اختبار صحة الفروض البحثية.**

(ب) **الكفايات الادائية الفنية**

**(1) نتائج الفرض الاول الذي نصه:**

"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى للكفايات الفنية لدى فنيي مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"

وتحقق من فرض الدراسة، تم استخدام اختبار (F) للمجموعات المستقلة ANOVA لدرجة الكفايات الفنية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة ويبين الجدول (4) نتائج التحليل.

**جدول (4) نتائج اختبار "F" لاختبار دلالة الفروق بين متوسطات درجة للكفايات الفنية لدى الثلاث**

**مجموعات (مبتدئ- متوسط- متقدم) في التطبيق البعدى**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	الدلالة
بين المجموعات	15.362	2	7.681	0.175	0.840
داخل المجموعات	2681.747	61	43.963		
الكلي	2697.109	63			

يتضح من نتائج جدول (4) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى للكفايات الفنية حيث بلغت قيمة F المحسوبة (0.175) غير دالة إحصائياً .

**(2) نتائج الفرض الثاني الذي نصه:**

"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب لدى فنيي مصادر التعلم يرجع إلى نظام التدريب التكيفي"

وتحقق من فرض الدراسة، تم استخدام اختبار (F) للمجموعات المستقلة ANOVA لدرجة الكفايات الفنية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب، ويبين الجدول (5) نتائج التحليل.

**جدول (5) نتائج اختبار "F" لاختبار دلالة الفروق بين متوسطات درجة للكفايات الفنية لدى الثلاث**

**مجموعات (مبتدئ- متوسط- متقدم) في الكسب**

العدد التاسع عشر لسنة 2018

مصدر التباین	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	الدلاله
بين المجموعات	27.904	2	13.952	0.286	0.753
داخل المجموعات	2979.580	61	48.846		
الكلي	3007.484	63			

يتضح من نتائج جدول (5) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات الفنية حيث بلغت قيمة F المحسوبة (0.286) غير دالة احصائياً.

### (3) نتائج الفرض الثالث الذي نصه:

"يوجد فروق دال احصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي للكفايات الفنية لدى فني مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي" وللحقيق من فرض البحث، تم استخدام اختبار (ف) للمجموعات المستقلة One-Way ANOVA لدرجة الكفايات الفنية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي، ويبين الجدول (6) نتائج التحليل.

مصدر التباین	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	الدلاله
المتغير المصاحب	69.89	1	69.89	69.89	0.210
بين المجموعات	17.969	2	8.985	8.985	0.814
داخل المجموعات	2611.857	60	43.53		
الكلي	2697.109	63			

يتضح من نتائج جدول (6) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي للكفايات الفنية حيث بلغت قيمة F المحسوبة (0.814) غير دالة احصائياً.

### (ت) الكفايات الادائية الادارية

### (4) نتائج الفرض الرابع الذي نصه:

"يوجد فروق دال احصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى للكفايات الادارية لدى فني مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"

وللحقيق من فرض الدراسة، تم استخدام اختبار (ف) للمجموعات المستقلة ANOVA لدرجة الكفايات الادارية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة، ويبين الجدول (7) نتائج التحليل.

العدد التاسع عشر لسنة 2018

**جدول (7) نتائج اختبار "ف" لاختبار دلالة الفروق بين متوسطات درجة الكفايات الادارية لدى الثلاث مجموعات (مبتدئ- متوسط- متقدم) في التطبيق البعدى**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة ف	الدلالة
بين المجموعات	47.080	2	23.540	0.543	0.584
داخل المجموعات	2644.405	61	43.351		
الكلي	2691.484	63			

يتضح من نتائج جدول (7) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى الكفايات الادارية حيث بلغت قيمة ف المحسوبة (0.543) غير دالة احصائياً

**(4) نتائج الفرض الخامس الذي نصه:**

"يوجد فروق دال احصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha$ ) ( $\leq$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات الادارية لدى فنيي مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"

وتحقيق من فرض الدراسة، تم استخدام اختبار (ف) للمجموعات المستقلة ANOVA لدرجة الكفايات الادارية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب، ولمعرفة مصادر هذه الفروق تم استخدام اختبار (L.S.D) للمقارنات البعدية بين الثلاث مجموعات، ويبين الجدول (8) نتائج التحليل.

**جدول (8) نتائج اختبار "ف" لاختبار دلالة الفروق بين متوسطات درجة الكفايات الادارية لدى الثلاث مجموعات (مبتدئ- متوسط- متقدم) في الكسب**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة ف	الدلالة
بين المجموعات	27.190	2	13.595	0.303	0.739
داخل المجموعات	2733.810	61	44.817		
الكلي	2761.00	63			

يتضح من نتائج جدول (8) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات الادارية حيث بلغت قيمة ف المحسوبة (0.303) غير دالة احصائياً .

**(6) نتائج الفرض السادس الذي نصه:**

"يوجد فروق دال احصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha$ ) ( $\leq$ ) بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي للكفايات الادارية لدى فنيي مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"

ولتتحقق من فرض الدراسة، تم استخدام اختبار (ف) للمجموعات المستقلة ANOVA لدرجة الكفايات الإدارية لدى المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي ، ويبين الجدول (9) نتائج التحليل.

**جدول (9) نتائج اختبار "ف" لاختبار دلالة الفروق بين متوسطات درجة الكفايات الإدارية لدى الثلاث مجموعات (مبتدئ- متوسط- متقدم) في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي**

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة ف	الدلالة
المتغير المصاحب	282.824	1	282.824	7.186	0.009
بين المجموعات	36.929	2	18.464	0.469	0.628
داخل المجموعات	2361.581	60	39.360		
الكلي	2691.484	63			

يتضح من نتائج جدول (9) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات الثلاث مستويات (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس القبلي الكفايات الفنية الإدارية حيث بلغت قيمة ف المحسوبة (0.469) غير دالة إحصائياً .

#### رابعاً: خلاصة نتائج الفروض.

خلصت الباحثة في هذا البحث إلى مايلي:

**جدول (10) خلاصة نتائج البحث**

المتغيرات التابعة	م	نص الفرض	نتيجة الفرض
نسبة مهارات تقدير الكفايات	.1	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) قبول بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية لدى فني مصادر البحثي التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) قبول بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية لدى فني مصادر البحثي التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"
نسبة مهارات تطبيق الكفايات	.2	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية لدى فني مصادر البحثي التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية لدى فني مصادر البحثي التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"
نسبة مهارات تطوير الكفايات	.3	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية الإدارية لدى فني البحثي مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض للمعرفة السابقة في الكسب للكفايات المعرفية الإدارية لدى فني البحثي مصادر التعلم يرجع إلى بيئة التدريب التكيفي"
نسبة مهارات تقويم الكفايات	.4	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض	"يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متوسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) الفرض

## جدول (10) خلاصة نتائج البحث

نتيجة الفرض	نص الفرض	المتغيرات التابعة م
للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس البحثى القبلي للكفايات المعرفية لدى فني مصادر التعلم يرجع إلى بيئة "التدريب التكيفى"	5. "يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متواسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس البحثى القبلي للكفايات الفنية لدى فني مصادر التعلم يرجع إلى بيئة "التدريب التكيفى"	
6. "يوجد فروق دال إحصائياً عند مستوى دلالة ( $0.05\alpha \leq$ ) رفض بين متواسطات المستويات الثلاثة (مبتدئ- متوسط- متقدم) للمعرفة السابقة في القياس البعدى بعد الضبط لاثر القياس البحثى القبلي للكفايات الإدارية لدى فني مصادر التعلم يرجع إلى بيئة "التدريب التكيفى"		

خامسًا: تفسير نتائج البحث في ضوء مراعاة أسس وافتراضات نظريات التعليم والتعلم التي تقوم عليها بيئة التدريب الإلكترونية التكيفية، وفيما يلي توضيح لم تم مراعاته وفقاً لكل نظرية:

#### 1- النظرية السلوكية

حيث راعي البحث الحالي عند تصميم التعلم داخل بيئة التدريب التكيفية في ضوء النظريات السلوكية، ما يتعلق بما يلي:

- تحليل خصائص المتدربين: تم تحليل خصائص المتدربين المرتبطة بالجوانب المعرفية والأدائية والوجودانية الازمة لدراسة محتوى المقرر من خلال بيئة التدريب التكيفية، وكذلك تم تحديد خبرتهم السابقة وسلوكهم المدخلية مع الاهتمام بالتركيز على زيادة دافعيتهم نحو الخبرات التعليمية الجديدة المراد تعلمها.

- المحتوى وتنظيمه: تم تحديد محتوى المقرر المقدم من خلال بيئة التدريب حيث تم تقسيمه إلى عناصر رئيسية وفرعية بطريقة منتظمة في شكل تسلسل هرمي ومتدرجة من السهل إلى الصعب ومن البسيط إلى المركب، كما يمثل كل عنصر تعليمي درس وتم ترتيب الفقرات داخل كل درس وفقاً للدرج السابق، وذلك بهدف مساعدة المتعلم على ادراك المعلومات واكتسابها.

- صياغة الهدف التعليمية: تم صياغة الهدف التعليمية بدقة بحيث تتضمن وصف السلوك، او الداء المراد تعلمه، كما تم تحديد خصائص الأداء الجيد لهذا السلوك، والشروط التي يحدث في ضوئها هذا الأداء وكذلك محكّات الأداء الجيد.
- استراتيجية التعليم والتعلم: تم عرض كل عناصر محتوى المقرر المقدم من خلال بيئة التدريب التكيفية سواء كان هذا العنصر حقيقة، أم مفهوم، أم نظرية متباًعاً بمجموعة من المثلثة والتدريبات لتوفير فرص الممارسة، والتكرار للأداءات المهاراتية مما يساعد المتدرب على إتقانها.
- التقويم: تم إجراء اختبار قبلي في محتوى المقرر المقدم من خلال بيئة التدريب التكيفية للمتدربين، للتأكد من مدى تجانس بين جميع المتدربين عينة البحث الحالي.
- التعزيز: تم تقديم التغذية الراجعة المناسبة للمتدرب فور قيام المتدرب بالاستجابة من خلال جميع مكونات البيئة التكيفية، بهدف مساعدته، وتوجيهه نحو تحسين الأداء، واصدار الاستجابات السلوكية الصحيحة.

## 2- النظريات المعرفية:

كما راعي البحث الحالي عند تصميم التعلم داخل بيئة التدريب التكيفية في ضوء النظريات المعرفية، ما يتعلق بما يلي:

- تحليل خصائص المتدربين: تم تحديد خصائص المتدربين وخاصة قدراتهم العقلية وأساليب تعلمهم المعرفية ومستوي ذكائهم وخبراتهم السابقة ومستويات التفكير الشائعة لديهم.
- المحتوى وتنظيمه: تم تحديد المتطلبات السابقة لدراسة المحتوى من خلال البيئة وكذلك تم تحديد الفكار الرئيسية المتضمنة في المحتوى المقرر المقدم من خلال البيئة التكيفية، كما تم عرض المحتوى بأكثر من اسلوب يختلف باختلاف اسلوب التعلم الحسي لكل متدرب من عينة البحث حيث تم عرض المحتوى نصياً سمعياً و كذلك تم تقديم المحتوى باختلاف اسلوب التعلم النفسي لكل متدرب حيث تم تقديم المحتوى بطريقة تحليلية وطريقة كلية وذلك من أجل تشجيع وتحسين اساليب التعلم لدى المتدربين.
- صياغة الهدف التعليمية: تضمنت الاهداف التعليمية تنمية قدرات المتعلمين العقلية واستراتيجياتهم المعرفية.
- استراتيجية التعليم والتعلم: تم عرض المفاهيم الأساسية لكل عنصر من عناصر محتوى المقرر في بدايته، كما تضمن المحتوى أنشطة متنوعة تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين واساليبهم المعرفية كما توفير أدوات مختلفة للمساعدة، والدعم داخل كل صفحات المحتوى الالكتروني.

العدد التاسع عشر لسنة 2018

- التقويم: تم اجراء اختبار قبلي في بداية تنفيذ التجربة لتنشيط المعرفة الحالية للمتدربين وللمساعدة في وضع توقعات مبدئية عن تعلم الخبرات التعليمية الجديدة.

- التعزيز: تم توفير اساليب مختلفة من الاعزيز والتي تبني الدافعية لدى المتعلمين والعمل على تصحيح مسارات التفكير الخطأ لديهم.

### 3- النظريات البنائية:

كما راعي البحث الحالي عند تصميم التعلم داخل بيئة التدريب التكيفية في ضوء النظريات البنائية، ما يتعلق بما يلي:

- تحليل خصائص المتدربين: تم تحديد خصائص المتدربين، وخاصة الخبرات السابقة المرتبطة بمتطلبات دراسة المقرر.

- المحتوى وتنظيمه: تم تحديد المحتوى بشكل جيد، وتنظيمه وفقاً لاساليب التعلم المختلفة، حيث أن كل أسلوب تعلم مختلف طريقة تقديم وأنشطته عن الاسلوب الآخر.

- صياغة الاهداف التعليمية: تم مراعاة أن تتضمن الاهداف التعليمية، وتقديم للمتدربين خبرات معرفية وأدائية جديدة للمقرر، مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بخبراتهم السابقة، ومكملة لتعلم مهارات المقرر، وذلك في ضوء مستوى وخبرة المتعلمين.

- استراتيجية التعليم والتعلم: تم مراعاة من خلال استراتيجية التعلم العامة ببيئة التدريب التكيفية أن يتم استثارة دافعية المتعلم للتعلم وجذب انتباذه، ومراجعة (استدعاء) التعلم السابق، وتقديم التعليم الجديد (عرض المثيرات) التي تقابل اهتماماته، واسلوب تعلمه، كما تم توفير أنشطة تشجع المتدربين على تطبيق المعلومات النظرية في مواقف عملية، وراعت الباحثة أن تتسم الانشطة بالتفاعلية.

- التقويم: تم استخدام اساليب وانواع مختلفة منها التقويم القبلي والتقويم البنائي، والاختبارات القصيرة، والتقويم البعدي، والمشروعات كما تم مراعاة أن يقيس التقويم المستويات العليا من التفكير.

- التعزيز: تم توفير مصادر تعلم مختلفة مثل ملفات PowerPoint والرسوم والصور والفيديوهات كما تم توجيه المتدرب داخل البيئة وتقديم التعزيز والرجوع المناسب للمتدرب، قيائياً الاداء، والتشخيص والعلاج ومساعدة المتعلم على الاستمرار في التعلم، كما تم تقديم المساعدات والتقسييرات ل كيفية استخدام ادوات التواصل والتفاعل داخل البيئة كالبريد الإلكتروني، والمنتدى والمحادثات وغرفة الحوار.

النظرية الاتصالية:

كما رأى البحث الحالي عند تصميم التعلم داخل بيئة التدريب التكيفية في ضوء النظرية الاتصالية، ما يتعلق بما يلي:

- تحليل خصائص المتعلمين: تم تحديد المتعلمين: تم تحديد اساليب التعلم المفضلة لدى المتعلمين، كما تم تحديد اتجاهاتهم نحو التعلم من خلال شبكة الانترنت، وخدماتها المختلفة
- المحتوى وتنظيمه: تم تحديد أن المحتوى الإلكتروني الخاص بالمقرر هو نقطة من بين العديد من النقاط الأخرى، التي سوف يتعامل معها المتدرب أثناء التعلم من خلال البيئة حيث يجب توفير للمتدربين مصادر وادوات تكنولوجية اخرى تساعدهم في تثبيت المعرفة.
- صياغة الاهداف التعليمية: تم صياغة الاهداف التعليمية وفقاً لتصنيف بلوم الرقمي السادس في تقويم معارف ومهارات المتدربين في ضوء نظريات التعليم، التعلم، كما تم التركيز أثناء صياغة الاهداف التعليمية على المهارات الخاصة بالتعامل مع الانترنت.
- التفاعل مع الموقف التعليمي: تم توفير أدوات تواصل تمكن المتدربين من التواصل والتفاعل مع المعلم ومع بعضهم البعض كما تم توفير تعليميات تحدد نطاق المشاركة المتوقع من المتدربين ومستوياته، كما تم توضيح التفاعل مع المتدربين وبعضهم البعض سواء كان بشكل متزامن أو غير متزامن فمن الضروري توفير فرص للمتدربين لإدارة المناقشات ونقد المعرفة واتخاذ القرارات بشأن التعلم.
- الانشطة التعليمية: تم توفير كم كبير من الانشطة داخل المحتوى والتي تساعد على الاندماج في التعلم.
- التقويم: تم التركيز على استخدام اساليب التقويم التي تعتمد على المشروعات وحل المشكلات.
- التعزيز: تم التنوع في اساليب التعزيز بحيث تكون فردية وجماعية للمتدربين كما تم الاختلاف في اسلوب التعزيز من خلال اداة والآخر فالتعزيز من خلال غرفة الحوار يختلف عن التعزيز من خلال المنتدى يختلف عن البريد الإلكتروني.

سادساً: توصيات البحث:

توصي الباحثة في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها إلى:

- الاهتمام بزيادة الاتجاه نحو استخدام نظم التدريب الإلكتروني التكيفية بدلاً من النظم الإلكترونية العادية في عملية التدريب لما لها من تأثير جيد على التحصيل والأداء المهاري لدى فندي مراكز مصادر التعلم.
- زيادة الاهتمام باستخدام نظم التدريب الإلكترونية التكيفية القائمة على مستويات المعرفة السابقة في مراحل التدريب المختلفة ومتخصصات ووظائف أخرى.
- ضرورة مراعاة المعايير الخاصة بتصميم نظم التدريب الإلكترونية التكيفية وفقاً لمستوى المعرفة السابقة لزيادة التحصيل المعرفي والأدائي المهاري.
- ضرورة مراعاة الفروق الفردية بين المتدربين، فيما يتعلق بحاجاتهم، وأساليب تعلمهم، وفضولاتهم، حيث أن المتدربين لديهم احتياجات مختلفة، ويجب أن تؤخذ الاختلافات بينهم بعين الاعتبار في التدريب المبني على الويب، كما أن يضم المحتوى التدريسي الإلكتروني بحيث يواكب احتياجات ورغبات المتدربين بقدر الإمكان.
- استخدام نظم التدريب الإلكتروني التكيفية القائمة على مستوى المعرفة السابقة على مواد تدريبية أخرى، وفي مواقف تحتاج إلى التدريب الإلكتروني عن بعد.
- استخدام برامج التدريب الإلكتروني التكيفي القائم على مستوى المعرفة السابقة في تنمية أنماط أخرى من أنماط التفكير مثل التفكير الابتكاري.
- ضرورة استخدام نموذج محمد عطية خميس (2015) لما ثبت من فعاليته في هذا المجال.
- استخدام قائمة معايير تصميم نظم التدريب الإلكتروني التكيفي عن بعد القائم على مستوى المعرفة السابقة عند تصميم نظم التدريب التكيفية.

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

- الاستفادة من بطاقة ملاحظة الكفايات الأدائية (الفنية)، والكفايات الأدائية (الإدارية) التي تم تصميمها من قبل الباحثة.
- سابعاً: مقتراحات البحث:  
تقترح الباحثة في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها:
- تصميم نظام تدريب إلكتروني تكفي وفقاً لمستوى المعرفة السابقة وأثره على تنمية الجوانب الأدائية في مقرر مصادر التعلم لطلبة المرحلة الثانوية.
- اثر اختلاف مستويات المعرفة السابقة داخل نظام تدريب تكفي على تنمية الميل نحو استخدام التكنولوجيا لدى فنيي مصادر التعلم.
- اثر التفاعل بين مستوى الخبرة وواجهة الاستخدام داخل نظام تدريب إلكتروني تكفي على تنمية الكفايات المهنية لفنيي مصادر التعلم.
- تطوير نموذج لتصميم نظام تدريسي إلكتروني تكفي قائم على مستويات الخبرة السابقة لاختصاصي مصادر التعلم.

### مراجع البحث

- أحمد حسن والجودر. (2010). واقع استخدام تقنيات الحاسوب في تعليم المواد الدراسية بدولة البحرين. مؤتمر استخدام الحاسوب لتعزيز العملية التربوية بمدارس التعليم العام. الكويت: مكتبة التربية العربي لدول الخليج.
- أحمد علي محمد تاج (2004). بحوث في إدارة المكتبات ومرافق المعلومات. القاهرة: دار المعارف للنشر والتوزيع.
- بدر بن عبد الله الصالح، وزملاؤه. (2013). الإطار المرجعي الشامل لمرافق مصادر التعلم. الرياض: مكتب التربية العربي لدول الخليج العربي.
- حسين أحمد. (2012). التعليم الإلكتروني والعلومة - مشروع جلالة الملك محمد لمدارس المستقبل نموذجاً. ورقة عمل مقدمة إلى المنتدى العربي الخامس للتربية والتعليم "تجارب ناجحة في مجال التعليم". الدار البيضاء.
- حمد بن إبراهيم العمران (2008). مدى توافق الكفايات المهنية اللازمة في اختصاصيات مراكز مصادر التعلم، دراسات المعلومات. الإمارات: جامعة الإمارات العربية المتحدة. العدد الثاني. ص 47-88.
- حياة الحربي (2006). إدارات التطوير ودورها في التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية. المدينة المنورة: مجلة دراسات في التعليم الجامعي، جامعة أم القرى. عدد (13).
- خالد بن فايز السحلي (2008). فاعلية التدريب عن بعد للموظفين العاملين في المكتبات ومرافق مصادر التعلم. مؤتمر التميز في تعليم وتعلم العلوم الأول. جدة: 7-5 مايو 2008. جامعة الملك سعود.
- خالد حسين إبراهيم (2007). تقيير الاحتياجات التدريبية لأمناء المكتبات العامة المصرية: دراسة تحليلية للطرق التقليدية وإمكانية تطبيق طرق حديثة. رسالة ماجستير غير منشورة: جامعة حلوان.
- ربحي مصطفى عليان، وعبد الحافظ سلامة. (2013). إدارة مراكز مصادر التعلم. ط (1). عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- سامي سعفان. (2010). أثر الدمج بين نظم التعليم الذكية والوسائل الفائقة التكيفية في نظم إدارة التعلم الإلكتروني على تنمية مهارات التفكير الإبتكاري. المؤتمر العلمي السادس للجمعية العربية لتكنولوجيا التربية بالاشتراك مع معهد الدراسات التربوية جامعة القاهرة – الطول الرقبي لمجتمع التعلم. القاهرة: الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية.
- سامي عيسى. (2009). مقترن لتوظيف التعلم الإلكتروني في تنمية بعض المفاهيم الرياضية للصم من خلال معالجات الذكاء الاصطناعي. بحث مقدم للمؤتمر الدولي الأول للتعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد – صناعة التعلم للمستقبل. 16-18 مارس. الرياض: المركز الوطني للتعلم الإلكتروني.

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

- السعيد عبد الرازق (2012). *أنماط بيانات التدريب الإفتراضية*. مصر: كلية التربية النوعية. جامعة دمياط.
- صالح شاكر. (2006). فعالية التدريس الخصوصي بالكمبيوتر في تنمية مهارات حل المشكلات البرمجية لدى طلاب كلية التربية النوعية. القاهرة: رسالة دكتوراه غير منشورة. معهد الدراسات والبحوث التربوية. جامعة القاهرة.
- عاطف يوسف (2010). كفايات أمين المكتبة المدرسية من وجهة نظر مدير المدارس الحكومية في مديرية التربية والتعليم لمنطقة الزرقاء الأولى. *مجلة جامعة دمشق*, المجلد (26). العدد (2+1).
- عبد الحافظ سلامة. (2005). إدارة مراكز مصادر التعلم. ط (1). عمان: دار الفكر للنشر والتوزيع.
- عبد الله بن محمد الدخيل (2013). دور إدارات المدارس الثانوية للبنين بمنطقة الرياض في تفعيل مراكز مصادر التعلم. كلية المعلمين: جامعة الملك سعود.
- عبد المجيد مهنا. (2012). مراكز مصادر التعلم الوجه الجديد للمكتبات المدرسية. مجلة جامعة دمشق. المجلد (28). العدد الثاني. سوريا: جامعة دمشق.
- عبد المعطي رمضان الأغا (2007). تقويم مراكز مصادر التعلم بمدارس المرحلة الأساسية بمحافظات غزة في ضوء الإتجاهات العالمية. رسالة ماجستير غير منشورة: كلية التربية. جامعة الأزهر.
- علي بن سعيد بن عامر الشبلي (2007). واقع مراكز مصادر التعلم في كليات التربية بسلطنة عمان من وجهة نظر العاملين فيه. رسالة ماجستير غير منشورة: كلية التربية، جامعة اليرموك.
- فلاح أحمد ربيع (2012). دور مراكز مصادر التعلم في تطوير العملية التربوية. مملكة البحرين: وزارة التربية والتعليم. قسم المكتبات المدرسية.
- محمد أحمد السنباوي. ومحمد عودة عليوي (2011). مهنة المكتبات . التحديات واتجاهات المستقبل في الوطن العربي : دراسة استشرافية. مجلة سبيرينتنيا, العدد (22). جامعة صنعاء.
- محمد خليل. (2004). فعالية برامج التدريس المبنية على الذكاء الإصطناعي لتنمية مهارات استخدام الحاسوب الآلي. القاهرة: رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية. جامعة حلوان.
- محمد عطية خميس. (2003). منتجات تكنولوجيا التعليم. ط (4). القاهرة: دار السhabab للنشر والتوزيع.
- محمد عطية خميس. (2009). تكنولوجيا التعليم والتعلم. ط 2. القاهرة: دار السhabab للنشر والتوزيع.
- محمد عطية خميس. (2015). مصادر التعلم الإلكتروني: الأفراد والوسائل. القاهرة: دار السhabab للطباعة والنشر.
- محمد عمر سرحان. (2010). فعالية استراتيجية مقترحة لتطوير برامج تدريب العاملين في مراكز مصادر التعلم في الأردن. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- محمد محمود الحيلة. (2014). تكنولوجيا التعليم بين النظرية والتطبيق. ط (4). عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
- مصون جبريني. (2010). نظام تفاعلي ذكي من أجل التعليم على الشبكة العنكبوتية. رسالة دكتوراه غير منشورة. كلية العلوم الجامعية. حلب: جامعة حلب.
- منى عمرة، وميادة الناطور (2012). أثر تنشيط المعرفة المسبقة على الاستيعاب القرائي. عمان: مجلة دراسات العلوم التربوية. المجلد (33). العدد الأول. جامعة اليرموك.
- مهدي علوان (2013). أثر المعرفة المسبقة على التحصيل الدراسي في مادة التكنولوجيا لدى طلبة الصف العاشر. رسالة دكتوراه غير منشورة: كلية التربية. جامعة طرابلس.

## العدد التاسع عشر لسنة 2018

هبة نقي مهد. (2014). مدرسة المستقبل في الوطن العربي: رؤى، وتطورات، ونظرة مستقبلية. المنامة: دار العالم العربي.

وزارة التربية والتعليم (2005). الوصف الوظيفي لفني مصادر تعلم. مملكة البحرين: ديوان الخدمة المدنية.

وزارة التربية والتعليم (2015). وثيقة مشروع التمكين الرقمي في التعليم. مملكة البحرين: المؤلف.

وزارة التربية والتعليم البحرينية. (2016). مراكز مصادر التعلم: التقرير السنوي. البحرين: دائرة تكنولوجيا التعليم.

Amber, D. Warsnak (2009). *The Effects of Activating Prior Knowledge Before Reading on Students with Learning Disabilities*. Bachelors Degree. Pittsburg State University.

Attia, A. (2010). Adaptive Hypermedia in Web-Based Tutoring to Meet Different Learning Styles. Egypt: Faculty of Computers and Information Computer Science Department (Unpublished Masters Thesis). Mansoura University.

Brusilovsky, P. (2003). Developing adaptive educational hypermedia systems: From design models to authoring tools. In Authoring Tools for Advanced Technology Learning Environment. Springer Netherlands. DOI: 10.1007/978-94-017-0819-7-13.

Burgos, D., Tattersall, C., & Koper, R. (2006). Representing adaptive e-learning strategies in IMS Learning Design. Bulgaria: International Workshop in Learning Networks for Lifelong Competence Developments, TEN Competence Conference.

Burns, P., Roe, B. and Ross, E. (2008). *Teaching Students in Today Elementary School*. Houghton Mifflin Company. U.S.A.

Carla, R . Landsberge (2010). *Adaptive Training Considerations for use in Simulation Based Systems*. SPECIAL REPORT . Orlando University.

Carla, R. Landsberg (2015). *Tailoring Instruction to the Individual: Investigating the utility of trainee aptitudes for USE in Adaptive Training*. A dissertation submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy: USA. Department of Psychology in the College of Sciences. University of Central Florida.

De Bra, P., Smits, D., van der Sluijs, K., crista, A., Glahn, C., & Steiner, C. (2013). GRAPPLE: Learning management systems meet adaptive Learning environments. In Intelligent. In Intelligent and Adaptive Educational-Learning Systems (pp. 133-160). Springer Berlin Heidelberg.

Elgazzar, Abdellatif E. (2014). Developing E-Learning Environments for Field Practitioners and Developmental Researchers: A Third Revision of an ISDModelto Meet E-Learning and Distance Learning Innovations. Open Journal of Social Sciences, 2(2), pp 29-37.  
<http://dx.doi.org/10.4236/jss.2014.22005>.

Esichaikul, V., Lamnoi, S., & Bechter, C. (2011). Student Modelling in Adaptive E-Learning Systems. Knowledge Management & E-Learning: An International Journal (KM & EL), 3(3), pp 342-355. UK.

**العدد التاسع عشر لسنة 2018**

- Gonzalez-Sanchez, J., Chavez-Echeagaray, M., Vanlehn, K., & Burleson, W. (2011). From Behavioral description to a pattern-based model for Intelligent tutoring systems. In Proceedings of the 18<sup>th</sup> Conference on Pattern Languages of Programs. ACM. DOI: 10.1145/2578903.2579164.
- Hamesdottir Sigram Klara (2005). *What do school librarians need to know? Guidelines for competency requirements.* 61st IFLA General Conference August 2005: Retrieved from <http://www.ifla.org/IV/ifla6/61-klas.htm>.
- Hayes Mizell (2011). *Why Professional development matters.* Learning Forward: USA.
- Karahoca, D., & Karahoca, A. (2009). Assessing effectiveness of the cognitive abilities and Behavioral Sciences, 1(1). 368.380. DOI: 10.1016/j.sbspro.2009.01.068.
- Michal J. Passani. (2004). *The interaction between the previous knowledge and the logical form of the concept to be acquired is significant at the learning process.* Journal of Experimental Learning Memory. University of California.
- Nielsen, J. (2009). Mega Menus Work Well for Site Navigation. Retrieved from <http://www.nngroup.com/articles/mega-menus-work-well/>, Access at: 20/12/2016.
- Parker, M. & Martin, F. (2010). Using Virtual Classrooms: Student Perceptions of Features and Characteristics in an Online and a Blended Course. *MERLOT Journal of Online Learning and Teaching.* The University of North Carolina at Wilmington. USA: Vol. 6, No. 1. PP. 135-147.
- Ragab Abdul Hamid, M. (2011). *Adaptive E-Learning “Web Based VR Lab Tool”.* Symposium on University Education in the Era of Information Technology. Prospects and Challenges. Al-Madinah Al-Monawrah: Taibah University. May 2011.
- Raut C. K. (2011). *Adaptive Training using Discriminative Mapping Transforms.* Cambridge University. C B 2 I. B Z, U.K.
- Robert, A. Sottilare. (2015). *Challenges in Moving Adaptive Training & Education from State-of-Art to State-of-Practice.* USA: U.S. Army Research Laboratory, Orlando. AIED 2015 Workshop Proceedings. Vol 6.
- Shih, Y., Huang, R., & Chen, S. (2013). Incorporating Usability Criteria into the Development of Animated Hierarchical Maps. *Journal of Educational Technology & Society,* 16(1), 342.355. UK.
- Tractinsky, N., Katz, M., & Ikar, D., (2008). What is beautiful is usable. Interacting with computers. 13(2). (Pp. 127-145). UK.
- Whittenburg, J. (2011). Adapting to adaptive e-learning: Utilizing adaptive e-learning programs within educational institutions. California: (Doctoral dissertation), University of Southern.
- Yaghmaie, M., & Bahreininejad, A., (2011). A context-aware adaptive learning system using agents. *Expert Systems with Applications,* 38(4), 3280-3286. DOI: 10.1016/j.eswa.2010.08.113.