

## دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت

د/ مي غنام حمد سعود الصويلح\*

### المستخلص

هدف البحث تعرف دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت، اعتمدت هذه الدراسة في سبيل الوصول إلى أهدافها والإجابة على أسئلتها المنهج الوصفي الارتباطي، واشتمل مجتمع البحث على 1097 سيده صاحبة مشروع صغير بمحافظة الأحمدية بدولة الكويت، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من السيدات صاحبات المشاريع الصغيرة وعددهن (٧٠) سيده، وبلغت عينة الدراسة الاستطلاعية (٣٠) سيده، قامت الباحثة بتطبيق الدراسة الأساسية لأخذ آراء عينة البحث في عبارات الإستبيان، ومن خلال ماتوصلت اليه الباحثة يمكن إستخلاص، ان واقع دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت اتضح من خلال توفير الوزارة للخطط والاستراتيجيات لإقامة المشروعات الصغيرة، والآليات لضمان الائتمان الممنوح للمشروعات الصغيرة، واهتمام الوزارة بتأسيس حاضنات المشروعات التي تراعي المواصفات العالمية، وان الآليات التي تقوم بها وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في تأسيس مؤسسات تمويلية خاصة بتمويل المشروعات الصغيرة، و تسهيل إجراءات تسويق منتجات المشروعات الصغيرة بشكل أكبر إلى الأسواق الخارجية ، و وضع برامج تدريبية للفائمين على إدارة المشروعات الصغيرة ورفع مهاراتهم الإدارية والتسويقية، أن المعوقات التي تقف عائقاً دون دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في الإجراءات البيروقراطية وطول الأوراق المستندية ، والضمانات والمشاكل الناتجة عن التأخير في السداد ، وعدم إدراج أسهم المشروعات الصغيرة بالبورصة.

**الكلمات المفتاحية:** وزارة الشؤون الاجتماعية – تمكين المرأة -إدارة المشروعات الصغيرة.

### المقدمة ومشكلة البحث:

إن الأسرة الكويتية ليست بمعزل عن التحديات المحلية والعالمية ولمواجهة تلك التحديات يحرص المجلس الأعلى لشؤون الأسرة على تمكين الأسرة الكويتية ، كما اتجهت جهود المؤسسات الحكومية والأهلية الى دعم تماسك الأسرة الكويتية واتخذت دولة الكويت العديد من التدابير و التشريعات التي تكفل للمرأة والفتاة حقوقهن، وفرض الحماية القانونية لهن ، وذلك للحفاظ على كيان الأسرة وتحقيق الاستقرار والتركيز على ما من شأنه أن يساهم في تمكين الأسرة وأفرادها والحفاظ على كيانها ووجودها ، كما

\* أستاذ مساعد بقسم الاقتصاد المنزلي، كلية التربية الأساسية، الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، دولة الكويت  
البريد الإلكتروني : [mohamedahmedanything@gmail.com](mailto:mohamedahmedanything@gmail.com)

أكدت على ضرورة استمرار تقديم الدعم لبرامج تنمية قدرات المرأة الاقتصادية و الحرفية وكفالة الاستقرار الأسري.

و تتضح أهمية المشاريع الصغيرة من خلال دورها المؤثر في زيادة الانتاج و ايجاد فرص العمل، وبالرغم من ذلك نلاحظ أن القائمين على هذه المشاريع يفتقدون إلى الكثير من الخبرات التسويقية والتصديرية وقد أصبح من المسلم به اليوم أن التقدم والابتكار في المجال التكنولوجي هما محركا النمو الاقتصادي على المدى البعيد ، ففي سياق اقتصاد المعرفة العالمي الذي تحركه الوتيرة السريعة للابتكار التكنولوجي يجدر بالمشاريع الصغيرة في دولة الكويت إرساء أسس متينة لبناء قدرتها على اكتساب و إيجاد معارف وتكنولوجيا من أجل الاستفادة من الفرص التي تتيحها العولمة و في الوقت نفسه مواجهة التحديات العالمية المستجدة. (Elasrag، ٢٠١٤، ص.١٤).

ويأتي تطوير المشاريع الصغيرة وتشجيع اقامتها، من أهم روافد عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول بشكل عام، والدول النامية بشكل خاص، وذلك باعتبارها منطلق أساسي لزيادة الطاقة الانتاجية من ناحية، والمساهمة في معالجة مشكلتي الفقر والبطالة من ناحية أخرى، ولذلك أولت دول كثيرة هذه المشاريع اهتماماً متزايداً، وقدمت لها العون والمساعدة بمختلف السبل ووفقاً للإمكانيات المتاحة. (سليمان، ٢٠١٦، ص.١٨).

كما تساهم المشروعات الصغيرة في إتاحة الفرص لمشاركة المرأة في الحياة الاجتماعية والإقتصادية، حيث تستوعب هذه المشروعات عمالة نسائية في أعمال كثيرة تعتبر المرأة : هي الأنسب لها، مثل صناعة الملابس الجاهزة والتطريز وغيرها علاوة على دور المشاريع الصغيرة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث تمثل جزءاً كبيراً من قطاع الإنتاج في مختلف الدول سواء المتقدمة أو النامية. (Welsh, et. al, 2014). ( ص٥٤ )

ويؤكد دعم مشاركة المرأة في مختلف جوانب التنمية الاجتماعية مسؤولية المجتمع بمؤسساته الرسمية وغير الرسمية ، وهنا يكمن في مساعدتها على أداء أدوارها الاجتماعية المتعددة ومن أهم هذه الأدوار هو الدور الاقتصادي كي تشغل المرأة قوة فاعلة في الأسرة والمجتمع وهذا يتحقق من خلال إزالة كل العقبات التي تعترض طريقها. (حلوة، ٢٠٠٧، ص.٨٨).

#### هدف البحث:

تبرز أهمية هذا البحث من خلال معرفة الدور الذي تؤديه وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت ، لذا يهدف البحث إلى التعرف على:

- دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت، من خلال:

١. تسليط الضوء على أهمية ادارة المشروعات الصغيرة كمفهوم عملي ، لتمكين المرأة من ادارة المشروعات الصغيرة.
٢. معرفة دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة.

٣. معرفة معوقات التي تواجه دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت.
٤. آليات وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت.

#### سؤال البحث:

- ما دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة؟

#### أهمية البحث:

تكمن الأهمية العلمية للبحث في قلة الدراسات التي تناولت تمكين المرأة من خلال ادارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت على حد علم الباحثة، ومن خلال هذا البحث سوف تتمكن من التعرف بالدراسة والتحليل على النتائج والتوصيات التي يمكن أن يستفيد منها الباحثين وتمثل اضافة نوعية للمكتبة العلمية ، كما تكمن الأهمية العملية أن نتائج البحث قد تفيد المؤسسات الحكومية والأهلية المسؤولة عن الأسرة وادارة المشروعات الصغيرة ان تتعرف على دور وزارة الشؤون الاجتماعية، وسوف يمثل اضافة نوعية لمتخذي القرار في الكشف عن معوقات ادارة المشروعات الصغيرة، كما تكشف عن بعض الآليات التي يمكن الاستفادة منها للتغلب على معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة.

#### مصطلحات البحث:

##### • وزارة الشؤون الاجتماعية:

" هي إحدى الوزارات الحكومية المرتبطة بشكل مباشر بالمواطنين من مختلف الفئات والأعمار، تقدم الكثير من الخدمات للأطفال والشباب والنساء والأسرة بصفة عامة، فضلاً عن دعم الجمعيات التعاونية والمنظمات الأهلية، وتقديم المساعدات الاجتماعية للمستحقين، وإنشاء مراكز تنمية المجتمع ونوادي الأطفال باعتبارها مؤسسات تعليمية واجتماعية". (السيبي، ٢٠١٣، ص٧١).

##### • المشروعات الصغيرة:

" نشاط تقوم به الأسرة لإنتاج بعض السلع التجارية البسيطة من خلال الاستخدام الأمثل للقدرات والمهارات والطاقات والموارد الأسرية المتاحة بهدف زيادة الدخل وتحسين مستواها المعيشي". (السيبي، ٢٠١٣، ص٩٣).

و تتبنى الباحثة تعريف منظمة الأمم المتحدة للمشروعات الصغيرة حيث تعرفها المنظمة بأنها "تلك المشروعات التي يديرها مالك واحد ويتكفل بكامل المسؤولية بأبعادها الطويلة الأجل والقصيرة الأجل كما يتراوح عدد العاملين فيها ما بين (١٠-٥٠) عاملاً ويصف البنك الدولي المشروعات التي يعمل فيها أقل من ١٠ عمال بالمشروعات الصغيرة". (اسماعيل، ٢٠١١، ص٦٧).

#### الإطار النظري:

تسهم المشاريع الصغيرة في نشر ثقافة الأعمال الحرة بدلاً من البحث والاعتماد على الوظائف الحكومية، حيث إن مثل هذه المشاريع تقوم بتعزيز الشراكة الاقتصادية في المجتمع كما أنها تزيد من

شبكة العلاقات بين المؤسسات. وللمشاريع الصغيرة روابط واسعة مع المشاريع الكبيرة فهي تسهم في زيادة الدخل القومي وتنوع مصادره، كما أن المشاريع الصغيرة تمتاز بالكفاءة المالية وذلك للارتباط المباشر بين مالك المشروع ومديره فهو على الأغلب يكون نفس الشخص، كما أن مالك المشروع يحرص كل الحرص على إدارة مشروعه بالطريقة المثلى، وقد أثبتت التجارب في مجال التنمية الاقتصادية أن المشاريع الصغيرة تعد محوراً أساسياً في توسيع القاعدة الإنتاجية وزيادة الصادرات وخلق فرص عمل في المناطق النائية. (النجار، ٢٠٠٥، ص.٤٩).

وتختلف أسباب الاهتمام بالمشاريع الصغيرة في الدول النامية عن الأسباب في الدول المتقدمة، فالدول المتقدمة مدركة أهمية هذه المشاريع لما لها من دور في تغذية المشاريع الكبيرة وذلك لما تقوم به المشاريع الصغيرة من منتجات وسيطيه، أما بالنسبة للدول النامية فالاهتمام بها يأتي من باب الإصلاح الاقتصادي، وتقليص دور الدولة في الاستثمار. (lavanyalatha, Murthy، ٢٠٠٩، ص.٨٠).

وتقوم ادارة المشروعات الصغيرة بعدد من الوظائف والأنشطة اللازمة كالتهيئة، التنظيم، التمويل والرقابة وغيرها من الأنشطة الأخرى، لتحقيق الأهداف المرجوه، كتحقيق الربحية وخفض تكاليف الانتاج والنمو والتوسع، و ادارة المشروعات الصغيرة تهدف الى تطبيق مجموعة من الاساليب والوسائل بالطريقة التي تحقق احتياجات السوق بأعلى انتاجية ممكنة وبأقل تكلفة، حسب الموارد المتاحة وصولاً لانتاج سلع او خدمات للمستهلك، وتحقيق عائد مادي لصاحب المشروع و تعتبر الوظائف التي تقوم عليها ادارة المشروعات الصغيرة هي من الركائز الاساسية التي تعتمد عليها ادارة المشروعات الصغيرة. (Williams, Schaefer، ٢٠١٣، ص.١١٧).

وللمشروعات الصغيرة أهمية كبيرة لما تتميز به من مرونة وقدرة على التكيف مع الرغبات واحتياجات العميل، بالإضافة إلى خدمة قطاعات من المجتمع لا يمكن للمشروعات الكبيرة القيام بها . كذلك يمكن للمشروعات الصغيرة أن تقدم خدمة للجمهور أفضل من الكبيرة، على سبيل المثال المخابز البلدية والنسيج اليدوي (الأنوال)، فالمشكلة في تلك الحالات ليس الإنتاج، وتقديم الخدمة، ولكن درجة القرب من العميل، والقدرة على التكيف مع رغباته وحاجاته ومراعاة ظروفه وامكانياته. (عبدالمعمر، وآخرون، ٢٠١٩، ص.٤٨).

وتتميز هذه المشروعات الصغيرة (الوليدات، الخاروف، ٢٠١٩، ص.٤٦) بأنها:

- سهولة الانشاء فهي لا تتطلب أموالاً كبيرة لإنشائها والتمويل غالباً ما يكون محلياً.
- تستخدم تلك المؤسسات تكنولوجيا أقل.
- لا تتطلب مساحات كبيرة لإقامتها بل تستغل مساحات وتجهيزات بسيطة.
- تتميز بالمرونة في أعمالها وعملياتها ومنتجاتها بما يمكن تعديلها وفقاً للظروف المتاحة.
- تعمل على إحداث التوزيع المتوازن للسكان بين الريف والمدينة.
- هيكلها التنظيمي بسيط يعتمد على مستويات إشراف محدودة.
- تستخدم نظام معلوماتي غير معقد يتلاءم مع نظام اتخاذها للقرارات.

وقد اهتمت الحكومة الكويتية منذ سنوات عديدة بهدف تنويع مصادر الدخل، وتضمنت إستراتيجية الدولة في تحقيق هذا الهدف تشجيع ودعم المؤسسات الصناعية الصغيرة، وخلق فرص عمل للشباب الكويتي، خاصة بعد انتشار ظاهرة البطالة بين الشباب من خريجي الجامعة والمعاهد العليا الأخرى، وقد

شاركت في التصدي لهذه المشكلة، وللنهوض بمكانة المرأة ودورها في التنمية لا يمكن عزل ظروفها وأوضاعها الاجتماعية فهي تعاني من مشاكل عديدة وخاصة المرأة التي تساعد أسرتها وقد ساعد على ذلك مجموعه من التحولات الاجتماعية والاقتصادية الحديثة والتي تزايدت في ظل التحولات العالمية فزادت أعبائها وبالتالي زادت مشاكلها. (الزهراني، ٢٠١٣، ص.٨)

#### الدراسات السابقة:

أوضحت الدراسات التي تناولت دراسة دور مؤسسات المجتمع الحكومية مثل وزارة الشؤون الاجتماعية في تحقيق أهداف المجتمع ببناء مواطن فاعل مستثمر لجهوده ومساهم في تحسين دخله وبالتالي مساهم في تحسين إقتصاد الوطن في المناطق المختلفة مثل:

دراسة (الوليدات، الخاروف، ٢٠١٩): بعنوان دور المشاريع الصغيرة في تمكين المرأة الريفية في محافظة مادبا في الأردن هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع المشاريع الصغيرة المدارة من قبل النساء في مدينة مادبا وذلك من خلال التعرف على الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للمرأة الريفية صاحبة المشروع الصغير، وطبيعة المشاريع التي تديرها المرأة، كما هدفت إلى التعرف على الأسباب التي دفعت السيدات للمبادرة بإقامة هذه المشاريع، وأهم الصعوبات التي واجهت صاحبات المشاريع في تنفيذها، والعوامل التي ساعدت على نجاح المشروع، والآثار الاجتماعية والاقتصادية المترتبة على المرأة والأسرة والمجتمع المحيط جراء إقامة مشاريع صغيرة، وإلى العلاقة بين المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية والصعوبات التي واجهت صاحبات المشاريع في تنفيذ مشاريعهن، اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي بنوعيه: الكمي والنوعي، الذي يتناسب مع أهداف الدراسة وقد تم استخدام المنهج النوعي بهدف تحقيق فهم أعمق للأسباب التي قد تدفع المرأة لإنشاء مشروع صغير، والصعوبات التي واجهتها أثناء تنفيذ المشروع والآثار المترتبة من وراء المشروع، وقد خرجت الدراسة بعدد من النتائج؛ فقد تمثلت الخصائص الديموغرافية لأغلب أفراد العينة بأنهن متزوجات و ٤٠٪ منهن من حملة الشهادة الثانوية ويمتلكن خبرة لا تقل عن أربع سنوات في مجال مشاريعهن، كما تتمثل أعمارهن ما بين ٣٠ - ٣٩ وبينت النتائج أن أغلب المشاريع تمثلت بالمشاريع الخدمائية وكان الدافع من وراء إنشاءها هو تحسين دخل الأسرة، وأظهرت النتائج إلى أن المرأة صاحبة المشروع تعاني من كثرة الإلتزامات الأسرية الملقاة على عاتقها، كما أنها تعاني كثيراً من السلوكيات السلبية التي تخرج من أفراد المجتمع، وأجمعت النتائج أن الإصرار والإرادة والصبر هي عوامل لها دور كبير في إنجاح المشروع.

ودراسة (الحموري، ٢٠١٧م): هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور المشروعات الصغيرة في تعزيز مشاركة المرأة لتنمية المجتمعات المحلية في المملكة العربية السعودية، ولتحقيق هدف الدراسة قامت الباحثة بتصميم استبانة " دور المشروعات الصغيرة في تعزيز مشاركة المرأة لتنمية المجتمعات المحلية في المملكة العربية السعودية "تكونت أداة الدراسة من (٢٤) فقرة توزعت على ثلاثة مجالات، وهي: المجال الاقتصادي، المجال الاجتماعي، والمجال النفسي الانفعالي. تكون مجتمع الدراسة من جميع النساء المستفيدات من برامج المشروعات الصغيرة، والبالغ عددهن (٩٤) امرأة، تكونت عينة الدراسة من (٧٨) مستفيدة تم اختيارهن بالطريقة العشوائية، ويشكلن ما نسبته (82.98%) من مجتمع الدراسة، توصلت الدراسة إلى إن جميع مجالات المشروعات الصغيرة (المجال النفسي الانفعالي، المجال الاقتصادي، المجال الاجتماعي) لها دور في تعزيز مشاركة المرأة لتنمية المجتمعات المحلية في المملكة العربية السعودية.

ودراسة (الزعيبي، ٢٠١٦م): هدفت إلى التعرف على الوضع الاجتماعي والثقافي للمرأة الكويتية كما بحثت في العقبات التي قد تمنع المرأة الكويتية في المشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، شملت عينة الدراسة ٣٠٠ مواطن كويتي من كلا الجنسين بشكل عشوائي من خلفيات اجتماعية ومهنية مختلفة، مستخدمة الاستبيان، وحلت الدراسة طبيعة التحديات التشريعية والسياسية والاجتماعية والثقافية والاقتصادية التي تواجهها المرأة الكويتية، ووجدت أن هناك مجموعة من القيود الاجتماعية والاقتصادية والمعرفية التي تمنع المرأة من لعب دور نشط في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للكويت. كما وجدت أن ارتفاع مستوى تعليم المرأة الكويتية ووجود مجموعة من المواهب المتعددة و الغير مستغلة بشكل كاف سيؤثر في مكانة المرأة الكويتية إذا لم يتم ترقيتها إلى مستويات قيادية عالية، واقترحت الدراسة مجموعة من التدابير للتغلب على العقبات التي تواجهها النساء لمساعدتهن في تحقيق دورهن الرئيسي في عمليات التطوير.

ودراسة (هباني، ٢٠١٤م): هدفت إلى التعرف على أثر كفاءة العملية الإدارية للمشروعات الصغيرة في محلية شندی على نجاح تلك المشروعات، و تقديم ما يساعد المدراء والمستثمرين في المشروعات الصغيرة، من خلال توضيح أثر العملية الإدارية على كفاءة وفعالية الأداء، وتعزيز مستوى النجاح لمشروعاتهم، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على جمع البيانات من مصادرها الثانوية والأولية، أما عينة الدراسة فهي عبارة عن 18 مشروع صغير في محلية شندی، من مختلف المجالات التي تنشط فيها، وقد تم اختيارها بطريقة عشوائية وتم توزيع استبانات على مجتمع الدراسة وإجراء مقابلات شخصية مع بعض المسؤولين والعاملين في مجتمع الدراسة، وذلك للتحقق من أثر العوامل الشخصية لدى العاملين في المشروعات الصغيرة في محلية شندی على مستوى أدائهم، وأن قيام المشروعات الصغيرة في محلية شندی يتم وفق الآليات الإدارية، حيث تطبق فيها النظم الإدارية، وقد توصلت الدراسة إلى إن المشروعات الصغيرة في محلية شندی تنشأ وفق الآليات الإدارية، وأن معظم مجالات تلك المشروعات يعمل في الجانب التجاري، بالإضافة إلى عدم وجود أسواق متخصصة لبيع وتوزيع منتجات المشروعات الصغيرة.

ودراسة (الزهري، ٢٠١٣م): هدفت إلى التعرف على إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة في منطقة الباحة في المملكة العربية السعودية، وبلغت عينه الدراسة (٢٥٠) سيدة صاحبة مشروع صغير من مستويات اجتماعية واقتصادية وثقافية مختلفة، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، واشتملت أدوات البحث على استمارة البيانات العامة للأسرة، واستمارة خاصة لصاحبه المشروع، واستبانة إدارة المشروعات الصغيرة، واستبانة التنمية الاقتصادية للأسرة، واستبانة التنمية الاجتماعية للأسرة، وأظهرت أهم النتائج وجود علاقة ارتباط طردي بين محاور استبيان إدارة المشروعات الصغيرة واستبيان التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة ومتغيرات الدراسة فكلما زاد العمر، المستوى التعليمي، وظيفة الزوج، الدخل الشهري للأسرة، كلما زادت القدرة على تحديد الأهداف والتخطيط والتنفيذ والتقييم وزادت القدرة علي تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة، وتختلف نسبة مشاركة العوامل المؤثرة على إدارة المشروعات الصغيرة فالمستوى التعليمي كان من أكثر العوامل المؤثرة على إدارة المشروعات الصغيرة يليه الدخل الشهري، ويأتي في المرتبة الثالثة العمر وأخيرا في المرتبة الرابعة وظيفة الزوج، وتختلف نسبة مشاركة العوامل المؤثرة علي تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة فالدخل الشهري كان من أكثر العوامل المؤثرة علي تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة.

ومن خلال الاطلاع على الدراسات السابقة التي اهتمت بدراسة دور المشاريع الصغيرة في تمكين المرأة و التعرف على واقع المشاريع الصغيرة المدارة من قبل النساء و على الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للمرأة الريفية صاحبة المشروع الصغير، وطبيعة المشاريع التي تديرها المرأة، ودور المشروعات الصغيرة في تعزيز مشاركة المرأة لتنمية المجتمعات المحلية ، والوضع الاجتماعي والثقافي للمرأة و العقبات التي قد تمنع المرأة من المشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، و أثر كفاءة العملية الإدارية للمشروعات الصغيرة على نجاح تلك المشروعات ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فقد استفادت الباحثة من تلك الدراسات في تحديد مجالات استبانة دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت من أجل لقاء الضوء على هذا الدور وكيفية تفعيله والتغلب على المعوقات التي قد تحول دون تحقيق أهدافه.

### إجراءات البحث:

### منهج البحث:

اعتمدت هذه الدراسة في سبيل الوصول إلى أهدافها والإجابة على أسئلتها المنهج الوصفي الارتباطي. والبحث المسحي الارتباطي هو الذي يسعى لدراسة العلاقات الارتباطية بين المتغيرات المختلفة، حيث إن الباحثة حاولت التعرف على دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين الأسرة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت، حيث طبقت الباحثة في دراستها المنهج الوصفي الارتباطي لملاءمته لطبيعة الدراسة.

### مجتمع وعينة البحث:

اشتمل مجتمع البحث على جميع صاحبات المشاريع الصغيرة بمحافظة الاحمدي بدولة الكويت و عددهن ١٠٩٧ سيدة صاحبة مشروع صغير وتم اختيار ٧٠ سيدة منهن بواسطة العينة العشوائية البسيطة.

### جدول رقم (١)

### توصيف مجتمع وعينة البحث

المتغيرات	المستويات	التكرار	النسبة المئوية
المؤهل العلمي	المرحلة المتوسطة فما دونها	٣٥	50%
	الثانوية	25	35.71%
	بكالوريوس فأعلى	10	14.29%
الفئة العمرية	أقل من ٢٥ سنة	38	54.29%
	من ٢٥ - ٣٥ سنة	14	20%
	أكبر من ٣٥ سنة	18	25.71%
مجال المشروع	تجاري	28	40%
	صناعي	24	34.29%
	خدمي	18	25.71%
المجموع		٧٠	١٠٠%

## ● وسائل جمع البيانات:

## - استمارة الاستبيان إعداد الباحثة:

لتحقيق أهداف هذا البحث قامت الباحثة بإعداد أداة البحث، وهي (استبيان دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت)، حيث تمت مراجعة الأدب المرتبط والدراسات المرتبطة المتعلقة بالموضوع، وبناء على ذلك تم بناء الاستبيان.

## - تحديد محاور استمارة الاستبيان:

قامت الباحثة بالاطلاع على المراجع العلمية المتخصصة والدراسات المرتبطة بموضوع البحث واستطلاع رأى الخبراء حيث قامت الباحثة بتحديد ثلاث محاور وتم وضعهم في استمارة استطلاع رأى الخبراء حول هذه المحاور لتحديد محاور استبيان واقع دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت، معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت، آليات وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت.

## ● صدق الاداة:

تم التحقق من صدق المحتوى بعرضه على مجموعة من المحكمين للتأكد من أن عبارات الاستبيان تمثل بدقة ما وضعت لأجله.

## ● ثبات الاداة:

قامت الباحثة بإجراء الدراسة الاستطلاعية، حيث أجرت الباحثة التطبيق لإيجاد الأتساق وقامت بأجراء التطبيق الثاني لإيجاد الثبات بعد اعتبار تطبيق الأتساق الداخلي تطبيق أول للثبات في الفترة من يوم الأحد الموافق 2019/10/13م إلى يوم الخميس الموافق 2019/10/30م بفاصل زمني قدره (١٥) يوماً بين التطبيق الأول والتطبيق الثاني على عينة مكونه من (٣٠) صاحبة مشروع وذلك لإيجاد المعاملات العلمية للاستبيان.

وتم حساب معامل الثبات للاستبيان عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين التطبيق الأول لكل عبارة والتطبيق الثاني لنفس العبارة بطريقة التطبيق وإعادة التطبيق وأشارت النتيجة إلى أن معامل الثبات ألفا كروم باخ هو (0,883).

## \*المعالجة الإحصائية المستخدمة في البحث:

لتحقيق أهداف البحث تم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة باستخدام الحزمة الإحصائية SPSS.



## عرض ومناقشة النتائج :

بعد التأكد من صدق وثبات الإستهيبان وصلاحيه إستخدامه قامت الباحثة بتوزيعه على عينة الدراسة والبالغ عددهن (٧٠) صاحبة مشروع، وقد تم التوصل إلى أهم النتائج بإستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS).

## جدول (٦)

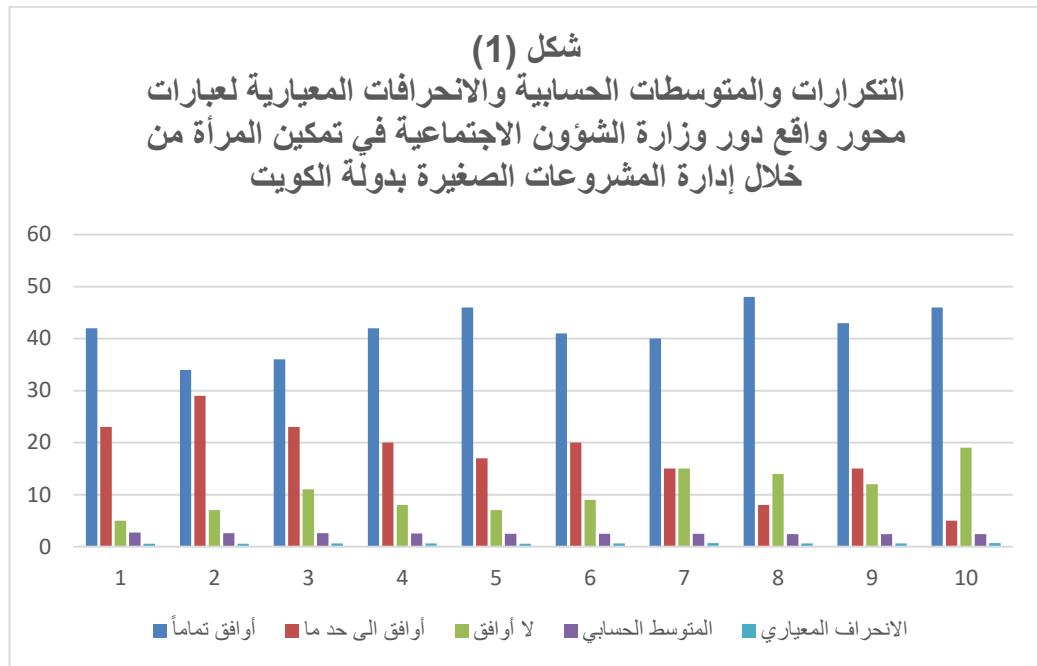
التكرارات والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات محور واقع دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت

ن = ٧٠

م	العبارة	أوافق تماماً	أوافق الى حد ما	لا أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	توفر الوزارة الخطط والاستراتيجيات لإقامة المشروعات الصغيرة.	42	23	٥	٢,٧٠	٠,٥٤١
٢	توفر الوزارة خطة تعاون مع الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة.	34	29	٧	٢,٦١	٠,٥٨٥
٣	توفر الوزارة بيئة ملائمة لأعمال المشروعات الصغيرة.	36	23	١١	٢,٥٩	٠,٦٢٧
٤	توفر الوزارة بيئة قانونية وتنظيمية ملائمة لقطاع المشروعات الصغيرة.	42	20	٨	٢,٥١	٠,٦٠٥
٥	توفر الوزارة آليات لضمان الانتماء الممنوح للمشروعات الصغيرة.	46	17	٧	٢,٤٨	٠,٥٩٥
٦	توفر الوزارة دراسات الجدوى لإقامة المشروعات الصغيرة.	41	20	٩	٢,٤٧	٠,٦١٤
٧	توفر الوزارة نظام لتجميع المعلومات والبيانات الخاصة بالمشروعات الصغيرة.	40	15	١٥	٢,٤٥	٠,٦٦٦
٨	توفر الوزارة تخصيص نسبة لمنتجات المشروعات الصغيرة من عقود المشتريات الحكومية.	48	8	١٤	٢,٤٤	٠,٦٥٧
٩	تدعم الوزارة القدرات الفنية للمشروعات الصغيرة.	43	١٥	١٢	٢,٤٣	٠,٦٣٨
١٠	تهتم الوزارة بتأسيس حاضنات المشروعات التي تراعي المواصفات العالمية.	٤٦	٥	١٩	٢,٤١	٠,٦٩٦
	الدرجة الكلية				٢,٤٥	٠,٣٩١

يوضح جدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات عينة البحث علي بنود محور واقع دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت حيث تراوحت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبند المحور بين (٢,٤١) - (٢,٧٠)، (٠,٥٤١ - ٠,٦٩٦)، فقد جاءت العبارة رقم (١) في المرتبة الأولى وهي " توفر الوزارة الخطط والاستراتيجيات لإقامة المشروعات الصغيرة" بمتوسط حسابي ٢,٧٠ وانحراف معياري ٠,٥٤١، وجاءت العبارة رقم (٥) في المرتبة الخامسة وهي "توفر الوزارة آليات لضمان الانتماء الممنوح للمشروعات الصغيرة" بمتوسط حسابي ٢,٤٨ وانحراف معياري ٠,٥٩٥، فيما حصلت الفقرة رقم (١٠) على المرتبة الأخيرة وهي "تهتم الوزارة بتأسيس حاضنات المشروعات التي تراعي

المواصفات العالمية" علي متوسط حسابي ٢,٤١ وهي وانحراف معياري ٠,٦٩٦، وبشكل عام يتبين أن درجة تأثير المحور قيد الاستبيان كبيرة.



جدول (٧)

التكرارات والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات محور معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت  
ن = ٧٠

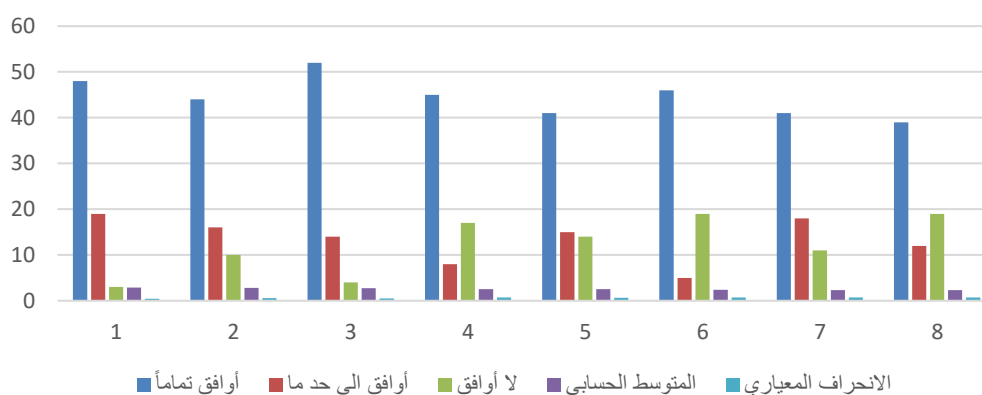
م	العبارة	أوافق تماماً	أوافق الى حد ما	لا أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	الإجراءات البيروقراطية وطول الأوراق المستندية.	٤٨	١٩	٣	٢,٨٦	٠,٤٢٠
٢	قلة العمالة اللازمة للمشروعات الصغيرة.	٤٤	١٦	١٠	٢,٧٨	٠,٥٥٩
٣	ارتفاع نسبة الفوائد لقروض المشروعات.	٥٢	١٤	٤	٢,٧٧	٠,٤٩٦
٤	الضمانات والمشاكل الناتجة عن التأخير في السداد.	٤٥	٨	١٧	٢,٥٣	٠,٦٨٥
٥	التباين الشديد في أسعار المواد الأولية اللازمة للمشروعات الصغيرة.	٤١	١٥	١٤	٢,٥٠	٠,٦٦٠
٦	المنافسة من قبل الشركات الكبرى.	٤٦	٥	١٩	٢,٣٨	٠,٦٩٢
٧	ضعف القدرة الرأسمالية اللازمة للترويج وتسويق منتجات المشروعات الصغيرة.	٤١	١٨	١١	٢,٣٤	٠,٧٣٢
٨	عدم إدراج أسهم المشروعات الصغيرة بالبورصة.	٣٩	١٢	١٩	٢,٣٣	٠,٦٨١
	الدرجة الكلية				٢,٩٣	٠,٨٩١

يوضح جدول (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات عينة البحث علي بنود محور معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت حيث تراوحت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبنود المحور بين (٢,٨٦ -

(٢,٣٣)، (٠,٦٨١ - ٠,٤٢٠)، فقد جاءت العبارة رقم (١) وهي في المرتبة الأولى "الإجراءات البيروقراطية وطول الأوراق المستندية" بمتوسط حسابي ٢,٨٦ وانحراف معياري ٠,٤٢٠، وجاءت العبارة رقم (٤) وهي في المرتبة الرابعة "الضمانات والمشاكل الناتجة عن التأخير في السداد" بمتوسط حسابي ٢,٥٣ وانحراف معياري ٠,٦٨٥، فيما حصلت الفقرة رقم (٨) وهي في المرتبة الثامنة "عدم إدراج أسهم المشروعات الصغيرة بالبورصة" علي متوسط حسابي ٢,٣٣ وهي وانحراف معياري ٠,٦٨١ وبشكل عام يتبين أن درجة تأثير المحور قيد الاستبيان كبيرة.

## شكل (2)

التكرارات والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات محور معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت



## جدول (٨)

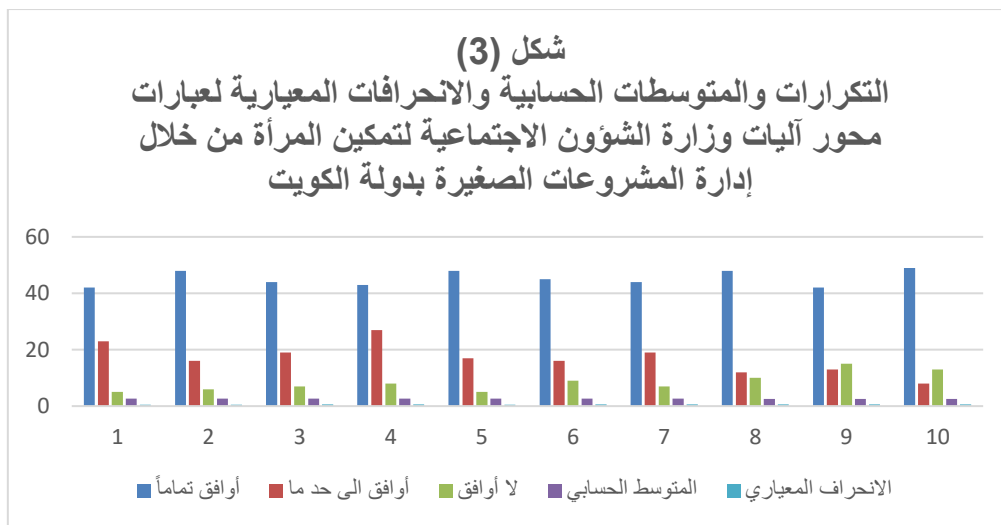
التكرارات والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات محور آليات وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت

ن = ٧٠

م	العبارة	أوافق تماماً	أوافق الى حد ما	لا أوافق	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
١	تأسيس مؤسسات تمويلية خاصة بتمويل المشروعات الصغيرة.	٤٢	٢٣	٥	٢,٧١	٠,٥٣٧
٢	تحفيز المصارف على منح الائتمانات بالمشروعات الصغيرة.	٤٨	١٦	٦	٢,٧١	٠,٥٤٧
٣	خفض أوزان المخاطر المرتبطة بقروض المشروعات الصغيرة.	٤٤	١٩	٧	٢,٦٩	٠,٥٦٦
٤	تعزيز كفاءة الأداء الحكومي والقوانين اللازمة لإقامة المشروعات الصغيرة وتطويرها.	٤٣	٢٧	٨	٢,٦٩	٠,٥٧٦
٥	تسهيل إجراءات تسويق منتجات المشروعات الصغيرة بشكل أكبر إلى الأسواق الخارجية.	٤٨	١٧	٥	٢,٦٨	٠,٥٤٧
٦	التعاون مع مؤسسات الدولة المختلفة لنقل الخبرات وتدريب الكفاءات.	٤٥	١٦	٩	٢,٦٥	٠,٥٩٦
٧	توجيه الإعلام لتشجيع استهلاك منتجات المشروعات	44	19	7	٢,٦٣	٠,٦٠٧

الدرجة الكلية	٢,٧٥	٢,٥١	٢,٥٤	٢,٥٩	٠,٦٨٣
١٠	٤٩	٨	١٣	١٥	٠,٦٢٣
٩	٤٢	١٣	١٥	١٥	٠,٦١٩
٨	٤٨	١٢	١٠	١٠	٠,٦١١

يوضح جدول (٨) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات عينة البحث علي بنود محور آليات وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت حيث تراوحت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لبنود المحور بين (٢,٧١ - ٢,٥١)، (٠,٦٢٣ - ٠,٥٣٧)، فقد جاءت العبارة رقم (١) وهي في المرتبة الأولى "تأسيس مؤسسات تمويلية خاصة بتمويل المشروعات الصغيرة" بمتوسط حسابي ٢,٧١ وانحراف معياري ٠,٥٤٧، جاءت العبارة رقم (٥) وهي في المرتبة الثالثة "تسهيل إجراءات تسويق منتجات المشروعات الصغيرة بشكل أكبر إلى الأسواق الخارجية" بمتوسط حسابي ٢,٨٦ وانحراف معياري ٠,٥٤٧، فيما حصلت الفقرة رقم (١٠) وهي في المرتبة السادسة "وضع برامج تدريبية للقائمين على إدارة المشروعات الصغيرة ورفع مهاراتهم الإدارية والتسويقية" علي متوسط حسابي ٢,٥١ وهي وانحراف معياري ٠,٦٢٣، وبشكل عام يتبين أن درجة تأثير المحور قيد الاستبيان كبيرة.



وترى الباحثة من خلال ما سبق أن المشاريع الصغيرة التي تحرص على اقامتها وتمويلها وزارة الشؤون الكويتية تسهم في تمكين المرأة من ادارة تلك المشروعات التي تسهل على المرأة الحصول على الدخل ومواجهة التحديات الاقتصادية والظروف الاجتماعية لتتمكن من رعاية أسرتها وبذلك تكون قد ساهمت في حل مشكلة البطالة التي تواجه كثير من المجتمعات العربية.

كما ترى أن دور وزارة الشؤون الكويتية في تطوير المشروعات الصغيرة بدولة الكويت يتضح من خلال الآليات التي تسمح بها وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة، و توفر الوزارة الخطط

والاستراتيجيات لإقامة المشروعات الصغيرة، كما توفر الوزارة آليات لضمان الائتمان الممنوح للمشروعات الصغيرة، كما تهتم الوزارة بتأسيس حاضنات المشروعات التي تراعي المواصفات العالمية.

وترى أيضاً أن معوقات دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في الإجراءات البيروقراطية وطول الأوراق المستندية وفي الضمانات والمشاكل الناتجة عن التأخير في السداد وعدم إدراج أسهم المشروعات الصغيرة بالبورصة.

كما ترى أن آليات وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في تأسيس مؤسسات تمويلية خاصة بتمويل المشروعات الصغيرة وأيضاً تسهيل إجراءات تسويق منتجات المشروعات الصغيرة بشكل أكبر إلى الأسواق الخارجية، ووضع برامج تدريبية للقائمين على إدارة المشروعات الصغيرة ورفع مهاراتهم الإدارية والتسويقية.

و تتفق تلك النتائج مع ماتوصلت اليه الدراسات التي تناولت أهمية المشروعات الصغيرة في تمكين الأسرة والمرأة وكذلك تمويل دخل الاسرة مثل دراسة (الوليدات، الخاروف، ٢٠١٩، ص٤٦) التي توصلت إلى الأسباب التي دفعت السيدات للمبادرة بإقامة المشاريع، وأهم الصعوبات التي واجهت صاحبات المشاريع في تنفيذها، والعوامل التي ساعدت على نجاح المشروع، والآثار الاجتماعية والاقتصادية المترتبة على المرأة والأسرة والمجتمع المحيط جراء إقامة مشاريع صغيرة، وإلى العلاقة بين المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية والصعوبات التي واجهت صاحبات المشاريع في تنفيذ مشاريعهن.

كما تتفق مع دراسة (الزهراني ، ٢٠١٣ ، ص٨) التي توصلت الى التعرف على إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة بمنطقه الباحثة.

وبذلك يكون البحث قد أجاب عن التساؤل الرئيسي والذي ينص على:

- ما دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة؟

**الاستخلاصات:**

**من خلال ماتوصلت اليه الباحثة يمكن إستخلاص ما يلي:**

١. ان واقع دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت اتضح من خلال توفير الوزارة للخطط والاستراتيجيات لإقامة المشروعات الصغيرة، والآليات لضمان الائتمان الممنوح للمشروعات الصغيرة، واهتمام الوزارة بتأسيس حاضنات المشروعات التي تراعي المواصفات العالمية.

٢. ان الآليات التي تقوم بها وزارة الشؤون الاجتماعية لتمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في تأسيس مؤسسات تمويلية خاصة بتمويل المشروعات الصغيرة، و تسهيل إجراءات تسويق منتجات المشروعات الصغيرة بشكل أكبر إلى الأسواق الخارجية ، ووضع برامج تدريبية للقائمين على إدارة المشروعات الصغيرة ورفع مهاراتهم الإدارية والتسويقية.

٣. أن المعوقات التي تقف عائقاً دون دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت تمثلت في الإجراءات البيروقراطية وطول الأوراق المستندية ، والضمانات والمشاكل الناتجة عن التأخير في السداد ، وعدم إدراج أسهم المشروعات الصغيرة بالبورصة.

### التوصيات:

#### في إطار ماتوصلت اليه الباحثة من نتائج توصي بـ:

- ١- ضرورة إزالة معوقات الاستفادة من دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت.
- ٢- وضع الآليات المساهمة في الاستفادة من دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تمكين المرأة من خلال إدارة المشروعات الصغيرة بدولة الكويت.
- ٣- الاهتمام بوضع إستراتيجيات عن تنمية إدارة المشروعات الصغيرة لتمكين المرأة الكويتية.
- ٤- إنشاء إدارات متخصصة للمساهمة في إزالة العقبات التي تعترض المشروعات الصغيرة وتسهم في تنمية المهارات الإدارية لأصحابها.

### بحوث مقترحة:

- الاستفادة من تجارب بعض الدول المتقدمة في تمكين المرأة من إدارة المشروعات الصغيرة .
- تجارب المرأة العربية في إدارة المشروعات الصغيرة في ضوء توجهات مؤسسات المجتمع.
- المعوقات التي تواجه تمكين المرأة في إدارة المشروعات الصغيرة بالمناطق الريفية.
- دور وزارة الشؤون الاجتماعية في تحسين دخل المرأة المعيلة من خلال المشروعات الصغيرة.

### المراجع:

#### أولاً: المراجع العربية:

- ١- إسماعيل ، عادل. (٢٠١٤م). إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية البشرية ، كلية الدراسات التجارية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، كلية التربية.
- ٢- حلوة ، محمود. (٢٠٠٧م). تنمية المرأة العربية ، ط١ ، السعودية، دار أجنادين للنشر والتوزيع.
- ٣- الحموري ، أميرة. (٢٠١٧م). دور المشروعات الصغيرة في تعزيز مشاركة المرأة في تنمية المجتمعات المحلية في المملكة العربية السعودية ، مجلة العلوم التربوية والنفسية، الجامعة الإسلامية ، مج٣، ع٢٥٤، ص.٢٦٩-٢٥٤ .
- ٤- الخاروف، أمل، والحديدي، سمر. ( 2011 ) . مشروع ازدهار النساء التنموي وعلاقته بتمكين المرأة الأردنية: دراسة تقييمية، مجلة دراسات للعلوم الاجتماعية، الجامعة الأردنية، مج ( 3 ) ، ع ( 1 ) ، الأردن، ص.١٥-٤٧.

- ٥- خمش، مجد الدين وآخرون. (2014). *الشباب والمشاريع الصغيرة المدرة للدخل*، ط١، الجامعة الأردنية، الأردن، دار وائل للنشر والتوزيع.
- ٦- خيارى، ميرة. (٢٠١٣م). *دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية أم البواقي*، رسالة ماجستير غير منشورة رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، الجزائر.
- ٧- الزعبي، علي. (٢٠١٦م). *المشاركة الاجتماعية السياسية للمرأة الكويتية في عملية التنمية*، ط١، الشويخ، الكويت، دار الشزيخ للنشر.
- ٨- السبيعي، نهاد. (2013). *دور المشاريع النسائية الصغيرة في حل مشكلة البطالة في المملكة العربية السعودية*، رسالة دكتوراة غير منشورة، الاكاديمية العربية المفتوحة في الدانمارك.
- ٩- سليمان، سرحان. (٢٠١٦م). *المشروعات الصغيرة ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية*، معهد بحوث الاقتصاد الزراعي، قسم بحوث التسويق، دار المنظومة، ص١-٢٥.
- ١٠- العقيل، عبدالعزيز. (٢٠١٣م). *تقييم خبرة دول مجلس التعاون في تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة*، الملتقى السعودي الدولي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- ١١- مخيمر، عبد العزيز، عبد الحليم، أحمد. (٢٠١٠م). *دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية*، سلسلة بحوث ودراسات، المنطقة العربية للتنمية الادارية، المنظمة العربية للتنمية الادارية، القاهرة، ص٣٢-٥٤.
- ١٢- النجار، احمد. (٢٠٠٥م). *الفقر في الوطن العربي*، ط١، القاهرة، مصر، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالأهرام.
- ١٣- الزهراني، نورة. (٢٠١٣م). *إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للأسرة بمنطقة الباحة*، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أم القرى، كلية الفنون والتصميم الداخلي، قسم السكن وإدارة المنزل، السودان.
- ١٤- بومدين، نورين. (٢٠٠٨م). *دور التنمية الريفية في تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة*، مداخلة ضمن الملتقى الوطني الثالث حول التنمية المحلية المستدامة البعد البيئي، مجلة جمعية الأنوار للأنشطة العلمية والثقافية، المركز الجامعي بالمدينة، الجزائر.
- ١٥- هباني، الصادق. (٢٠١٤م). *أثر تطبيق العمليه الادارية على نجاح المشروعات الصغيره*، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة شندي، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، الجزائر.
- ١٦- عبدالمنعم، هبه وآخرون. (٢٠١٩م). *النهوض بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في الدول العربية*، كتاب حول النهوض بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، ط١، أبو ظبي، الإمارات، صندوق النقد العربي.
- ١٧- الوليدات، عريب، الخاروف، أمل. (٢٠١٩م). *دور المشاريع الصغيرة في تمكين المرأة الريفية في محافظة مأدبا*، مجلة دراسات العلوم الإنسانية والاجتماعية، مج ٤، ع١٤، ص١٥-٤٧.

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 18- Ismail, Adel. (٢٠١٤). Small business management and its role in human development, College of Business Studies, unpublished Ph.D. thesis, Sudan University of Science and Technology, College of Education.
- 19- Al-Aqeel, Abdulaziz. (٢٠١٣). Assessment of the GCC experience in developing small and medium enterprises, the Saudi International Forum for Small and Medium Enterprises, Riyadh, Saudi Arabia.
- 20- Mukhaimer, Abdel Aziz, Abdel Halim, Ahmed. (٢٠١٠). The Role of Small and Medium Industries in Addressing the Problem of Unemployment among Youth in the Arab Countries, Research and Studies Series, Arab Region for Administrative Development, Arab Administrative Development Organization, Cairo, pp. ٣٢-٥٤.
- 21- Al-Najjar, Ahmed. (٢٠٠٥). Poverty in the Arab World, ١st Edition, Cairo, Egypt, Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies.
- 22- Al-Zahrani, Noura. (٢٠١٣). Small Business Administration and its Role in Achieving the Economic and Social Development of the Family in the Al-Baha Region, unpublished Ph.D. thesis, Umm Al-Qura University, College of Arts and Interior Design, Department of Housing and Home Management, Sudan.
- 23- Boumediene, Noreen. (٢٠٠٨). The Role of Rural Development in Achieving Comprehensive Economic Development, Intervention within the Third National Forum on Sustainable Local Development, the Environmental Dimension, Journal of the Anwar Association for Scientific and Cultural Activities, Medea University Center, Algeria.
- 24- Habani, Al-Sadiq. (٢٠١٤). The impact of the application of the administrative process on the success of small projects, unpublished master's thesis, Shendi University, Faculty of Graduate Studies and Scientific Research, Algeria.
- 25- Abdel Moneim, Heba et al. (٢٠١٩). Advancement of Micro, Small and Medium Enterprises in the Arab Countries, Book on the Advancement of Micro, Small and Medium Enterprises in the Arab Countries, ١st Edition, Abu Dhabi, UAE, Arab Monetary Fund.
- 26- Al-Waleedat, Oraib, Al-Kharouf, Amal. (٢٠١٩). The Role of Small Enterprises in Empowering Rural Women in Madaba Governorate, Journal of Human and Social Sciences Studies, Vol. ٤, Vol. ١, pp. ١٥-٤٧.
- 27- Helweh, Mahmoud (٢٠٠٧): Development of Arab Women, ١st Edition, Saudi Arabia, Ajnadayn House for Publishing and Distribution.
- 28- Al-Hammoury, Amira (٢٠١٧): The Role of Small Enterprises in Enhancing Women's Participation in the Development of Local Communities in the Kingdom of Saudi Arabia, Journal of Educational and Psychological Sciences, Islamic University, Vol. ٣, p. ٢٥, pp. ٢٥٤-٢٦٩.
- 29- Al-Kharouf, Amal, and Al-Hadidi, Samar, (٢٠١١): The Women's Prosperity Project and its Relationship to Empowering Jordanian Women: An Evaluation Study, Studies Journal for Social Sciences, University of Jordan, Vol. (٣), p. (١), Jordan, p. ٤٧-١٥.



- 
- 30- Khamash, Majd Al-Din and others: (٢٠١٤) Youth and Small Income-Generating Enterprises, ١st Edition, University of Jordan, Jordan, Dar Wael for Publishing and Distribution.
- 31- Khiari, Mira (٢٠١٣): The role of small and medium enterprises in achieving economic development A case study of small and medium enterprises in the state of Oum El Bouaghi, an unpublished master's thesis, an unpublished master's thesis, Larbi Ben M'hidi University, Oum El Bouaghi, Faculty of Economics, Commercial and Management Sciences ,Algeria.
- 32- Al-Zoubi, Ali ( ٢٠١٦AD): The socio-political participation of Kuwaiti women in the development process, ١st Edition, Shuwaikh, Kuwait, Al-Shuwaikh Publishing House.
- 33- Al-Subaie, Nihad (٢٠١٣): The role of small women's projects in solving the problem of unemployment in the Kingdom of Saudi Arabia, an unpublished Ph.D. thesis, the Arab Open Academy in Denmark.
- 34- Suleiman, Sarhan ( ٢٠١٦AD): Small Enterprises and their Role in Achieving Economic Development, Agricultural Economics Research Institute, Marketing Research Department, Dar Al-Nadamah, pp. ٢٥-١
- 35- Elsrag ,Hussein (2014): *The role of intellectual capital in developing SME'S in GCC countries*, Munich Personal RePEc Archive, MPRA Paper No. 54596, posted 20.
- 36- Iavanyalatha & B.E.V.V.N. Murthy. (2009): *Problems of small-scale entrepreneurs in Nellore District*, Journal of Chinese Entrepreneurship. Observations from china and India, Technological University, Delhi, India.
- 37- Singh, Rajesh, Gang, Suresh & Deshmuck, S. (2010) :the competitiveness of SMEs in a globalized economy
- 38- Wakerman ,Gabriel (2008): *Le Développement Durable*, édition ellipses, France, P. 31
- 39- Welsh, D. H., Memili, E., Kaciak, E., & Al Sadoon, A. (2014). Saudi women entrepreneurs: a growing economic segment. *Journal of Business Research*, 67(5), 758-762. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2013.11.040>
- 40- Williams, S., & Schaefer, A. (2013). Small and medium-sized enterprises and sustainability: Managers.
-

---

## The role of the Ministry of Social Affairs in empowering woman through the management of small projects in the State of Kuwait

**Mai Ghannam Hamad Saud Al-Suwaileh**

Assistant Professor, Department of Home Economics, College of Basic Education, Public Authority for Applied Education and Training, State of Kuwait

### **Abstract**

The research identifies the role of the Ministry of Social Affairs in empowering woman through the management of small projects, this study was based on the relational descriptive approach. Selection of the research sample randomly from the women owners of small projects and their number is (70) women, and the sample of the pilot study reached (30) women, it can be concluded that the reality of the Ministry of Social Affairs' role in empowering women through the management of small projects in the State of Kuwait was demonstrated through the ministry's provision of plans and strategies for establishing small projects, mechanisms to guarantee the credit granted to small projects, and the ministry's interest in establishing project incubators that take into account the specifications. International, and that the mechanisms carried out by the Ministry of Social Affairs to empower women through the management of small projects in the State of Kuwait consisted in establishing financing institutions for financing small projects, facilitating procedures for marketing small enterprises products more to foreign markets, and setting up training programs for project managers. And raising their administrative and marketing skills, the obstacles that hinder the role of the Ministry of Social Affairs in empowering women through managing small enterprises in the State of Kuwait are bureaucratic procedures, length of documentary papers, guarantees and problems resulting from delays in payment, and the failure to list the shares of small enterprises on the stock exchange.

**Key words:** Ministry of Social Affairs - empowering woman -Small Projects Administration

---

Received on: 31/ 5/ 2021 - Accepted for publication on: 27 / 7 /2021- E-published on: 7 / 2021